



Copy Rights Reserved by the Author

First Edition October 1984

as  
4704

Publisher & Book Distributor;

A. SRIRAMA CHANDRA, B. Com.,

H. No. 6 - 450. Kovur Nagar

ANANTAPUR - 515 004.

ACCL 100-11

Price : Rs. 20/-

**A GUIDE FOR  
PRIMARY AGRICULTURAL  
CO-OPERATIVE  
CREDIT SOCIETIES**

ప్రాథమిక వ్యవసాయ  
సహకార పరపతి సంఘముల  
మార్గదర్శిని

*Dedicated to the Memory of*

**Late Prof. K. SUBRAMANYAM NAIDU, M.A., I.A.S.**

**The First Registrar of Co-operative Societies,**

**Andhra Pradesh**

**&**

**Professor, Andhra University, WALT AIR**

## P R E F A C E

I am thankful to Sri S.V.S.N. Raju, General Manager, Andhra Pradesh State Co-operative Bank for the encouragement he has given to me by expressing his good opinion about the usefulness of this Book. The book has been printed in 1978 with the title "An introduction to the Management of Co-operative Credit", and again in 1980 with the present title, for private circulation to trainees of Junior Diploma in Co-operation. Sri Raju Garu wrote me a letter, that the Bank wants to purchase nearly 50 copies of the Book urgently, to distribute the same to the Staff Assistants, newly recruited by the Bank. It gave me enthusiasm and confidence to get the book published, and the credit of bringing the book to light goes to him.

I am extremely happy to present this book to the public. In the co-operative movement, leadership is changing. Young persons are coming as presidents and Managing committee members of co-operative societies. They are ambitious to serve the institutions, and they need proper literature to guide them. An attempt is made in this book to introduce the fundamentals of co-operation theory and philosophy, co-operative principles, History and Evolution of co-operative credit structure, Management of co-operatives and co-operative credit. The essays written by me previously i.e. 'leadership for co-operatives (in 1968);' 'the need of Co-operative Education for the success of co-operatives' (in 1972); and 'why co-operative way of life (in 1974) are impressive and deserve to be read again and again, are also included. These articles were already published in the journals; the first and third in "Sahakara Samacharamu" of A.P. State Co-operative Union, and the second in "The Co-operator" of National Co-operative Union of India, New Delhi.

My thanks to all who helped me directly or indirectly in this effort.

Anantapur.

12-10-1984

AUTHOR,



# విషయ సూచిక

అధ్యాయము

పుట

## Preface

Why Co-operative way of Life

I

The need of Co-operative Education

VIII

Quotations on Co-operation

XV

- 1) వ్యవసాయ పరపతి - అవశ్యకత: పరపతి నిర్వహణ 1
- 2) సహకారము - సహకార సంస్థ - సహకార సూత్రములు 7
- 3) రాబర్ట్ ఓవెన్ - రాఫ్ డేల్ పయిన్స్ - జర్మనీ దేశములో సహకారోద్యమము - రైఫిజను - షుల్ డెలిట్ 17
- 4) భారతదేశంలో సహకార పరపతి ఉద్యమము - చరిత్ర - పుట్టు పూర్వోత్తరాలు - 1904 సహకార పరపతి సంఘముల చట్టం - 1912 సహకార సంఘముల చట్టము - మాక్లగన్ కమిటీ రిపోర్టు 1915 - మాంటేగ్ ఛెమ్స్ ఫర్డు రాజ్యాంగ సంస్కరణలు 1919 - వ్యవసాయముపై రాయల్ కమిషను రిపోర్టు - 1927 - ఐన్ సెండ్ కమిటీ రిపోర్టు - 1927 - మద్రాసు కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు స్థాపన - 1929 - మద్రాసు భూమిరక్షణ బ్యాంకుల చట్టము 1934 - ప్రపంచ అరిక మాండ్యము - 1929 - భారతీయ రిజర్వు బ్యాంకు స్థాపన - 1935 - శ్రీ విజయ రాఘవాచారి కమిటీ రిపోర్టు - 1940 - శ్రీ గోపాలస్వామి ఆయ్యంగార్ కమిటీ రిపోర్టు 1945 - సహకార ప్రణాళికా సంఘపు రిపోర్టు 1946 - గ్రామీణ బ్యాంకింగ్ ఎంక్వైరీ కమిటీ రిపోర్టు 1948 - భారత గ్రామీణ పరపతి పరిశీలనా సంఘపు నిఫాక్షులు (1954) - ఇటీవలి పరిణామములు - సంఘటనలు - కమిటీల రిపోర్టులు 27

- 5) వరపతి-వర్గీకరణ:-సహకార వరపతి వ్యవస్థ-నిర్మాణము 51
- 6) ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార వరపతి సంఘములు-క్రమ పరిణామము-గ్రామీణ సహకార వరపతి సంఘములు-బహుళార్థసాధక సహకార సంఘములు-గ్రామీణ సహకార జ్వాల కులు-వికాల సహకార సంఘములు - సేవా సహకార సంఘములు-శ్రీ వి. ఎల్. మెహతా కమిటీ రిపోర్టు (1960)-స్వయంపోషకమైన వరపతి సంఘములు-రైతు సేవా సహకార సంఘములు - శ్రీ టి ఎ పాయ్ అధ్యక్షతన నిపుణుల బృందపు సిఫార్సులు (1972)-ఒకే సంస్థ (at Single Contact Point)ద్వారా సమగ్ర వరపతి యతర సేవాసౌకర్యాలు-ఆంధ్రప్రదేశ్ గిరిజన సహకార కార్పొరేషన్-వికాల వ్యవసాయ బహుళార్థ సాధక సహకార సంఘములు (LAMPS) సహకార వరపతి వ్యవస్థ-పీకీరణ:-ఆంధ్రప్రదేశ్ లో స్వయంపోషకమైన వరపతి సంఘముల పునర్నిర్మాణము 65
- 7) ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార వరపతి సంఘము-నిర్మాణము-పనిచేయు విధము 71
- 8) పంటచారీ ఋణ విధానము-వరపతి పరిమితి దరఖాస్తు-రివాల్వింగ్ వరపతి 87
- 9) బకాయిలు-నివారణచర్యలు-అఖిలభారత గ్రామీణ వరపతి సమీక్షా సంఘపు సిఫార్సులు-సహకార వరపతి సంస్థల బకాయిల అధ్యయన బృందపు సిఫార్సులు-బకాయిల వసూలుకు చట్టరీత్యా చర్యలు-భారతీయ కాలదోషముల చట్టము 98
- 10) ప్రభుత్వ ధనసహాయము-తాటాధనము-గిడ్డంగులు నిర్మించుకొనుటకు సహాయం-రిస్కుఫండు 112

11) ప్రభుత్వ ప్రాథమిక అభివృద్ధి సంస్థలు-జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధి సంస్థ-ఆయకట్టు ప్రాంతాల అభివృద్ధి సంస్థ-ద్రవ్యసహాయ సహకార కార్యోదేశములు 116

12) కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు-పనిచేయు విధము-డిపాజిట్లు-బుణములు (Borrowings)-వరపతి పరిమితుల మంజూరుకు రిజర్వు బ్యాంకు షరతులు-Non-overdue Cover-ప్రాథమిక సహకార సంఘములకు యిచ్చు అప్పులు (Lendings) సంఘముల వరపతి పరిమితి ధరభాస్తులను పరిశీలించుట- Cash Credits-బుణముల మంజూరుకు విధించు షరతులు-జకాయవడిన ప్రాథమిక సంఘ సభ్యులచే చర్యతీసుకొనుటకు బ్యాంకులకు గల అధికారములు-పరిపాలనా విభాగము-పర్యవేక్షణ-తనిఖీ-వ్యవసాయ వరపతి స్థిరీకరణనిధి-ఆర్థికంగా బలహీనంగా ఉన్న కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల పునరుద్ధరణ కార్యక్రమము-బ్యాంకుల ప్రగతి పథం 126

13) రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులు-ఆంధ్రప్రదేశ్ రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు - నిర్మాణము-పనిచేయు విధము-యిచ్చిన అప్పులు (Lendings)- ప్రత్యేక అభివృద్ధి పథకములు 141

14) దీర్ఘ కాలిక వరపతి 147

(a) ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు-నిర్మాణము-పనిచేయు విధము - అప్పు ధరభాస్తును తయారుచేయుట-అప్పును మంజూరు చేయువిధము-దీర్ఘ కాలిక వరపతిలో ఇటీవలి పరిణామములు

(b) ఆంధ్రప్రదేశ్ కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి  
 క్యాంకు: నిర్మాణము-పడిచేయు విధము: డివైలవర్క్-Sinking  
 Fund. వివిధ ప్రయోజనములకు యిచ్చిన ఋణ పోకర్మం-  
 బకాయిలు-ఋణ కార్యక్రమముపై అదుపు

- 15) వ్యవసాయేతర పరపతి-పట్టణ సహకార క్యాంకులు-ఉద్యోగ  
 గురి సహకార సంఘములు 168
- 16) వాణిజ్య క్యాంకులు-వ్యవసాయ పరపతి-లిడ్ క్యాంకు పథకం-  
 ప్రాంతీయ గ్రామీణ క్యాంకులు 172
- 17) సహకార సంస్థల సభ్యులు: వారి హక్కులు-కాధ్యతలు:  
 సభ్యత్వ అర్హత-అనర్హతలు-పక్ష జనీన సభ్యత్వము-నామ  
 మాత్రపు సభ్యులు, సహసభ్యులు-సభ్యుల బహిష్కరణ 181
- 18) సంఘ పాలకవర్గము-విధులు, కాధ్యతలు-పాలకవర్గ సభ్యత్వ  
 అనర్హతలు-కమిటీ సభ్యుని తొలగించు 193
- 19) అధ్యక్షుడు-కాధ్యతలు హక్కులు-ఉపాధ్యక్షుడు 202
- 20) కార్యదర్శి-విధులు; కాధ్యతలు 205
- 21) సహకార సంస్థలకు నాయకత్వము 209 నుండి 215

పేజీ	పంక్తి	తప్పు	ఒప్పు
28	క్రింద నుండి 3	విడివడినిది	విడివడనిది
81	.. 5	పరిపతి	పరిమితి
..	.. 6	పరిమితమైన	పరిమితమైన



# WHY CO-OPERATIVE WAY OF LIFE ?

## **"Co-operatives" For What ?**

'Co-operation' is the very law of our life. 'Co-operatives' are to help every-body to be master of the fruits of his labour. Co-operative enterprise is aimed at securing 'Distributive justice' or economic justice to all, to help every one to work with satisfaction, to produce more and to turnout the best. Fortunately, in the Co-operative Economic system 'means and ends' are harmoniously blended together, even a little genuine practice can ensure growth of the individual as well as of the community on the basis of equality freedom and justice to all. It is a great instrument for betterment and it's effectiveness depends upon the capacity and wisdom of the members who want to use it. It is a 'Kalpataru and Kamadhenu' gives us Dharma, Artha, Kama and Moksha. the avowed goals of life if properly applied with. Co-operation is a way of life to achieve these avowed objectives; Life must be taken as an integrated whole as we cannot seperate economic aspect from other aspects of life.

## **Fundamental Faith :**

The Co-operative system with the principle of democratic control is evolved and based on the faith in the common people, in their inherent capacity to improve, if proper facilities are provided and opportunities are given to them. All people, howsoever backward they may be, have potentialities of self-development.

People, through their own understanding, through their own faith and through their own efforts, can change their future. People must know and select what is good for them and must follow good and avoid bad. A man may fail some times but he has the capacity to learn and rectify himself from his faults. In fact, his needs and responsibilities in life compel him to learn and work. No one can help another permanently unless the person himself exerts in the right direction. Self help is the only permanent solution for the improvement of any-body. Others can only guide him and assist him for some time by way of providing certain facilities. Self-help becomes more effective by mutual help.

It is in the belief "Common people given the essential facts and social tools, can solve most of their own problems and they can move more rapidly towards their mutual goals by working together in small groups" 1.

So Co-operatives give hope, freedom and opportunity to us all, to shape our own lives, to adopt our own way of living and faiths for a better future.

### **Ways and means ;**

Co-operation is against corruption and all types of exploitation. Exploitation is a tendency in man to gain at the expense of others. So, let us see, why should we follow right ways only and why should not adopt wrong ways for the attainment of our desired goals. We may be tempted to do wrong many a times, to abuse our powers and positions for selfish end

Earning money by wrong ways also may give us happiness for some time. But, this happiness is mixed with fear, anxiety and worry, as the results are not always promising. Later, our own conscience will begin to kill us for our wrong deeds as we have no control over the effects resulted by them. Further, by our external acts, we are building our inner nature, constructing certain tendencies which determines our future course of our life; not only this life but also successive lives to come. By adopting right ways, we feel something proud of ourselves, a new strength comes to us immediately and we can move as a king in society. A thief also would not wish his son to become a thief.

Gandhiji's best belief is 'if we take care of means, the ends will take care of themselves'. He used to warn that whatever be our objectives, how best they may be, how most urgently they may be needed, if we do not adopt right means for their realisation, we are only sowing seeds for their destruction. The rule applies with the same force and accuracy not only to national goals, but also to small matters in our personal affairs.

So, we must learn to resist our temptations to get benefits by wrong ways. What is needed is faith in ourselves and in our chosen path that, that we can live happily only by following a right path.

### **Why 'Co-operative Attitude' ?**

As a member, or a potential member of your co-operative or as an employee in the movement, you might have been interested in cultivating 'Co-operative

attitude' to maintain a better, harmonious and friendly relationship with other members of your community. Here are some thoughts to help our understanding and to broaden our vision to know why we have to cultivate 'Co-operative attitude' in life. I cannot ask you to accept these ideas blindly, but. I may request you to think over them to find out their validity if any.

Often, our knowledge may not come to our rescue in time, and this is especially so in our personal problems. To our surprise, we find great relief in the suggestions of others, even though they are from men of ordinary nature. So it is always mutually beneficial to exchange opinions, ideas and to learn to appreciate merits in other's point of view.

All of us might have heard a saying. 'The world is one family'. All the great people in all countries have realised this truth and they lead a life having this truth always in their minds. Truths are eternal and universal and they do not change for us whether we can able to appreciate them or not. However, to-day or to-morrow, we are also have to learn and realise these truths by our own experiences: upto that time, it is better for us to have faith in these great teachers and try to understand their statements. So, even in a larger sphere also, we are all treated as one and belong to one family. Then, can we hurt ourselves? Is it not better for us to work wishing the welfare of all.

No one is higher, or no one is lower. All are



created for mutual benefit, to help each other in mutual salvation. Everyone is great in his own way. All are agents or instruments of God. God wants us to do our respective duties, for which we are given certain skills and placed at different positions. Do your duty vigourously having in mind what is universally good in the given circumstances and leave the rest to God.

Try not to show your superiority or intelligence. Keep in humility is the real knowledge. Wisdom lies in accepting the necessity and greatness of all in their respective spheres of activity. Our role is not competitive but complementary.

Learn to give and share. No thought, word or deed backed by right motive had ever gone waste. It has its own effects and returns, promoting mutual prosperity.

You cannot serve yourself. Your life is not for yourself. Your knowledge, energy and other merits may not come to your rescue. They are meant for others. Your successes in life depends upon how much you are being loved by others, and the treatment you receive from others. So, your welfare lies in the welfare of others.

Your destiny is linked with the destiny of persons around you, with destiny of your Institution and Nation, you are not isolated but, part and parcel of the whole.

From morning to evening, daily we are enjoying the services of so many others. If we take food, if we wear dress, if we live in a decent house, if we travel by a bus or train, if we read a good book or enjoy a film or a programme on radio, in having medicine and education of us and of our children, and in so many other needs of us, are we not enjoying the services and efforts of so many other persons behind them, in producing and bringing them upto this ultimate shape of consumption. When we have earned this privilege to enjoy all these? It is because, we are also contributing in our own little way by doing our duty in our own little sphere, which has a cumulative effect in the general welfare of all. So let us serve and give our best and they will return in due course, in various shapes in un-known manner to give us maximum satisfaction.

Pray the God to utilise you for constructive purposes to help others. It is better to curb as early as possible, the tendency of getting our desires fulfilled at the cost of others, without caring their welfare.

Please hear the utterance of Lord Buddha "Neither in the sky, nor in mid-Ocean, nor in entering a mountain cave, is found that place on earth, where abiding, one may escape from the consequences of an evil deed". 2

Can we not believe all merciful Lord Buddha? Since it is impossible to escape the result of our past deeds, let us practise good works.

So, our Co-operative approach towards life is not an empty slogan, we can move on this path with some confidence and pride.

“ LET NOBLE THOUGHTS COME TO US FROM EVERY SIDE ” 3.

Thank You  
**A. S. RAJU**

## References

- 1) “ Teachers manual for Study Circles ” R. Hatchinson.
- 2) “ Thus Spake The Buddha ” the book of Sri Ramakrishna Math, Madras.
- 3) Rigveda.

“ — we will not measure the success of the movement by the number of cooperative societies formed, but by the moral condition of the cooperators.”

— Mahatma Gandhi



“ Co-operation is something more than a system. It is a spirit which appeals to the heart and the mind. It is a religion applied to business. It is a gospel of self sufficiency and service ”. — Sir M. Darling.



# **The Need Of Co-operative Education For The Success Of Co-operatives**

**“CO-OPERATION”** means working together. Combined effort for common benefit. People associate themselves and form as cooperatives to work together on the basis of equality, freedom and justice, for the promotion of their economic interests through mutual aid and self help. The Cooperative Institutions are of the people, by the people and for the people. The members themselves have to control the affairs of their institutions in their mutual interest, for their mutual benefit, and with their mutual consent.

So, for the success of cooperatives, the members must have a clear idea, even before their joining the society, about the objects of the society, about the bye-laws that govern the working of the society, regarding the eligibility for membership, the duties and responsibilities of a member, the prospects of membership, the services available through the society, the rights they have got to remedy the situation if the society goes on wrong lines etcetera.

Unless the members have got this basic information, they may not become active members, their participation in proper functioning of the society is ineffective and their contribution for the betterment of the society is doubtful.

The spirit of co-operation may not generate until people feel or realise their objectives, problems or needs are the same, and they have got a common means to strive together to tide over the crisis or for better future. So, for the promotion of cooperative activity, people must be helped to understand themselves, their needs and capabilities, and opportunities available for them for their improvement. Decision to act together or to join a cooperative must always emerge from their own understanding, from their own willingness and from their own belief in the usefulness and worthiness of the purpose. Then only they use their own resources to the maximum possible extent and rely on external assistance to the minimum. Only a member of free will and faith can work with enthusiasm and can contribute his mite for the welfare of the institution.

Cooperative spirit may not endure long, unless there is an understanding, trust and confidence between themselves and there must be a way out to promote this to strengthen their unity. So, for better functioning of cooperatives, members must be helped to realise the importance of their active participation in the activities of their institutions and in the general body meetings to discuss various issues or problems that confronted, to consider various factors involved, to decide the best way of action possible, to consider the audit and administrative reports, to review the progress made, to analyse the causes for failures or drawbacks if any, to decide the line of action to rectify them, to decide on new activities to be undertaken, to approve

the budget to discourage and control the unnecessary expenditure, to entrust the management in the right hands etcetera.

By participating in general body meetings, by understanding the statement of accounts and reports submitted to them, and by getting clarifications on different aspects of working of the institution the members definitely come together, their minds get united, obtain necessary inspiration and strength to move together, they become more self-disciplined and loyal to the institution. Once this is happened, the members themselves become the asset of their institution and the improvement becomes rapid and permanent. So the members must be helped to understand and appreciate the activities and progress of their institutions. Without this understanding and confidence in themselves, co-operative spirit may likely to be fade away. If the members are ignorant, if they are indifferent, and if they could not control their own affairs, vested interests may have their way into the institutions and exploit them for their own ends defeating the very purpose of Co-operatives.

Co-operation is not possible unless the members are friendly and wish at their mutual welfare. They must agree to work on the basis of equality. They must feel that they are one and for the same goal, there is nothing to feel one is high or one is low. No one is expected to dominate or hurt the feelings of others. Every member must feel the freedom to speak or express his opinions frankly without fear or favour in the interests of the institution. Then only their

minds get united. Each must learn to contribute for the harmonious development of the institution. They are to be helped to maintain better human relationship between themselves. This is a broad aspect aimed at the change in the human personality his or her attitude towards life and fellow citizens. This is not a day's process. The leaders must continuously strive to improve and maintain harmonious relationship between the members and they must be a model to the rest, to inspire others to behave properly by their own behaviour. The members must be helped to appreciate cooperative principles, better sides and advantages of cooperative enterprise in comparison with other types of economic enterprises. They are to be helped to appreciate higher and eternal values of life, to live morally and ethically. A small library consisted with cooperative journals and literature, biographies of patriots and saints and some other books useful for human development at the disposal of members is helpful in this direction. Now and then, education classes, group discussions and study circles are conducted. Leaders and specialists on different aspects of working of their institutions are invited to address the members.

Members of the co-operatives are helped to realise the point. "Each of them, for all and all for each" They must identify themselves with the institution and develop a sense of belonging. One's interest is not exclusive or separate with the interest of others. Further no member can gain at the expense of others. They must be helped to understand the principle of

distributive justice or economic justice in co-operatives. By mutual help they are achieving self help. Here the members of co-operatives are relatively persons of small means. In fact their real capital is, their capability or ability to work hard, their honesty and sincerity, their discipline and patriotism to the common cause, rather than the financial contribution they can make to the institution. They must feel "that we are not going to exploit any other, and at the same time we do not give way to others to exploit us. We can work and prosper by securing the fruits of service and justice". If we got the tendency to exploit a situation or the necessity of others, we are not co-operators, whatever we may be.

But on observation, it seems in most of the primary co-operatives the general body meetings and board meetings are not properly conducted. Members did not know much about their co-operatives. They are inactive due to lack of knowledge in running their institutions, and they are habituated to keep their little trust in one or two chosen persons. In some cases, even these chosen leaders also, do not have the necessary knowledge to do things in an orderly manner, and to conduct the affairs in an effective manner, in turn they depend upon the staff of the institutions, or on the supervisor of the Central Co-operatives or on an official of the co-operative department. Sorry to note, at some times these officials who are to serve and assist, are dominating and exploiting the institutions to the possible extent for their own ends. Members simply sign in the registers even without knowing



the contents clearly. It is due to lack of this basic understanding, knowledge and confidence, people reluctant to join co-operatives, unless their needs compel them to do so. Even after joining co-operatives, their tendency is to leave the institution as early as possible, obtaining as much service as possible to meet their immediate needs without contributing their share financially unless compelled. They have no sense of identification with the institution and have no eye on the long-term advantages of the institution. This is the cause to most of the maladies of the institutions.

So for the success of co-operatives, members participation is the life-breath, and it depends directly upon the members education, knowledge and ability to safeguard their own interests. We are not going to develop the co-operative movement by mere registering and exhibiting the sign boards of co-operatives, unless we encourage the initiative of people, until we give reasonable importance to help the people to help themselves, to equip themselves with necessary knowledge and faith to undertake the task.

The entire co-operative structure is ultimately to serve the interests of ordinary members of primary co-operatives, and the criterion, for the success of co-operatives at all levels is—to what extent they are contributing for the achievement of this objective. The Central and state Co-operatives, whose very existence is to assist and promote their member institutions, and whose survival in turn depends upon proper and effective functioning of their affiliates must take

(in their own interest,) active part and interest in the education of members of their primary co-operatives. The leadership for these higher level co-operatives also has to emerge from the membership of their primaries. So there is no escape for them except to concentrate their energies in this direction also, if they want to exist for ever.

— A. S. RAJU

“In India, a Co-operative society has become a semi-state organisation in which there is hardly any initiative, auto-activity, autonomy, not to speak of auto-finance. on the side of the members”.

— F.A.O. report.

“All co-operative societies should make provisions for the education of their members, officers and employees, and of general public in the principles and techniques of co-operation both economic and democratic”. — The I.C.A. commission

on co-operative principles. (1966)-

“If we had occasion to start our movement afresh and if we were given the choice between two possibilities, that of starting without capital but with enlightened membership and staff. or on the contrary that of starting with a large amount of capital and ill-informed members - our experience would incline us to choose the first course”.

— A Swedish Co-operator.



# CO-OPERATION

**“Co-operation touches no man's fortune, seeks no plunder, causes no disturbance in society, gives no trouble to statesman, enters into no secret association, needs no trade unions to protect its interests, contemplates no violence and subverts no order, envies no dignity and accepts no gifts nor asks any favour, keeps no terms with the idle and breaks no faith with the industrious. It means self-help, self-dependence”.** — **Mr. George Jacob Holyoake.**

**“The theory of Co-operation is, very briefly, that an isolated and powerless man can, by association with others and by moral development and mutual support obtain, in his degree, the material advantage available to the wealthy and powerful persons, and thereby develop himself to the fullest extent of his natural abilities. By the union of forces material advancement is secured, and by united action self-reliance is fostered, and it is from the interaction of these influences that it is hoped to attain effective realisation of the higher and more prosperous standard of life which has been characterized as “better business, better farming and better living”.**

— **The MacLagan Committee on Co-operation**

**“Co-operation is a form of organisation, wherein persons voluntarily associate together as human beings on a basis of equality, for the promotion of the economic interest of themselves”.**

— **Mr H. Calvert.**

My outlook is to convulse India with the co-operative movement or rather with co-operation; to make it, broadly speaking, the basic activity of India, in every village as else where and finally, indeed, to make the co-operative approach the common thinking of India.

— Pandit Jawaharlal Nehru.

I know of no other instrument so potentially powerfull and full of social purpose as the co-operative movemet. It helps people to help themselves. It also enables the state to provide the necessary support and resources, without inhibiting their initiative and individuality. It is the only instrument capable of securing economies of large-scale work, without generating the evil consequences of economic concentration”.

— Srimathi Indira Gandhi.

## Management of Co-operative Banks

“The facts have to be recognised that the banks Co-operative or otherwise, deal essentially in other people’s money and have therefore the primary duty to tone their management for safeguarding the interests of depositors. In the case of co-operative Banks, the responsibility of management is all the greater because they have also specific objectives to serve the community. Plainly stated, these banks have to pursue sound banking policies while endeavouring to achieve social objectives and have therefore to equip themselves with the needed quality of management for the twin task”.

— G. M. Laud.

# 1 వ్యవసాయపరపతి - అవశ్యకత

## THE NEED FOR AGRICULTURAL CREDIT

అనాదినుండి భారతదేశంలో వ్యవసాయము ముఖ్యవృత్తియై యున్నది. 70% జనాభాకు వ్యవసాయము జీవనాధారముగా యున్నది. కాని మనదేశము వ్యవసాయములో చాలా వెనుక బడియున్నది. యితర దేశములతో పోల్చి చూచినయెడల మనదేశములో ఫలసాయము చాలా తక్కువగా యున్నది. వ్యవసాయం లాభదాయకముగా లేదు, వ్యవసాయము పక్కతిపై ఎక్కువగా ఆధారపడి యుండుట వలన అనే స్తనష్టాలతో కూడికొని యున్నది. సకాలములో వర్షాలు లేక పోవడము, అకాలవర్షాలు, వరదలు, క్రిమికీటకాదుల వలన ఫలసాయము నష్టపోవడము జరుగుచున్నది. ఈ నష్టాలను అరికట్టడము కష్ట సాధ్యము, పంటలకు భీమాపథకము లేకపోవుట వలన ప్రకృతి వైపరీత్యమువలన వ్యవసాయమునకు కలిగేనష్టాన్ని తట్టుకోవడము రైతులకు తమకక్కి మించిన సమస్యగా పరిణమించు చున్నది.

మన దేశంలో జనాభా అంత కంతకూ పెరుగు చున్నది. పరిశ్రమలు తగినంతగా అభివృద్ధి చెందని కారణమున పెరుగుతున్న జనాభాకు వ్యవసాయమే జీవనాధారముగా వుంటావున్నది. మొత్తం రైతాంగములో సన్నకారు రైతులు, పేదరైతులే ఎక్కువగాయున్నారు, వ్యవసాయ కమతాల పరిమాణము చాల తక్కువ. ఇంతే కాకుండా కమతాలు ఏకఖండాలుగా ఉండక చిన్న చిన్న ఖండాలుగా వేర్వేరు ప్రదేశాలలో ఉంటున్నవి. ప్రతి తరంలోనూ భూమిని వారసులు పంచుకొనట వలన ఈ కమతాలు మరింత చిన్నవిగా మారుచున్నవి. దీనివలన ఆధునిక వ్యవసాయ పరికరాలతో శాస్త్రీయ పద్ధతి నవలంబించి వ్యవసాయము చేయడము సాధ్యపడుట లేదు. సామాన్య వ్యవసాయదారునకు వ్యవసాయము మీద వచ్చే ఆదాయము స్వల్పముగా ఉండుటయే గాక

అనిశ్చితంగా కూడా ఉంటున్నది. అందువలన కుటుంబావసరము తీసుకొని వ్యవసాయ కార్యకలాపాలను కొనసాగించటం కొరకు ముదాలను తీసుకొనవలసిన పరిస్థితి ఏర్పడుచున్నది. తమ ఆదాయముతో కొంత భాగాన్ని పొదుపు చేసుకొని ఆ విధంగా పెట్టుబడి సమకూర్చుకోగల సామర్థ్యం ఉన్న రైతుల సంఖ్య చాల తక్కువ. వ్యవసాయ నిర్వహణ పరిక్రమంలోనైనా సంవత్సరము పొదుగునా ఉత్పత్తి జరుపుటకు వీలుపడదు. వ్యవసాయ కార్యకలాపాలన్నిటనీ సకాలములోనే పూర్తి చేయవలయును. చాలుదా వేయడానికి వీలుపడదు. అందుచేత వ్యవసాయాభివృద్ధిని సమర్థవంతంగా నిర్వహించుటకు రైతులకు త్వరితముగాను, సులభముగాను, చౌకగాను, స్వల్పము చేకూర్చని పరతులతో కూడిన పరపతి అర్థమబాటుతో ఉండటం చాలా అవసరము. ఈ రకమయిన పరపతి వ్యవస్థ అభివృద్ధిచెందని కారణమున మనదేశంలో గ్రామీణ ముదాభారము అంతకంతకూ పెరుగుచున్నది. ఈ సమస్య మణిత స్థితి పరమపుత్రువృద్ధి

సరిఅయిన మార్కెటింగు వ్యవస్థ అభివృద్ధి చెందని కారణమున రైతుకు పండిన పంటకు కూడా వ్యాయమైనదధర లభించడం లేదు. వ్యవసాయపు పంటల వ్యాపారంలో దళారీలు ఎక్కువ లాభము పొందుచున్నారు. వ్యవసాయ పంటలను అమ్మివేయడానికి స్వీకర్యములుగాని అర్థిక స్థితిమతగాని రైతులకు లేవు.

సహకార పరపతి సంస్థలు, మార్కెటింగు సంస్థలు ఈ సమస్యల పరిష్కారానికి, గ్రామీణుల ఆర్థికాభివృద్ధిని ప్రోత్సహించిన చేయడానికి స్థాపించబడి కృషి చేస్తున్నది. మనదేశములో 1985 నాటికి వ్యవసాయపరపతిని 4,000 కోట్లు స్వల్పకాలిక ముదాలుగాను, రూ. 5,400 కోట్లు మధ్యకాలిక మరియు దీర్ఘకాలిక ముదాలుగాను అవసరమవుతుందని అంచనా వేయడమైనది.

అయితే సహకార పరపతి సంస్థలు 1982-83 నాటికి రూ. 1,950 కోట్లు స్వల్పకాలిక ఋణాలుగాను రూ. 250 కోట్లు మధ్యకాలిక ఋణాలుగాను రూ. 410 కోట్లు దీర్ఘ కాలిక ఋణాలుగాను అందజేసినవి.

## పరపతి - నిర్వహణ

### THE MANAGEMENT OF CREDIT

credit అనగా పరపతి, ఋణగ్రహీత. ఇది తీర్మానపుకత్తి యొక్క నితి నిజాయితీ యందు, ఋణదాతకు గల నమ్మకమునే "పరపతి" అందుకు ఋణ గ్రహీత తనకు గల పరపతి, పరివేషే యితరుల ధనమును దుణుముగా ఉపయోగించుకొనుటకు పొందగలుగుచున్నాడు.

ఒకరి ధనమును కాని, వస్తువులను కాని స్వీకరించి నిర్ణీత కాలములో తీర్చి పరపతిలో బడి తిరిగియిచ్చవేయుటను ఋణ వ్యవహారముగా పేర్కొనవచ్చును. ప్రతి ఋణవ్యవహారములోను ముందు ఒకరు పొప్పు యివ్వడం, కానిని తీసుకున్న వ్యక్తి కొంతకాలము తర్వాత తిరిగి చెల్లించడం అను రెండు అంశములున్నవి. రెండరకాల వ్యక్తులున్నారు. ఒకరు ఋణదాత (Lender) మరి ఒకరు ఋణ గ్రహీత (Borrower). కొంతమంది వ్యక్తులు, సంస్థలు తమ అవసరములను తీర్చుకొనుటలో పొదుపును పాటించడం వలన, లేక తమ అవసరములను, భవిష్యత్తుతో తీర్చుకొనుటకు తాత్కాలికంగా వాయిదా వేయడం వలన గానీ, ధనమును మిగల్చిగలుగుతున్నారు. తమ ఆదాయములను పూర్తిగా ఖర్చు చేయకుండా కొంతమంది, పొదుపు చేయడంవలననే ఆధనమును యితరులు ఋణముగా పొందుటకు సాధ్యపడ తున్నది. అందుచేత ఋణ వ్యవహార మనకు పొదుపు మూలము ఆధారము, పొదుపు లేకపోతే, మిగులు

ధన మన్నది లేకపోతే పరపతి కార్యక్రమము సాధ్యపడదు. ఈ పరపతి పద్ధతి వలన మిగులు ధనమున్న వ్యక్తులు, ధన అవసరమున్న యితరులకు ఆధనమును తాత్కాలికముగా సర్దుబాటు చేయుటకు, లేక లాభసాటిగా అప్పు యిచ్చుటకు సాధ్యపడుతున్నది.

ఋణదాత, ఋణగ్రహీత యొక్క నీతినిజాయితీలను, అతని ఋణావసరాలను (ఎంత మొత్తం? ఎందుకోసం? ఎంతకాలానికి?) అప్పును సక్రమంగా వినియోగించగల అతని సామర్థ్యాన్ని, అతని ఋణశీర్షానపు కక్తిని, అప్పుకు యిచ్చిన హామీలను పరిశీలించి భవిష్యత్తులో అతను తీసుకున్నది సకాలములో పరతులకుతోబడి తిరిగి చెల్లించగలదను నమ్మకముంచేనే అప్పు యివ్వడం జరుగుతుంది.

ఋణదాత తన ధనమునకు భద్రత (Safety), దృఢ్యత (Liquidity- తనఅవసరానికి తిరిగి ఆధనము అందుబాటులో ఉండుటను) మరియు లాభదాయకత (Profitability) ఉన్నదీ లేదీ చూసుకొని అప్పు యివ్వడం జరుగుతుంది తీసుకున్న అప్పును సకాలములో చెల్లించవలసిన ప్రాథమిక బాధ్యత ఋణగ్రహీత మీద వుంది. ఈ బాధ్యతను ఋణగ్రహీత సక్రమముగా నిర్వర్తించకపోతే తనపరపతిని కోల్పోవును.

వ్యక్తులు, సంస్థలు పొదుపుచేసిన మొత్తములు డిపాజిట్ల రూపములోగాని, అప్పుల రూపములోగాని సమీకరించుట, ఆధనమును అవసరమున్న వ్యక్తులకు, సంస్థలకు అప్పులుగా యిచ్చుట, యిచ్చిన అప్పులను వసూలు చేసి, ఋణదాతలకు సకాలములో తిరిగి చెల్లించుటను పరపతి వ్యాపారముగా పేర్కొనవచ్చును. పరపతి వ్యాపారమును వ్యక్తులు చేపట్టవచ్చును లేక సంస్థలు చేయవచ్చును. పరపతి వ్యాపారము చేయుటకు డిపాజిట్లను స్వీకరించు సంస్థలను "బ్యాంకు" అందురు. పరపతిని బ్యాంకుల ముఖ్య వ్యాపారముగా పేర్కొనవచ్చును.



శ్యాంకులు, అడిగిన వెంటనే లేక నిర్ణీతకాలం ముగిసిన తర్వాత గాని తిరిగి చెల్లించే పరమతమీద డిపాజిట్లు అంగీకరిస్తాయి. పొదుపు చేసిన మొత్తాలకు భద్రత ద్రవ్యత చేకూర్చుటయేగాక. డిపాజిట్లమీద వడ్డీ చెల్లించుట ద్వారా శ్యాంకులు ప్రజలు పొదుపు చేయుటను ప్రోత్సహించును. శ్యాంకులు డిపాజిట్లు స్వీకరించి, ఆధనమును ఋణాలుగా యివ్వడంద్వారా నగదు నిల్వపున్నవారికి ఆ నగదు అవసరమున్నవారికి మధ్యవర్తిగా వ్యవహరించి యిద్దరికి ఉపయోగపడును. కొందరితో ఋణగ్రహీతగాను, మరికొందరితో ఋణదాతగాను వ్యవహరించి, శ్యాంకులు తన శాధ్యతలను నిర్వహించును. ప్రమాణములో చిన్నచిన్న మొత్తములలో నిద్రాణంగావున్న ధనాన్ని సమీకరించి, ఆధనం ఉత్పాదక అవసరములకు ఉపయోగపడుటకు సహాయపడుటద్వారా శ్యాంకులు సమాజాభివృద్ధికి, దేశ అర్థికాభివృద్ధికి ఉపకరిస్తున్నాయి.

అడిగిన వెంటనే ఖాతాదారునికి డిపాజిట్లు ఖాతాలోపున్న మొత్తమును తిరిగి చెల్లించుటకు శ్యాంకులు అంగీకరిస్తాయి. అందుచేత ఖాతాదార్లకు శ్యాంకు డిపాజిట్లు చేతిలోపున్న ధనముతో సమానము, శ్యాంకుమీద చెక్కులు యివ్వడం ద్వారా ఖాతాదార్లు తమనగదు అవసరములను తీర్చుకోగలుగుతారు. శ్యాంకులు ఖాతాదార్ల చెక్కులను అంగీకరించి, ఒక డిపాజిటరు ఖాతామండి మరొక డిపాజిటరు ఖాతాకు సొమ్మును మళ్ళించుటద్వారా చెల్లింపులను పరిష్కరిస్తాయి. ఖాతాదార్లకు చేతితోని నగదు వలెనే శ్యాంకు డిపాజిట్లుకూడా చెల్లింపులకు ఉపయోగపడ్తాయి. కనుక నగదుకు బదులుగా చెక్కులను ఉపయోగించుట ద్వారా శ్యాంకుల ఖాతాదార్లు తమ ద్రవ్య వ్యవహారములను పరిష్కరించుకొంటారు. దీనివలన శ్యాంకులు తమదగ్గవున్న నగదుకు కొన్ని రెట్లు ఖాతాదార్లకు ఋణాలు మంజూరు చేయగలుగుతాయి “శ్యాంకులు యిచ్చిన ఋణాలుకూడా శ్యాంకులకు వ్యవస్థలో (ఏదో ఒక శ్యాంకు

లో) డిపాజిట్లుగా మారకాయి. అనే సిద్ధాంతాన్ననుసరించి బ్యాంకులను డిపాజిట్లు లేక ద్రవ్యాన్ని సృష్టించే సంస్థలుగా పరిపఠిని సృష్టించే సంస్థలుగా పేర్కొనవచ్చును.

అయితే పరిపఠి వ్యాపారంలో నష్టకయాలు లేకపోలేదు. ఈ కార్యక్రమములో నష్టాలు రావడానికి ఉన్న అవకాశములను గుర్తించి వాటిని అదుపు చేసి అధిగమించడం మీదనే పరిపఠి సంస్థల విజయము ఆధారపడివుంది. చౌకగా నిధులను సేకరించుటలోను వాటిని సక్రమముగా ఆరోగ్యవృద్ధిమైన బ్యాంకింగు పద్ధతుల ననుసరించి వివిధ అవసరములకు వివిధ వ్యక్తులను, సంస్థలకు లాభసాటిగా అప్పలనిచ్చుటలోనూ, యిచ్చిన అప్పులను సకాలములో వసూలు చేయుటలోనూ ఈ సంస్థల నిర్వహణ సామర్థ్యము యిమిడివున్నది. బ్యాంకు ఋణాలు, ఋణగ్రహీత ఆదాయాన్ని పెంచడానికి వినియోగపడితే సాధారణముగా ఋణాలు పరిష్కరించలేని సమస్య కాకపోవచ్చును.

సహకార రంగములో పరిపఠి వ్యాపారము చేయు సంస్థలను 'సహకార పరిపఠి సంఘము' అనియు 'సహకార బ్యాంకు' అనియు అందురు.

సహకార పరిపఠి సంఘముల ప్రాథమిక లక్ష్యము సభ్యుల పరిపఠి అవసరములను తీర్చుటకు నిధులను సేకరించుట.

"Credit" అను పదమునకు "అరుపు" అనికూడా అర్థము వచ్చును, అరుపుకు కూడా ఋణమునకున్న లక్షణములన్నియూ ఉన్నవి. అందుచేత "Credit" అను పదమునకు 'పరిపఠి' అనియు ఋణము" అనియు "అరుపు" అనియు అర్థము వచ్చును. సందర్భానుసారముగా ఈ అర్థమును అన్వయించు కొనవలయును.

## 2 సహకారము

### CO-OPERATION

సహకారమనగా సామాన్య పరిభాషతో "కలసి పనిచేయుట" అని అర్థము, పరస్పర సంజేమాన్ని కాంక్షించి కలసి పనిచేయుటను సహకారమనవచ్చును. "ప్రతి ఒక్కరూ అందరికొరకు అందరూ ప్రతి ఒక్కరికొరకు" అనేదే సహకార నినాదము. అయితే ఈ కలసి పనిచేయడమనేది ఆర్థికదృష్టితో ఆర్థిక లక్ష్యంతోకూడి ఉండవలెను, తమ ఆర్థికస్థితిగతులను మెరుగుపర్చుకోవడానికి ఆర్థిక సమస్యలను పరిష్కరించుకోవడానికి ఆర్థిక ప్రయోజనాలను సాధించుకోవడానికి ఆర్థిక కార్యకలాపాలను ఉమ్మడిగా కలసి నిర్వహించడాన్ని సహకార మనవచ్చును. ఆర్థిక దృష్టితో పరిశీలించిన ఇది ఒక రకమైన వ్యాపారపద్ధతి, సమాజంలోని సామాన్యులు, తమ ఆర్థిక బలహీనతలన, ఇంకాకృంగిపోకుండా, లాభార్జనపరుల ఆర్థిక దోపిడీనుండి తమ్ముతాము రక్షించుకొనుటకు, వ్యక్తిసమానత, స్వేచ్ఛ వ్యాయము ప్రాతిపదికగా కలసి పనిచేయుటకు, పరస్పర సహాయంతోను, స్వయంకృషితోను తమసమిష్టి అవసరములను తీర్చుకొనుటకు, తమ ఆర్థిక శ్రేయస్సును సాధించుకొనుటకు. యిచ్చాపూర్వకంగా కలసి ఒక ఉమ్మడి సంస్థను ఏర్పరచుకొని నిర్వహించుటను "సహకార వ్యాపార పద్ధతి" అనవచ్చును. యితర వ్యాపార పద్ధతులు-వ్యక్తిగత వ్యాపారం (Sole trading concern) భాగస్వామ్య వ్యాపారం:- (Partnership-business) కలపెని వ్యాపారం:- (Joint - stock business)

సహకార సంస్థల వ్యాపారం, యజమానులయిన సభ్యుల సమిష్టి అవసరములను సమర్థవంతంగా తీర్చడం కోసం అయితే, మిగతా వ్యాపార సంస్థల ఉద్దేశం ప్రజలతో వ్యాపారం చేసి యజమానులకు అధికలాభలను గడించి పెట్టడం, లాభాలను గడించడం అనే ఈ ఏకైక లక్ష్యంతో

Private సంస్థలు వమాజ సంతేమాన్ని నిర్లక్ష్యం చేయడానికి అవకాశ మున్నది. సహకార సంస్థలలో, యజమానులు, వాడకరిదార్లు (Customers) ఒకరే కనుక, వారు తక్కువకాము మోసం చేసుకో దానికి తేడా వ్యాపారంలో తప్పదు వద్దతులవలించి అధిక లాభాలను గడించడానికి ఆస్కారములేదు.

## సహకార సంస్థ Co-operative Institution

ప్రజలు స్వయం సహాయంతోను, పరస్పర సహాయంతోనూ తమ ఆర్థికస్థితిగతులను మెరుగుపర్చుకోడానికి ఇతర సాముదాయక ప్రయోజనాలను సాధించుకోడానికి వ్యక్తి సమానత, స్వేచ్ఛ, న్యాయము పాళిపదికగా కలసి పనిచేయుటకు, యిచ్చా పూర్వకముగా కోరి ఏర్పాటు చేసుకొన్న సంస్థను 'సహకార సంస్థ' అనవచ్చును. ఏ సహకార సంస్థతయినా దాని ముఖ్యోద్దేశము సహకార సూత్రముల ననుసరించి తమ సభ్యుల ఆర్థికస్థితిని మెరుగుపర్చటం. ఈ ఉత్త్యసాధనకు సంస్థలు తమ సభ్యుల కవసరమగు కార్యక్రమములను చేపట్టును.

సహకార సంస్థలు, ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టం క్రింద రిజిష్టరు కాబడవలెను,

చట్టము ప్రకారము రిజిష్టరు కాదగిన సంఘము

సహకార సూత్రముల ననుసరించి సంఘ సభ్యుల ఆర్థిక క్రేయస్పృ మ పెంపొందించుట ప్రధానాశయముగా కలిగిన సంఘం, తేడా అట్టి సంఘనిర్వహణకు సౌలభ్యము చేకూర్చు అశయముతో స్థాపించిన సంఘ ము రిజిష్టరు కావచ్చును.

సంఘం రిజిష్టరుగుటవలన అది రిజిష్టరు కాబడిన పేరుతో సంఘీ భూత సంస్థ (A corporate body) కా బడును. ఆ సంఘమునకు శాశ్వత ఉత్తరాధికారము (Perpetual Succession) సామాన్యముద్ర (Common seal) ఉండును. అస్థిని అర్జించుటకు, అధీనములో ఉంచుకొనుటకు, పరిష్కరించుటకు, తన తరపున ఒప్పందములు చేసికొనుటకు, దావాలు తదితర వ్యాయసంబంధమైన చర్యలను జరుపుటకు, ప్రతివాదము చేసికొనుటకు సంఘము ఏ ఉద్దేశ్యముతో ఏర్పాటయినదో అ లక్ష్యములను సాధించుటకు అవసరమయిన అన్ని యితర కార్యక్రమములను నిర్వహించుటకు సంఘము హక్కు కలిగివుండును.

**సంఘీభూత సంస్థ :-**

అనగా చట్టముద్వారా సృష్టించబడిన సంస్థను కాసన దృష్టిలో ఒక వ్యక్తిగా భావించబడును.

**శాశ్వత ఉత్తరాధికారము :-**

పాలకవర్గ సభ్యులు మారిననూ, సభ్యులు తగ్గిననూ హెచ్చిననూ వారితో నిమిత్తంతేక చట్టం దృష్టిలో సంఘం ఒకే ఒక వ్యక్తిగా భావింపబడి జీవించును. కాసనంచే రద్దుచేయబడువరకూ సంఘము ఈ శాశ్వత ఉత్తరాధికారము కలిగివుండును.

సంఘ నిబంధనా వళిలో (Bye-laws) సంఘ లక్ష్యములను గురించి నిర్మాణం గురించి, నిర్వహణ గురించి, సభ్యులకుగల పరస్పర సబంధము గురించి, సభ్యులకు సంఘముతోగల సంబంధం గురించి వివరింపబడి వుండును.

సంఘ నిబంధనావళిని సంఘమును స్థాపించునపుడు రిజిస్ట్రారు అనుమతితో సభ్యులే రూపొందించుకొంటారు. బైలాలు సహకార సంఘముల చట్టము నకు, నియమావళికి నిబద్ధమై ఉండాలి.

## సహకార సూత్రములు

(The Principles of Co-operation)

సహకార సంస్థలు, తమ లక్ష్యాన్ని న్యాయమైన పద్ధతులలో సాధించడానికి, సంస్థలు జయప్రదం కావడానికి సంస్థలను సహకార సూత్రముల నాథారం చేసికొని వడపుట జకుగును. మొదట 1844 లో ఇంగ్లండులోని "రాక్ డేల్" (Rochdale) పట్టణంలోని 28 మంది చేనేత కార్మికులు సహకార స్టోర్ను స్థాపించి ఆ సంస్థను జయప్రదం గా నడుపుటకు 8 సూత్రములను రూపొందించిరి. ఈ సూత్రములే సహకార సూత్రములుగా ప్రపంచమంతటా వ్యాప్తి చెందినవి. అయితే మారిన ఆర్థిక, సాంఘిక, రాజకీయ పరిస్థితుల దృష్ట్యా ప్రస్తుత పరిస్థితులలో అంతర్జాతీయంగా అన్ని దేశాలలోని సహకార సంస్థలకు అవ్వ యించుటకు వీలుగా సహకారోద్యమ ప్రగతికి తోడ్పడటకు 1966 లో అంతర్జాతీయ సహకార సమితిచే నియమింపబడిన సహకార సూత్ర సంఘం. (Commission on Co-operative principles of International Co-operative alliance-1963-66 - headed by Prof, D. G. KARVE of India) ఈ క్రింది ఆరు సూత్రాలను సహకార సూత్రములుగా నిర్వచించిరి.

### 1. ప్రతివారికి స్వేచ్ఛాయుతమైన స్వచ్ఛంద సభ్యత్వము The Principle of Voluntary and open Membership.

సహకార సంఘములలోని సభ్యత్వం, జాతి, మత, కుల రాజకీయ సాంఘిక పరమైన కల్పిత వివక్షతలండక, అందరికీ అందుబాటులో వుండును. సంఘ వ్యవహారిక పీర్స్రల్లో వుండి సంఘ సేవల సువయోగించగలిగిన మరియు సంఘ సభ్యత్వ బాధ్యత వహించుటకు యిష్టపడిన వ్యక్తులందరూ (సంఘనిబంధనలకుతోబడి) సభ్యత్వములభించును సభ్యత్వం

యిచ్చాపూర్వకంగా వుండును సంఘములలో జేరుటకు సంఘములనుండి తొలగిపోవుటకు కొద్దిపాటి నియమములకు లోబడి సభ్యులకు స్వేచ్ఛ వుండును.

కనుక సహకార సంఘములు ఏ కొద్దిమంది వ్యక్తులకోగాక సమాజంలోని అందరి సంక్షేమానికి తోడ్పడును.

## 2. ప్రజాస్వామ్య పరిపాలనా పద్ధతి

### The Principle of Democratic Control

సహకార సంస్థలు ప్రజాస్వామ్య సంస్థలు. సంస్థలు సభ్యుల సాధారణ నియంత్రణకు లోబడి పనిచేయును. పాలకవర్గ సభ్యులు సభ్యులకు జవాబుదారిగా వుండురు. సంఘవ్యవహారములలో అంతిమ నిర్ణయపు హక్కు మహాజన సభకు వుండును. సభ్యులందరికీ సంఘ వ్యవహారాలను నిర్ణయించుటలో సమానాధికారం వుండును. ప్రతి సభ్యునకు ఆతనికి సంఘంలో నున్న వాటాల విస్తృతిలోగాక ఒక ఓటు మాత్రమే వుండును. ప్రతి సభ్యుడు మహాజన సభలో స్వయంగా పాల్గొని తన ఓటును తనకూ తన సంస్థకూ ఏవిధంగా తాఖసాటదని తోస్తే ఆ విధంగా ఉపయోగించును ఎక్కువ మంది సభ్యులు ఏ ఆతిప్రాయాన్ని బలపరుస్తారో వాటినే నిర్ణయించి అమలు జరుపబడును. కనుక పరిపాలనా యంత్రాంగంలో ప్రతి సభ్యుడూ భాగస్వామి. ఎవరి అవసరము, ఉమ్మడి సంస్థ సృష్టికి కారణమయినదో వారి చేతులలోనే పాలనాధికారం వుండుటవలన సంస్థ తన లక్ష్యములను త్వరితంగా సాధించుటకు వీలగును. సహకార సంఘం యొక్క ప్రాథమిక లక్ష్యం సభ్యుల అవసరములు తీర్చుటయే. సభ్యులందరికి ప్రయోజనకరమైనదేదో సభ్యులే బాగుగా నిర్ణయించుకొనగలరు కనుక సంఘపు వ్యవహారాలలో అంతిమ నిర్ణయపు హక్కు సభ్యులకే యివ్వడమైనది ఈ విధంగా సహకారం వ్యక్తిసభ్యుని సార్వభౌమాధి

కారమును దృవపరచుచున్నది. వ్యక్తి తనకుతానే యజమాని అగు చున్నాడు. సంస్థ అతనికి సేవిక అగుచున్నది. సహకారయొక్క సారాంశం ప్రజాస్వామికము.

**Commentary :-** సహకార సంస్థలు అందరికి సభ్యులుగా చేరుటకు అవకాశం కల్పించుచున్నవి. అయితే సభ్యులు తాదృశతరహితంగా ప్రవర్తించకుండా, సంఘ సంతేమానికి కృషిచేయుటకు, సంఘాభివృద్ధి కనుపగు మంచి నిర్ణయాలు చేయుటకు వీలుగా ఓటింగు హక్కును బకాయి దారులకు (Defaulters) కు తాత్కాలికంగా రద్దుచేయుట మంచిది. వారు మహాజన సభలలో పాల్గొనవచ్చును. చర్చలలో పాల్గొనవచ్చును, ప్రతిపాదనలు చేయవచ్చును. కాని వారు బకాయిలు చెల్లించనంత కాలం వారికి ఓటుహక్కు లేక నిర్ణయాధికారం ఉండకూడదు. ఈ ఓటుహక్కు, లేకపోవడమన్నది తాత్కాలికం, బకాయి చెల్లించిన వెంటనే వారికి ఓటుహక్కు దానంతట ఆదే (automatic) గా తిరిగి వస్తుంది. ఈ విధంగా చేయుటవలన సభ్యులు ఓటుహక్కు విలువను గుర్తించుటయేగాక బకాయిలు తగ్గుటకు అవకాశం పెరుగును.

### 3. పెట్టుబడిమీద పరిమితిమైన (వడ్డీ లేదా) లాభము

The Principle of Limited interest on capital

సహకార సంస్థలు వ్యాపార సంస్థలవలెనప్పటికీ యందులో సభ్యులు పెట్టుబడి దారులుగా గాక ఉకేషన్సుడి అవసరమున్న వ్యక్తులుగా అవసరమై ప్రాతిపదికపై కలుస్తారు. ఉత్పత్తిదారుడుగా కాని వినియోగదారుడుగా కాని తమ ఉమ్మడి అవసరాలను తీర్చుకొనుటకు సంస్థ సేవలను సహకరించుకొని, ఆర్థిక ప్రగతిని సాధించుటకు సభ్యులు సంఘంలో చేరుదురు. సంఘంలో పెట్టుబడిదారులుగాచేరి పెట్టుబడి



పై అధిక లాభాలను పొందుటకు వీలులేదు. సహకార విధానం అన్ని రకముల ఆర్థిక అవ్యాయాలకు వ్యతిరేకం. సంస్థకు ఎంతలాభంవచ్చినా పెట్టుబడిమీద న్యాయమైన పరిమితమైన తాభమును మాత్రమే పంపిణీ చేసి ఎక్కువ లాభములను సభ్యులకు ఆర్థిక న్యాయముచేకూరునట్లు వారు సంఘంతో జరిపిన తావాడేవీల నిష్పత్తిలో పంపకం చేయుదురు. పెట్టుబడిని, లాభాన్ని సంపాదించే దానిగా కాక. వడ్డీని మాత్రమే సంపాదించేదానిగా చేయుటవలన సహకార విధానంను యింపు మించుగా సాంఘిక విప్లవంగా పేర్కొనవచ్చును, (సహకార సంఘముల చట్టంప్రకారం ప్రస్తుతము సహకార సంఘములలో సభ్యుల వాటాధనమీద 10 శాతమునకు మించకుండా డివిడెండు ప్రకటించవచ్చును )

#### 4. న్యాయసమ్మత మిగులు పంపిణీ, లేక లాభముల పంపకములో న్యాయ విధానము.

The Principle of Equitable division of surplus.

సంఘం చేయు కార్యకలాపముల ఆర్థిక ఫలితములు ఆ సంఘ సభ్యులకే చెందును, సంఘ వ్యాపారంవలన ఏర్పడు మిగులు మొత్తములను పంపిణీ చేయునపుడు, తాభం పంపిణీ విధానం సభ్యులకు ఆర్థిక న్యాయంచేకూరునట్లు ఉండవలెను. ఒక సభ్యుడు ఇంకొక సభ్యుని కష్టపరితంవలన అనుచిత లాభమును (Undue advantage) పొంద కూడదు. దీనిని సభ్యులు ఈ క్రింది విధంగా నిర్ణయించుటద్వారా చేయవచ్చును, లాభములను,

- 1) సహకార సంఘ వ్యాపారాభివృద్ధికి కేటాయించుటవలననూ,

2) ఉమ్మడి సేవల ఏర్పాటుకు చినియోగించుటకు వీలు కల్పించుట వలననూ,

3) సభ్యులు సంఘంతో చేసిన లావాదేవీల నిష్పత్తిలో, సభ్యులకు లాభాలను పంపిణీ చేయుట వలననూ,

సహకార సంఘముల లాభములలో 25 శాతం లాభములు షేమనిధికి, 10 శాతం లాభాలకు మించకుండా సామూహిక సంక్షేమనిధికి, కేటాయింపబడుచున్నవి, ఉత్పత్తి విక్రయపు సంఘములలో ఎవరి పరిశ్రమవలన ఎవరి కార్మికలాభములవలన సంఘమునకు లాభం చేకూరిందో వారికే తిరిగి ఆ లాభాలు చేరుటకు వీలుగా, వచ్చిన లాభంలో 40 శాతం మొత్తంనకు మించకుండా సభ్యులు సంఘంతో జరిపిన లావాదేవీల నిష్పత్తివనుసరించి బోనసు రిజెట్ట రూపంలో లాభములను సభ్యులకు పంపణీచేయుట జరుగుతున్నది, ఈ పద్ధతి ఎవరి శ్రమఫలితం వారికి చెందుటకు, ఆర్థిక న్యాయం చేకూర్చుటకు తోడ్పడుటవలన సభ్యులు తృప్తితో నీతినిజాయితీతో జీవించుటకు, కష్టపడి పనిచేయుటకు, అధికోత్పత్తిని సాధించుటకు ప్రోత్సాహమిచ్చుచున్నది,

## 5. ' సహకార విద్య '

### The Principle of Co-operative Education.

వివిధ సహకార సంఘములు, తమ సభ్యులకు, అధికారులకు ఉద్యోగులకు సామాన్య ప్రజానీకమునకు సహకార సూత్రముల గురించి ఆర్థిక ప్రజాస్వామ్య లక్ష్యములను నిపుణతతో సహకార పద్ధతిద్వారా సాధించుట గురించి, విద్యాబోధన చేయుటకు ఏర్పాటుచేయవలెను,

“ మేలకొన్న వ్యక్తియే సరిఅయిన శ్రీజాస్వామ్యాన్ని సాధిం

చగలడు " అనే నానుడి ఉన్నది. సంస్థలు సక్రమంగా, జయప్రదంగా నిర్వహింపబడుటకు ఆర్థిక లక్ష్యములను సాధించుకొనుటకు, ప్రతీసభ్యుడూ సహకార సూత్రముల గురించి తెలుసుకోవాలి. సంఘాన్ని లాభదాయకంగా నడపడం ఎలాగో నేర్చుకోవాలి. ప్రతీసభ్యుడూ తన శాధ్యతలను గుర్తించి నిర్వహించాలి. సంఘములు ఎటువంటి సాంఘిక, ఆర్థిక వాతావరణంలో పనిచేయుచున్నదీ తెలుసుకోవాలి. సంఘములు, నిర్వహణ సామర్థ్యన్ని సాధించుటకు, సహకారోద్యమ ప్రగతికి సహకారోద్యమంతో సంబంధమున్న వారందరూ సహకారవిద్యాశిక్షణల ప్రాముఖ్యాన్ని గురించి సహకార పరిజ్ఞానమును వైఫల్యమును పెంపొందించుకొనుటకు నిరంతరము కృషి చేయవలెను. ప్రజలను భావి సభ్యులగా భావించి వారిని సహకార సంఘములోనికి తెచ్చుటకు ప్రయత్నించవలెను. సహకార సంఘాలలో సభ్యులుగా చేరుటవలన వారికి ప్రత్యక్షంగా కలుగు లాభం లెటువంటివో, పరోక్షంగా కలుగు లాభము లెటువంటివో బోధించవలెను.

Commentary:- సహకార సంఘముల నిబంధనావళిని ప్రతీసభ్యుడూ తప్పక తెలుసుకొనవలెను. ఇందుకు వీలుగా జైలా పుస్తకపు విలువను చెల్లించి ప్రతీసభ్యుడూ ఒక కాపీని పొందునట్లు సంఘపు జైలాలలో పొందుపరచవలెను. యిదేవిధంగా సమాఖ్య సంఘముల కూడా తమ సభ్యత్వ సంఘములకు జైలా కాపీలను అందజేయవలెను. ప్రతీ సంఘంకూడా తాను ఏ ఇతర సంఘాలలో సభ్యత్వంకలిగియున్ననూ ఆ సమాఖ్య సంఘము యొక్క జైలా కాపీ ప్రతీని సంఘాలలో ఉంచుటకు నిబంధనావళిలో నిర్దేశించవలెను. దీనివలన సంఘపు ప్రగతిని, యితర సభ్యులు, ఉద్యోగస్తులు, సమాఖ్య సంఘముల నిర్వహణ గురించి తెలుసుకొనుటకు వీలుపడును.

## 6. సహకార సంస్థల మధ్య పరస్పర సహకారము

### The Principle of Co-operation among Co-operatives

వివిధ సహకార సంస్థలు తమ సభ్యులయొక్కయు సమాజము యొక్కయు, ప్రయోజనాలను మరింత సామర్థ్యంతో కాపాడుటకు వీలుగా అన్నిస్థాయిలలోనూ స్థానిక, జాతీయ అంతర్జాతీయ స్థాయిలలో ఆచరణయోగ్య పద్ధతిలో యితర సహకార సంస్థలతో కలసి పనిచేయుటకు, సమైక్యతను సాధించుటకు సహకరించుచుండవలెను.

సహకార సంస్థలు తమ ఉద్యమ పరిరక్షణకు, వ్యాపార పటిష్టతకు పరస్పరం సహకరించుకొని సంఘటితంగా పనిచేయుట చాలా అనుసరం. ఈ విధంగా చేయుటవలన మాత్రమే యితర అడ్డంకు రంగాలలో వి సంస్థల పోటీకి తట్టుకొని సభ్యుల ప్రయోజనాలను కాపాడగలవు.

పై ఆరు సూత్రములు సహకార సంస్థల ప్రగతికి సమానంగా ప్రోత్సాహకర కలిగి యున్నవి. వాటిని విడివిడిగాకాక ఒకటిగా పరిగణించవలెను. అవి ఒకటి కొకటి తోడ్పడి బలము చేకూర్చును, సంస్థలు, కాము సహకార ఉద్యమమునకు చెందునట్లుగా భావించుకొనదలచిన పై ఆరు సూత్రములను పూర్తిగా పాటించవలెను.



### 3 సహకార భావనకు మూలపురుషుడు - రాబర్టు ఓవెన్

Robert Owen-Father of the co-operative idea

19వ శతాబ్దములో ఇంగ్లండులోని వ్యవసాయక, పారిశ్రామిక స్థితిగతులు మరే యితర అభివృద్ధి చెందుతున్న దేశములలోని పరిస్థితులతో పోలివుండేవి. అయితే 19వ శతాబ్ది మధ్యమునాటికి ఆ దేశము శాస్త్రీయముగా అభివృద్ధిని సాధించి పారిశ్రామిక విప్లవమునకు యంత్రీయుగమునకు నాంది పలికినది. దీనితో ప్రజల జీవన పరిస్థితులలో ఎన్నో మార్పులు వచ్చినవి. కార్మికులు పారిశ్రామికవేత్తల దయాదాక్షిణ్యాలమీద ఆధారపడే వారు. ఎక్కువ కాలము పనిచేయవలసి వచ్చేది, తక్కువ వేతనాలు యిచ్చేవారు. కార్మికుల జీవన పరిస్థితులు దుర్భరమగుటచే వారు యజమానలపై ఎదురు తిరిగేవారు. ద్వేషాలు, కలహాలు హత్యలు, దహనకాండలై నందిన వ్యవహారముగా తయారయ్యింది, అయితే ప్రభుత్వము ధనికుల చేతిలో ఉండుటవలన కార్మికవర్గాన్ని అణచివేసే ప్రయత్నాలు చేసేవారు, ఇలాంటి పరిస్థితులలో దయార్థి హృదయుడు, మానవతావాది, యువకుడు అయిన రాబర్టు ఓవెన్ అను మహాశయుడు పేదప్రజల జీవనస్థితిగతులను మెరుగు పర్చడానికి అనేక పథకములకు రూపకల్పనచేసి ఆచరణలో పెట్టడానికి కృషిచేసేవాడు. మనిషి మంచితనముమీద ఎక్కువ విశ్వాస ముంచేవాడు. ఎవరూకూడా పుట్టుకతోనే మంచివాళ్ళుగాని చెడ్డవాళ్ళుగాని కారని పరిస్థితులే వారిని అలా తయారు చేస్తాయని నమ్మేవాడు. చదువుద్వారా గుణలీలములను మార్చవచ్చునని, పరిస్థితులను సంస్కరిస్తే అందరూసామరస్యంతో మంచి జీవితమును గడవగలరని భావించేవాడు, పేద ప్రజలు తమకున్న వనరులతో అభివృద్ధి చెందుట కష్టమని, వారి పరిస్థితులను మెరుగుపర్చుకోడానికి సమాజంలోని ఉన్నతవర్గాలవారు తోడ్పడాలని భావించేవాడు

తనకు తానుగా, తన నూలుమిల్లులో కార్మికులకు మంచి జీవన పరిస్థితులు కల్పించాడు. పనిగంటలు తగ్గించిననూ, వేతనములు పెంచి ననూ ఉత్పత్తి, తాదములు పెరిగినవి. యితర మిల్లు యజమానులకు కూడా తన ప్రయోగ వివరములు తెలియపరచి వారుకూడా తనవలెనే ఆచరించుటకు కృషిచేసేవాడు. కార్మికుల పరిస్థితులను చక్కపరచుటకు చట్టము చేయవలసినదిగా పార్లమెంటు సభ్యులతో సంప్రదించేవాడు.

రాబర్టు ఓవెన్ ఒక కొత్త పథకమును గురించి ఆలోచించాడు కార్మికులు మిల్లు యజమానులమీద ఆధార పడేకంటే తమంతట తాము యిచ్చాపూర్వకంగా కలసి సంఘముగా ఏర్పడి పరస్పరము సహాయంతో తమ సమిష్టి ప్రయోజనాలను సాధించుకొనగలరని, స్వయంఉపాధిద్యారా మంచి జీవన పరిస్థితులను సాధించుకొనగలరని విశ్వసించాడు. సహకార కాలనీలను నిర్మించి సమిష్టి జీవనము గడపుటను ప్రోత్సహించాడు. కార్మికులు తాము ఉత్పత్తి చేసిన వస్తువులను మార్చిచేసి తమకు కావలసిన వస్తువులను పొందుటకు వీలుగా "కార్మిక వినిమయ కార్యాలయం (Labour Exchanges) లను స్థాపించాడు. ప్రతి ఒక్కరి మంచితనం లోనూ విశ్వాసముంచిన రాబర్టు ఓవెన్ వాస్తవానికి భంగపడవలసి వచ్చింది. సభ్యుల స్వార్థపరత్వమువలన ఆయన ప్రయోగాలు ఫలవంతం కాలేదు.

రాబర్టు ఓవెన్ ప్రజల శ్రేయస్సును కాంక్షించి చేసిన ప్రయోగాలు పూర్తిగా జయప్రదము కాకపోయిననూ, ఆయన ప్రయోగాల వలన అనుభవాలవలన, క్రొత్త భావాలకు, సిద్ధాంతాలకు ఆయన ఇతరులకు ఆదర్శవంతుడై నాడు. పేదప్రజలు ఆత్మవిశ్వాసము కలవారైరి. మంచి జీవనము గడుపుటకు వారు నూతన మార్గాన్వేషకులైరి. ఈ విధంగా రాబర్టు ఓవెన్ సహకార జీవన విధానమునకు మూలపురుషుడై నాడు.

# సహకారోద్యమ మార్గదర్శకులు రాబ్ డేల్ పయనీర్స్

(Rochdale Pioneers of Co - operative Movement)

ప్రపంచానికి సహకార జీవనవిధానములో తొలి చూపినవారు. ఇంగ్లండు దేశములోని రాబ్ డేల్ పట్టణమునందలి 28 మంది చేనేత కార్మికులు, వారు 18వ శతాబ్దములో తమ తక్షణ ఆర్థిక సమస్యలను పరిష్కరించుకొనుటకు ఈ విధానము నవలంబించిరి. వారు ఊచిమిల్లులో నేతనేసేవారు. అది ఆదాయములు చాతాతక్కువ, వస్త్రపుల ధరలు ఎక్కువ. పైగా అమృతం దారులు ఎన్నోతప్పుడు పద్ధతులవలంబించేవారు, రోజులు గడవడం ఎలాఅని వారు ఆలోచించేవారు. ఉన్న పరిస్థితులలో వేతనాలు ఎక్కువపొందే అవకాశంలేదు. కాని ఉమ్మడిగా కొనిగోలు చేయుటవలన ఖర్చులలో కొంత ఆదా చేయవచ్చునని భావించడంజరిగింది అందులో ఒకరు (Mr. Howrath Charles) తమంతట తామే ఒకస్టోర్ను నిర్వహించుట మంచిదని సలహా యిచ్చిరి. మరి యొకరు దానిని వ్యతిరేకించిరి, ఎందుచేత అంటే అది క్రొత్త ఆలోచన కాదు కనుక, 1830 లోనే కొంతమంది అలాంటి స్టోర్నును స్థాపించి సజయిన పద్ధతులతో వడవడం సాధ్యపడక వాటిని మూసివేశారు. కాని చార్లెసు, స్టోర్సులు మూతపడటకు ప్రధాన కారణం అరువుకు అమృతములు చేయుటవలన బకాయిలు పెరిగి ఎనూలు కాకపోవుట అని తెలిపినాడు. అందుచేత స్టోర్సును స్థాపించి జయప్రదంగా నిర్వహించుటకు కొన్ని విధానములను ప్రతిపాదించిరి.

1. అమృతములు నగదుకు మాత్రమే, మార్కెటు ధరలకు చేయవలయునని

- 2 సభ్యులందరూ స్తోర్పువారికి కొద్దిదూరములోనున్నను వారికి కావలసిన వస్తువులన్నియు స్తోర్పులోనే కొని స్తోర్పువట విక్యాసము కలిగివుండవలయునని

8. మిగులును (Surplus Funds or Profits) సభ్యులకు వారు స్తోర్పు నుండి కొన గోలు చేసిన మొత్తముల నాధారముగా పంపిణీ జేయవలయునని.

కాని స్తోర్పును నడుపుటకు పెట్టుబడి ఏది ? వారంతా వేదవారు కావటంవలన పెట్టుబడి సమకూర్చటం ఒక సమస్యగా తయారయ్యింది. వారు వేదవారు కనుక వారికి అప్పుయిచ్చేవాళ్ళు లేరు. అందుచేత వారు తమ స్వంత వనరులమీదనే ఆధారపడుటకు నిర్ణయించుకొన్నారు. ప్రతివారూ వారానికి కొద్దిమొత్తమును పొదుపుచేసి పెట్టుబడి పెట్టాలని నిర్ణయించుకొన్నారు. అవిధముగా ఒక సంవత్సరానికి 2కి పొండ్లువారు పొదుపుచేసి ఆ ధనముతో 1844 సం. లో రాఖ్ డేల్ న్యాయమైన మార్గదర్శక సంఘము (The Rochdale Equitable Pioneer's Society) ను స్థాపించిరి. కాని ఆ డబ్బు స్తోర్పును నడుపుటకు శరిపోదు, అందుచేత వారు ముఖ్యముగా దైనందిన అవసరములకు కావలసిన 5 వస్తువులతో మాత్రమే స్తోర్పును నడుపుటకు నిర్ణయించారు. Toad Lane అనే పీథిలో ఒక కొట్టును అద్దెకు తీసుకున్నారు. స్తోర్పును నడుపుటకు ఉద్యోగస్తులను నియమించుట కష్టసాధ్యం కనుక వారిలో ఒకరు వంతులువారిగా సాయంత్రము మాత్రమే స్తోర్పును, తెరిచేవారు స్తోర్పును నడుపుటకు వారు ఈ క్రింది కి సూత్రములను రూపొందించి వాటికి అనుగుణంగానే స్తోర్పును నడిపేవారు.



1. సభ్యుల స్వపరిపాలనా పద్ధతి, ప్రతీసభ్యునకు ఒక ఓటు మాత్రమే.
2. సభ్యత్వమును అందరికీ అందుబాటులో వుంచుట.
3. పెట్టుబడిమీద పరిమిత లాభమును నిర్ణయించుట.
4. సభ్యుల కొనుబడుల నాధారంగా లాభాలను పంపిణీ చేయుట.
5. నగదుకు మాత్రమే అమ్మకములను చేయుట.
6. కల్తీలేని మంచి వస్తువులను మాత్రమే అమ్ముట.
7. సహకార సూత్రములలోను సహకార వ్యాపార పద్ధతులలోనూ వ్యాపారాభివృద్ధికి సభ్యులకు శిక్షణ యిచ్చుట.
8. రాజకీయ, మత విషయములలో తాటప్థ్యము వహించుట.

వై 8 సూత్రములు ప్రపంచమంతటా సహకార సూత్రములుగా వ్యాప్తి నొందినవి.

సభ్యుల కృషివలన, వారు సంస్థపట్ల నిజాయితీగా ఉండుటవలన ఆ సంస్థ ఎంతో ఆభివృద్ధి సాధించింది. మొదటి సంవత్సరములోనే సభ్యుల సంఖ్య 28 నుండి 74కు పెరిగినది. 1851లో వేతనోద్యోగులను నియమించుకొన గలిగినది. 1851లో సభ్యుల అవసరములను తీర్చుటకు చెప్పుల తయారీ, దుస్తుల తయారీ, కుట్టువిభాగము మొదలగునవి స్వంతముగా ఏర్పరచుకొని నిర్వహించినది. 1888లో 1128 సభ్యులతో 8.4 లక్షల పెట్టుబడితో ఆ సంస్థ పనిచేసినది. 1858 నాటికి ఆ సంస్థ 28 క్లాంచీ స్టోర్సులను కలిగి 40,000 సభ్యులకు సేవచేయుచున్నది. గంటకు 12,000 రొద్దెంను తయారుచేయు బేకరీ కలిగియున్నది. సంవత్సరముకు 2 1/2 లక్షల పౌండ్లను డివిడెండుగా పంచుతున్నది.

వీరినిచూచి ఇదేరకపు స్టోర్సులను అనేకం ఇతరులు ప్రారంభించి నిర్వహించిరి.

## జర్మనీ దేశములో సహకారోద్యమము

(Co - operative credit movement in Germany)

సహకార పరపతి ఉద్యమానికి జర్మనీ పుట్టుకస్థలము. హిందూ దేశములోని సహకార ఉద్యమానికి ప్రేరణ, ఉత్తేజము ఇక్కడనుండి లభించినది. సర్ ఫ్రెడ్రీక్ నికల్సన్ (Sir Fredrick Nicholson) 1896 లో యూరపును దర్శించి. హిందూదేశములోని సహకార సంఘముల స్థాపనకు జర్మనీలోని పరపతి సంస్థల పద్ధతినే సిఫారసు చేసినాడు. భారతదేశములోని గ్రామీణ ఋణభారాన్ని పరిష్కరించుటకు ఆయన (Find Raiffeisen) 'రైఫీ జనుసు కన్ గొవండి' అని సలహా యిచ్చినాడు.

18వ శతాబ్దిమధ్యమునాటికి జర్మనీలోని పరిస్థితులుకూడా మన దేశపు పరిస్థితులతో పోలివుండేవి. కరువులు, దారిద్ర్యము. దోపిడి విధానము, ఋణభారముతో ప్రజలు సతమకమవుతూ వుండేవారు. పేద రైతులు, కూలీలు వడ్డీ వ్యాపారస్థులచే దోపిడి చేయబడి అధిక ఋణభారముచే క్షంగిపోయి వున్నారు. వర్తకమంతా జ్యూల (Jews) చేతులలో ఉండుటవలన రైతులు వారికి కావసిన వస్తువులను వారినుండికొని, తిరిగి తమ పంటను వారికి అమ్మేవారు. వస్తువులను అమ్మకు కొనడం తిరిగి తమ పంటలను తక్కువధరకు వారికే యివ్వవలసివచ్చుటచే, రైతులు కూలీలు అధిక దారిద్ర్యముతో బాధపడవలసి వచ్చేది. ప్రతిపాలము, యిల్లు అప్పుకు కుదువ పెట్టబడి ఉండేది. గోరుచుట్టుకు రోకలిపోటులాగా ఈ పరిస్థితులకు తోడుగా ఎక్కువగా ఊమములేర్పడి రైతులను క్రుంగతీసేవి. ఈ పరిస్థితులు ప్రజలలో కొత్త ఆలోచనలను రేపించినవి.

ఈ పరిస్థితులలో ఇద్దరు ప్రముఖ సహకారులు ప్రజల దీనపరిస్థితు

లకు జాలిపడివారిని యీ స్థితినుండి తప్పించుటకు రకరకాల ప్రయత్నాలు చేయుట మొదలిడిరి. వారు రై ఫీజను (Herr F. H. Raiffesen] 1818-1888) ఫ్రాన్జ్ ముల్జ్ డెలిట్జ్ (Herr Franz Schulze-Delitzsch' 1808-1883) వారు మొదట స్నేహితులతో కలిసి దానధర్మాలకు ఏర్పాటు చేసినారు. కాని దానధర్మాలకంటె స్వయం సహాయము స్వయంకృపి మెరుగైనది, కాళ్వతమైనదని గుర్తించి పరస్పర సహాయానికి, స్వయం సహాయానికి కొన్ని సూత్రములను, పద్ధతులను రూపొందించిరి.

ఫ్రాన్జ్ ముల్జ్, జడ్జి. డెలిట్జ్ అనే పట్టణానికి అధ్యక్షుడు. ఈయన పేదరి నుద్దరించడానికి ఎంతో ఉత్సాహపడేవాడు. తన అదర్శాలకోసం ఉద్యోగమునుకూడా త్యజించిన వ్యక్తి. రైఫీజను తన పనితనమునకు ప్రసిద్ధిచెందిన మిఠులరీ ఆఫీసరు. సివిలు ఇంజనీరు. వీరు ఉద్యోగులుగా వుండగానే సహకార రంగమున ప్రయోగములు చేయుట మొదలిడి ఇతరులకు మార్గదర్శకులైరి.

ముల్జ్ ప్రజాబ్యాంకులు

ముల్జ్ కరువుసంఘపు (Famine Commission) అధ్యక్షుడుగా ఐదు పరిస్థితులకు లోనైన ప్రజల దయనీయగాధను పరిశీలించినాడు. రొట్టె, ఓనువారికి ఉచితముగా పంచిపెట్టుటకు తన స్నేహితుల సహాయతో ఒక రొట్టెలపాపు (Bakery) తెరిచినాడు. దాన పద్ధతికంటె వ్యక్తులు సహకార పద్ధతిలో పరస్పర సహాయంతోనూ, స్వయం సహాయంతోనూ తమ పరిస్థితులను చక్కపరచుకొనుట మెరుగైనది. అని గుర్తించి 1849లో చెప్పులు తయారుచేయు వ్యక్తులతో "స్నేహితుల సంఘము" (Friendly Society) ను ఏర్పరచినాడు. దీని ఉద్దేశం

సభ్యులకు కావలసిన పనిముట్లు, ముడిపరుకులు ఉమ్మడిగా పెద మొత్తము లో కొని వారికి అందచేయుట. 1850 సం. లో తన జన్మస్థలములో మొదటి సహకార పరపతి సంఘమును స్థాపించినాడు. ఈ సంస్థ లక్ష్యము నిధులను సమీకరించి సభ్యులకు అప్పయిచ్చుట. ఈ సంస్థను వడిపిన ఆనుభవముతో 1858 సం.లో కొన్ని సూత్రములను రూపొందించి ఒక పుస్తక రూపములో ప్రచురించినాడు. దీనివలన ఈరకపు సంస్థలు ఎక్కువగా అభివృద్ధి చెందినవి. 1859 సం.లో ఈ రకపు సంస్థలను సమావేశ పరచగా అవి "The General Union of German Industrial Co-operatives" అను సమాఖ్యను స్థాపించినవి. అయిన చనిపోవు నాటికి 1926 ప్రజాశాఖాంకులు స్థాపింపబడినవి.

## రై ఫీజన్ బ్యాంకులు

రై ఫీజను కూడా మొదట 1848 లో తన సంస్థద్వారా పేదలకు రానముచేయుట మొదలిడినాడు. తరువాత సంవత్సరములో ధనికుల తోడ్పాటుతో ఒక సంస్థను స్థాపించిపేదలకు (సభ్యులు కానివారికి) అప్పుగా యిచ్చుటకు ఏర్పాటు చేసినాడు. 1862 సం.లో డబ్బు పెట్టుబడి పెట్టేవారిని, అప్పుపొందేవారిని రెండుతరగతుల వ్యక్తుల్ని సభ్యులుగా చేర్చినాడు. ఋణగ్రహీతలలో చాలామంది హామీ ఇవ్వలేదు గనుక ఉమ్మడి బాధ్యతమీదవారికి అప్పుగా యిచ్చుటకు నిర్ణయించినాడు. తీసుకున్న అప్పు సక్రమముగా వినియోగించుటతోనూ తిరిగి చెల్లించుటతోనూ వారిమధ్య పరస్పర పర్యవేక్షణ, అజమాయిషీ ఉండి బాధ్యతతో వ్యవహరింతురని భావించినాడు. 1877 సం.లో Raiffeisen Union లేక The Grand Union of Rural Co-operative Societies అను సమాఖ్యను ఏర్పరచినాడు.

రై ఫీజిన్ బ్యాంకులు మున్ డెలిట్ బ్యాంకుల సావనలోను, నిర్వహణలోనూ ఈ కింది వివరణబడినట్లు పోలికలు. తేడాలు ఉన్నవి

రై ఫీజిన్ సంఘములు

మున్ బ్యాంకులు

1. రై ఫీజిన్ వ్యసాయదారులమధ్య తన కార్యక్రమములను ప్రారంభించుట వలన సంఘములలోని సభ్యులు ఎక్కువగా వ్యవసాయదారులై ఉన్నారు.

2. సంస్థల సభ్యులు చాలామంది పేదవారు. కాము తీసుకున్న అప్పులకు హామీ ఇవ్వలేరు కనుక ఉమ్మడి బాధ్యతమీద అప్పులు యిచ్చుటమంచినది భావించిరి. సంస్థలను పరిమితలేని పూచీతో స్థాపించడమైనది.

3. అపరిమిత బాధ్యతకు రక్షణగా సభ్యులు అప్పులను వినియోగించుటలో పరస్పరపర్యవేక్షణ ఆవసరమని, ఇందుకు వీలుగా సంస్థ వ్యవహారిక విస్తీర్ణమును చిన్నదిగా ఉంచిరి.

4. సభ్యులు పేదవారు కనుక అప్పులు చిన్న మొత్తములలో ఎక్కువ కాలమునకు యిచ్చెడివారు. చిన్న చిన్న మొత్తములలో తీర్చుకొనుటకు అవకాశమిచ్చెడివారు.

మున్ తన కార్యక్రమములను చేతిపనివారి తోనూ, కార్మికులతోనూ ప్రారంభించుట వలన, ఏక్కువగా వారే ఈ సంస్థలలో సభ్యులై ఉన్నారు.

సభ్యులు, యితరుల కోసం తమ ఆస్తులను నష్టపడుటకు యిష్టపడరు అందుచేత పరిమిత బాధ్యతతో సంస్థలను స్థాపించిరి.

బాధ్యత పరిమితము కనుక సభ్యుల మధ్య పరస్పర పర్యవేక్షణకు ప్రాధాన్యమివ్వక, సంస్థ వ్యవహారిక విస్తీర్ణమును పెద్దదిగా ఉంచిరి.

అప్పులు పెట్టుబడి అవసరమును బట్టి పెద్ద మొత్తములలో తక్కువ కాలమునకు యిచ్చెడివారు.

5. సభ్యులకున్న ఆస్తి కంటే సభ్యుల నడవడికి, నిజాయితీకి ఎక్కువ ప్రాధాన్యత యిచ్చేవారు. అందుచేత అప్పలను వ్యక్తిహామీ మీద, ఉత్పత్తి కార్యక్రమాలకు యిచ్చేడివారు. తీసుకొన్న అప్పుల వినియోగంపై పర్యవేక్షణ ఉండేది.

6. యీ సంఘములలో వాటాధనము వామ మాత్రము, మొదట్లో సభ్యుల నుండి వాటాధనము వసూలు చేసేడివారు కాదు. చట్టరీత్యా వసూలు చేయవలసినవి వపుడు నామమాత్రపు వాటాధనము వసూలు చేసేడివారు.

7. సంస్థలను నిర్వహించుటలో తాళదృష్టి లేదు. లాభములను సభ్యులకు పంచకండా మొత్తము లాభాలను సంస్థ ఆస్తిగా భావించి సంస్థలను పటిష్టపరచేడివారు. చట్టరీత్యా డివిడెండ్లను పంచకండా వచ్చినపుడు లాభములలో చాలా తక్కువ మొత్తమును మాత్రము డివిడెండ్లనుగా పంచేడివారు.

8. ఎక్కువ మొత్తము లాభములు (2/3 వంతు లాభములు) జేమనిధికి తీసుకొని పోయేడివారు.

అప్పలను ఆస్తి హామీమీద ఉత్పత్తి అవసరములకు యిచ్చేడివారు. ఆస్తి హామీ వుండి కనక అప్పు వినియోగముపై పర్యవేక్షణకు ప్రాధాన్యత యిచ్చేడివారు కాదు.

బయటనుండి ఎక్కువ ద్రవ్యసహాయము పొందవలెనన్న సంస్థ ఎక్కువ మూలధనము కలిగి పటిష్టముగా ఉండవలెనని ముగ్ధ భావించాడు. అందుచేత వాటావిలువ ఎక్కువ మొత్తము ఉంచినాడు.

సంస్థలను లాభదృష్టితో వాణిజ్య పద్ధతులతో నడిపేడివారు. అందుచేత డివిడెండ్లను పంచిపెట్టేడివారు ఎక్కువ డివిడెండ్లను యిచ్చుటవలన సంస్థలకు మరింత మంచిపేరు వచ్చు విని ప్రజాభిమానము కలుగనిభావించేడివార.

జేమనిధికి తక్కువ ప్రాధాన్యత యిచ్చేడివారు. చట్టరీత్యా ఏర్పరచవలసిన వచ్చినప్పుడు 20 శాతము లాభములు, ప్రోవీడ రుసుమును జేమనిధికి తీసుకెళ్ళేడివారు.

1, సంస్థల నిర్వహణను కార్యకర్త సభ్యులు గౌరవపద్ధతిలో జీతము లేకుండా చేసెడివారు, ఒక్క అకౌంటు పుస్తకములు వ్రాయు వ్యక్తి మాత్రమే జీతము చెల్లించెడివారు, అందు చేత సంఘనిర్వహణ ఖర్చులు తక్కువగా వుండెడివి.

2 సభ్యుల ఆర్థిక ప్రగతితోపాటు శీలప్రగతికీకూడా ప్రాధాన్యత యిచ్చెడివారు. వారిలో పొదుపు, కష్టించి పనిచేయడం, పరస్పర సహాయం స్వయం సహాయం అప్పును సకాలము లో తిరిగి చెల్లించుట, మొదలగు మంచి అలవాట్లను ప్రోత్సహించెడివారు.

సంస్థలను శిక్షణపొందిన ప్రతిభ కలిగిన పూర్తి కాలపు వేతనోద్యోగులచే నిర్వహించేవారు. కార్యకర్త సభ్యులు సంస్థలయొక్క విధాన సంబంధమైన విషయములను మాత్రమే నిర్ణయించెడివారు.

సభ్యుల నడత విషయములో పట్టించుకొనెడివారు కాదు. కాని సంస్థలు సభ్యుల ఆర్థికాభివృద్ధికి కృషి చేయవలయునని భావించెడివారు.

రైఫీజను, సంఘ సభ్యులు తమ నీతి నిజాయితీలే పెట్టుబడిగా పరస్పర సహాయంతోను స్వయం సహాయంతోను తమ ఆర్థిక ప్రగతులను మెరుగు పరచుకొనవలెనని భావించినాడు. సంస్థలు లాభ ప్రదోతక సభ్యుల ఆర్థిక పురోభివృద్ధికి తోడ్పడుట ఆశయముగా చేయవలెనని భావించెనాడు.

మల్, ఈ సంస్థలు మంచి వ్యాపార పద్ధతులతో, పటిష్ఠంగా పటిష్ఠ, యితర కష్టనష్టములకు తట్టుకొని పనిచేయుట అవసరమని భావించినాడు.

# 4 భారతదేశంలో సహకార పరపతి ఉద్యమము

History of Co-operative Movement in India

పుట్టుపూర్వోత్తరాలు

భారతదేశం అనాదినుండి వ్యవసాయకదేశము, 70 శాతము ప్రజలు వ్యవసాయమే జీవనాధారముగా జీవిస్తూ ఉండేవారు, కాని వ్యవసాయము ప్రకృతిమీద ఆధారపడి వుండుటవలన అనావృష్టి, అతి వృష్టివలన రైతులకు ఫలసాయముమీద వచ్చే ఆదాయము చాలా అస్థిరంగానూ తక్కువగాను వుండేది. రైతాంగంలో ఎక్కువభాగం సన్నకారు రైతులు పేదరైతులే. వారికొచ్చే ఆదాయము కుటుంబ భర్తీలకుకూడా సరిపోని స్థితిలో ఉండుటవలన వ్యవసాయ పెట్టుబడికి తప్పని సరిగా అప్పులు చేయవలసి వచ్చేది. వడ్డీవ్యాపారస్తులవద్ద అధికవడ్డీకి ఋణాలు చేయవలసి వచ్చేది. చిన్నరైతుల విషయంలో వ్యవసాయం మీద వచ్చిన ఆదాయము అప్పులమీద చెల్లించవలసినవడ్డీకి సరిపోయేది కాదు. రైతులు ఋణాన్ని తీర్చలేని స్థితిలో వుండేవారు. అందువలన ఈ అప్పు మొత్తాలు ఎటేటా పెరుగుతూ వచ్చేవి. "భారతదేశం రైతు అప్పులలో పుట్టి, అప్పులలో పెరిగి, అప్పులలోనే మరణిస్తా"డనే నానుడి నిజమవుతూ వుండేది. ఋణబాధరైతులను జీవితాంతం వేధించేది. 19వ శతాబ్దంతానికి బ్రిటిష్ ప్రభుత్వము న్యాయస్థానాలను నెలకొల్పింది. దీనితో వడ్డీవ్యాపారస్తులకు కోర్టులద్వారా తమఋణాలను పరిష్కరించుకోవడం తేలికయ్యింది. రైతులలో చదువుకొన్నవారు తక్కువ. వారు లాభనష్టముల గురించి ఆలోచించరు. గౌరవంగ బ్రతకటం ఎలాగా? అన్నదే వారి సమస్య. భూమితో వారికున్న అనుబంధం విడివడినిది ప్రతిష్టాకరమైనది. అయితే ఋణాలను తీర్చలేని కారణంగా చాలామంది రైతులు తమ భూములను కోల్పోవలసినవచ్చింది. ఈ పరిస్థితి రైతులలో



తీవ్ర అకాంతిని రేకెత్తించింది. 1875 వసతి లో కొన్ని ప్రాంతాల లోని రైతులు తిరుగుబాటు జరపగా, ప్రభుత్వం దీనికి కారణముఅను కనుగొనేందుకు The Deccan Riots Commission ను నియమించింది. దాని పర్యవసానంగా 1879లో The Daccan Agriculturists Relief Act ను ప్రవేశపెట్టింది. రైతులను అధిక వడ్డీలనుండి రక్షణ కల్పించటం దాని ఉద్దేశం. న్యాయమైన వడ్డీరేట్లను నిర్ణయించడం, వడ్డీవ్యాపారస్తులను సక్రమముగా పుస్తకములనువ్రాయాలని నిర్దేశించడం. భూములను తనఖాపెట్టడంలోనూ, బదలీ చేయడంలోనూ, నిర్బంధాలు విధించడం జరిగింది.

రైతుల ప్రాథమిక సమస్య సకాలంలో సరిపడు అప్పు తక్కువ వడ్డీకి అందుబాటులో ఉండడం. ఈ సమస్య పరిష్కారం కాలేదు. Sir william wedderburn అను ఒక మేజిస్ట్రేటు 1883లో మొట్టమొదటిగా పూనాలో ఒక వ్యవసాయ బ్యాంకును స్థాపించెను. ధనికులనుండి డిపాజిట్లు సేకరించుటకు. రైతులకు, పేదలకు అప్పులిచ్చుటకువ్యవసాయ బ్యాంకుల స్థాపనను ఆయన ప్రోత్సహించునకు సలహాయించెను. ప్రోత్సహం 1883 లో భూమి అభివృద్ధి ఋణాల చట్టం (Land Improvements Act) 1884 లో వ్యవసాయ దారుల చట్టం (Agriculturist's Loans Act) ప్రవేశపెట్టింది. పీటినే 'తక్కువ' చట్టాలందురు. ఇవిదీర్ఘ కాలిక ఋణాలు, స్వల్పకాలిక ఋణాలు రైతుల కిచ్చుటకు ఉద్దేశించబడినవి, ఈ చట్టాలక్రింద ఋణసౌకర్యం ప్రధానంగా కరువు కాటకాలు వచ్చినప్రాంతాలలో అందజేసేవారు. అందుచేత ఈ చట్టాలవలన రైతుల సమస్య పరిష్కారం కాలేదు, ఈ సమయంలో ఐరోపా దేశాలలో సహకార సంఘాలు రైతులకు చాలా ఉపయోగంగా పున్నట్లు నివేదికలు వెలువడినాయి. 1892లో మద్రాసు ప్రోత్సహం సర్ ఫ్రెడిరిక్ నికొల్సన్ Sir Frederick - Nicholson: I. C, S.) అనే ఉన్నతోద్యోగిని

యురపుతో పనిచేయుచున్న సహకార సంఘములను పరిశీలించుటకు గాను పంపించెను ఆయన 1896-1907 సంవత్సరాల నివృత్తిలో నివృత్తిలోను మొదటగా జర్మనీలో పాపించబడిన "రె ఫ్రీజన్" వ్యవస్థలో గ్రామీణ వరపత్తి సంఘాలను స్థాపించవలెనని సూచించెను. ఉత్తర ప్రదేశ్ ప్రభుత్వము శ్రీ డ్యూపర్ నెక్స్ (Mr. Dupernex, I. C. S.) తన ఉన్నతాధికారిని వ్యవసాయ శాఖలోని స్థాపన గురించి పరిశీలించవలెనని కోరింది. శ్రీ డ్యూపర్ నెక్స్ తన సూచనలను 1900 వత్సర ప్రచురితమైన ఉత్తర భారతంలో ప్రజాశాఖలో తన పుస్తకంలో వివరించాడు. వారి నివేదికలను కేంద్ర ప్రభుత్వ దృష్టికి తీసుకురాగా, కేంద్ర ప్రభుత్వం (Lord Curzon's Govt) సర్ ఎడవర్డ్ లా (Sir Edward Law) అధ్యక్షతన 1904 లో ఒక కమిటీని ఏర్పరచి భారతదేశంలోని పశుపాలనా సంఘముల స్థాపనకు అవకాశములను పరిశీలించవలెనని ఆదేశించింది. ఈ కమిటీలో సర్ ఫ్రెడర్క్ నికోల్సన్, శ్రీ డ్యూపర్ నెక్స్ సభ్యులు. ఈ కమిటీ సహకార సంఘముల స్థాపనకు విలుగైన ప్రతిపత్తిని చట్టమును ప్రభుత్వ పెట్టకలసినదిగా సూచించింది. కర్మను కాటించి కాటించి కమిషన్ (Indian Famine Commission - 1901) కూడా పరిశీలించి పశుపాలనా సంఘముల స్థాపనకు (Mutual Credit Associations) స్థాపనకు నిహేతుచేసింది. 1904 సంవత్సరం ప్రభుత్వం పరిపత్తి సంఘముల చట్టము - 1904 కేంద్ర ప్రభుత్వము సహకార సంఘముల స్థాపనకు విలుగా 1904 సంవత్సరం పరిపత్తి సంఘముల చట్టమును ప్రభుత్వ పెట్టింది. దీనివలన గ్రామాలలో గ్రామీణ వరపత్తి సంఘములను, పట్టణములలో పట్టణ వరపత్తి సంఘములను స్థాపించుటకు అవకాశం మేల్పడినది. ఈ చట్టముతోనే మొదటి భాగములు.

1. సభాపతి పరిపాలనా ప్రవర్తనను సభాపతి పరిపాలనా ప్రవర్తనలో కాని  
యితర పరిపాలనలో కాని, నిధులను సేకరించి సభ్యుల పరిపాలన అవసరములను  
తీర్చుట. రిజిస్ట్రారు యొక్క ప్రత్యేక తీర్మానంతో సభాపతి పరిపాలన  
పరిపాలన సంఘములకు కూడా అప్పటి యవ్వనమును.

2. 18 సంవత్సరాల వై బడిన వ్యక్తులు సంఘములలో సభ్యత్వానికి  
అర్హులు. ఒక సంఘాన్ని స్థాపించుటకు 10 లేక అంతకు మించిగాని సభ్యు  
లుండవలెను.

3. 4/5 వ వంతు సభ్యులు వ్యవసాయదారులుగా వుంటే దానిని  
గ్రామీణ పరిపాలన సంఘమనియు, 4/5 వ వంతు సభ్యులు వ్యవసాయేతరు  
లగుటచే దానిని పట్టణ ప్రభుత్వ పరిపాలన సంఘముగా నిర్ణయించ  
వచ్చును.

4. ఈ సంఘములు సభాపతి సంఘముల రిజిస్ట్రారు పర్యవేక్షణతో  
పని చేయును. పరిపాలన అధికారులు తీర్మాన చేయవచ్చును.

5. గ్రామీణ పరిపాలన సంఘముల బుడ్డపాధ్యత పరిమితి లేని  
పూర్వీకము. పట్టణ పరిపాలన సంఘముల పాధ్యత పరిమితమైన పూర్వీక  
ము కాని పరిపాలన లేని పూర్వీకము అయివుండవలెను.

6. గ్రామీణ పరిపాలన సంఘములలో తాళములు (డివిడెండ్లుగా పరిపాలన  
చేయుట) కేసునిధికి కొనిపోవలెను.

7. పట్టణ పరిపాలన సంఘములలో తాళములలో 25 శాతం తాళము  
లను కేసునిధికి కొనిపోకుండా డివిడెండ్లును ప్రసారము.

అట్లుగా ఆంధ్రప్రదేశ్ సభాపతి పరిపాలనా ప్రవర్తనను సభాపతి పరిపాలనా ప్రవర్తనలో కాని  
యితర పరిపాలనలో కాని, నిధులను సేకరించి సభ్యుల పరిపాలన అవసరములను  
తీర్చుట. రిజిస్ట్రారు యొక్క ప్రత్యేక తీర్మానంతో సభాపతి పరిపాలన  
పరిపాలన సంఘములకు కూడా అప్పటి యవ్వనమును.

## సహకార సంఘముల చట్టము - 1912

1904 చట్టములో వరపతేతర సంఘములనుకాని, కేంద్రసహకార సమాఖ్యలను కాని స్థాపించుటకు వీలు కల్పించలేదు. ఈ లోపములను సవరిస్తూ 1912లో సహకార సంఘముల చట్టమును ప్రవేశపెట్టినారు ఈ చట్టములోని ముఖ్యాంశములు.

1. వరపతేతర సహకార సంఘములను స్థాపించవచ్చును.

2. ప్రాథమిక సహకార సంఘముల వర్గవేక్షణకు, వాటికి అర్హిక వనరులను చేకూర్చుటకు కేంద్ర సహకార క్యాంకులు స్థాపించవచ్చును.

3. 1904 సహకార వరపతి సంఘముల చట్టములో చెప్పబడిన గ్రామీణ, పట్టణ సహకార వరపతి సంఘముల విభజనను తొలగించి సంఘములను పూచీ పరిమిత సంఘములుగానూ, పరిమితి లేని పూచీ సంఘములు గాను విభజించినారు.

4. కేంద్రసహకార సంస్థలకాధ్యత పరిమితమైనదిగానూ, గ్రామీణ వరపతి సంఘముల కాధ్యత అపరిమితమైనదిగానూ పుండవలయును.

5. 25 శాతము లాభములు షేమనిధికి కొనిపోయిన తరువాత 10 శాతము లాభములు ధర్మాదాయ కార్యములకు ఖర్చుపెట్టవచ్చును

6. వరపతి లేని పూచీ సంఘములలో కూడా 50% లాభములు షేమనిధికి కొనిపోయిన తర్వాత సభ్యులు వాటా ధనముపై డివిడెండ్లను పంచుకొనుటకు వీలు కల్పింపబడెను.

7. “సహకారము” అనుపదమును సహకార సంఘముల చట్టము క్రింద రిజిష్టరుకాని ఏ యితర సంస్థా తనపేరుతో కల్గివుండరాదు.

పై చట్టము రూపొందింపబడిన తర్వాత సహకార సంఘములు అన్నిరంగములలో స్థాపింపబడి వ్యాప్తిచెందినవి.

## సహకారము పై మాక్లగన్ కమిటీ Maclagan Committee on Co-operation

సహకార సంఘములు సాధించిన అభివృద్ధిని, వరిస్థితిని సమీక్షించుటకుగాను 1914లో సర్ ఎడ్వర్డ్ మాక్లగన్ (Sir Edward Maclagan) అధ్యక్షతన ఈ కమిటీ నియమింపబడిన 1915 లో ఈ కమిటీ రిపోర్టును సమర్పిస్తూ సహకారోద్యమాభివృద్ధికి మంచిసూచనలు చేసింది. ఈ కమిటీ ముఖ్య సూచనలు.

1. ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘముల విస్తీర్ణము ఒక గ్రామమునకు మించిఉండరాదు.
2. ఈ సంఘములను పరిమితిలేని పూచీ సంఘములుగా ఏర్పరచవలెను.
3. అప్పలను సకాలములో వసూలు చేయవలెను.
4. అప్పలను సాధారణముగా ఉత్పాదక అవసరములకే యివ్వవలెను.
5. సభ్యులలో పొదుపును ప్రోత్సహించి, సంస్థలవాటా మూలధనాన్ని, పెంచుటకు కృషి చేయవలెను.
6. ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘముల పర్యవేక్షణకు సహకార సమాఖ్యలు ఏర్పరచవలెను. జిల్లాస్థాయిలో Apex క్యాంక్షను కాలూకాస్థాయిలో యూనియనులను స్థాపించవలెను.
7. సభ్యులకు సహకార సూత్రముల గురించి తెలియపరచవలెను. వారికి సహకార విద్యావకాశములను కల్పించవలెను.

8. పరపతేతర సహకార సంఘములను స్థాపించుటకు ప్రోత్సాహమివ్వవలెను. కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు వాటికి ఆర్థిక సహాయము చేయవలెను.

9. సంస్థల ఆడిట్, తనిఖీలను పటిష్టపరచవలెను. ఆడిట్ సకాలంలో అగునట్లు చూడవలెను.

### మాంటేగ్ - చెమ్స్ఫర్డు రాజ్యాంగ సంస్కరణలు

మొదటి ప్రపంచ యుద్ధం పూర్తయిన తరువాత 1919లో మాంటేగ్ - చెమ్స్ఫర్డు రాజ్యాంగ సంస్కరణలు (Montague-Chelmsford Reforms) అమలు జరపడంతో 'సహకారం' కేంద్ర ప్రభుత్వంనుండి రాష్ట్ర ప్రభుత్వములకు బదిలీ చేయబడింది. దీనితో రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు తమ రాష్ట్రములలోని సహకార ఉద్యమచాస్త్రికి సూచన లిచ్చుటకు కమిటీలను నియమించినవి.

మద్రాసు కేంద్ర సహకారభూమి తనఖా బ్యాంకు స్థాపన 1929

మద్రాసు సహకార సంఘముల చట్టము - 1932

మద్రాసు సహకార భూమి తనఖా బ్యాంకుల చట్టము - 1934

మద్రాసు రాష్ట్రప్రభుత్వము 1927లో టౌన్ సెండ్ కమిటీని (Town send committee) నియమించినది. ఈ కమిటీ 1928లో రిపోర్టును సమర్పిస్తూ ప్రాథమిక భూమి తనఖా బ్యాంకులకు ద్రవ్యవనరులను సమకూర్చుటకు రాష్ట్రస్థాయిలో కేంద్ర సహకార భూమి తనఖా బ్యాంకును స్థాపించుట అవసరమని తెలియజేసెను. ఈ సలహాను అంగీకరించి దేశములో మొట్టమొదటగా 1929 సం.లో మద్రాసులో కేంద్ర సహకార భూమి తనఖా బ్యాంకు స్థాపింపబడెను మద్రాసు ప్రభుత్వము

రాష్ట్రమునందలి సహకార సంఘముల అభివృద్ధికై మద్రాసు సహకార సంఘముల చట్టము 1932, మరియు మద్రాసు సహకార ఖామి తనఖా క్యాంకుల చట్టము - 1934లను చేసెను.

“సహకారము” ను రాష్ట్ర ప్రభుత్వములకు ఐడిలీ చేసినప్పటికి కేంద్ర ప్రభుత్వము సహకారోద్యమ అభివృద్ధికి వివిధ కమిటీల సలహాలను పొందుచున్నది.

### వ్యవసాయము పై రాయల్ కమిషన్ - 1926

1926 లో కేంద్రప్రభుత్వముచే నియమింపబడిన (Royal commission on Agriculture) వ్యవసాయముపై రాయల్ కమిషన్ వారు 1927లో తమ రిపోర్టును సమర్పిస్తూ దేశములో వ్యవసాయాభివృద్ధికి సహకార సంఘములను అభివృద్ధిపరచవలెనని సలహా ఇచ్చిరి. వారు ‘If co-operation fails there will fail the last hope of Rural India’ అని నుడిచిరి.

The central and provincial Banking Enquiry committes-1929 కూడా సహకార పరపతి వ్యవస్థ రైతుల పరపతి అవసరములను తీర్చుటకు సరయిన వ్యవస్థ అనీ, సహకార సంఘముల అభివృద్ధిని బలపర్చుటకు సలహాల నిచ్చిరి.

1919 నుండి 1929 వరకూ దేశములో సహకార ఉద్యమ వ్యాప్తి శృప్తికరముగా సాగెను.

### ప్రపంచ ఆర్థిక మాంద్యము - 1929

1929లో ప్రపంచములో అన్ని దేశములలోను ఆర్థిక మాంద్యము

(Great economic Depression of thirties) ఏర్పడినది. వస్తు పులధరాలు ముఖ్యముగా అహారధాన్యములు, భూముల ధరలు విపరీతముగా పడిపోవుటవలన రైతుల ఆదాయములు తగ్గి సహకారసంఘములందు వాయిదా మీసన బకాయిలు ఎక్కువయ్యెను. ఈ కారణమువలన చాలా పరిమితిలేని పూచీ సంఘములను రద్దుచేయవలసి వచ్చెను. సహకార ఉద్యమమునందు ప్రతిష్ఠంభన ఏర్పడినది.

**భారతీయ రిజర్వు బ్యాంకు - (వ్యవసాయ పరపతికాఖ) స్థాపన**

Central Banking enquiry committee సలహాల ననుసరించి 1935లో Reserve Bank of India స్థాపించబడినది. ఈ బ్యాంకు వ్యవసాయపరపతి సమస్యలను పరిశీలించుటకు, సహకార పరపతి సంస్థలకు ఆర్థిక సహాయము చేయుటకు వీలుగా ప్రత్యేక కాఖను వ్యవసాయ పరపతి కాఖ (The Agricultural Credit Department) ను బ్యాంకులో ఏర్పాటు చేసెను. రిజర్వు బ్యాంకు స్థాపించబడి నప్పటినుండి ఈ బ్యాంకు సహకార పరపతి వ్యవస్థ అభివృద్ధి చెందుటకు అనేక విధాలుగా సహాయపడింది.

**శ్రీ విజయ రాఘవాచారి కమిటీ - 1939**  
(Sri Vijayaraghavachari Committee - 1939)

ఆర్థిక మాంద్యము వలన దెబ్బతినిన సహకారోద్యమ పరిస్థితులను పరిశీలించి సంస్థల పునర్నిర్మాణమునకు తగు మూలనలిచ్చుటకు మద్రాసు ప్రాంత ప్రభుత్వము శ్రీ టి. విజయ రాఘవాచారి అధ్యక్షతన ఒక కమిటీని 1939 లో నియమించింది. ఈ కమిటీ 1940లో నివేదిక సమర్పిస్తూ ఈ క్రింది ముఖ్యమూలనలను చేసింది.

1. గ్రామీణ పరపతి సంఘములను పరిమితిగల పూచీవైన స్థాపించవలెను,



2. లేక 3. గ్రామములకొక సంఘమును ఏర్పాటు చేయవలెను.
  2. కేంద్ర సహకార బ్యాంకులందు వ్యక్తి సభ్యులను తొలగించవలెను.
  3. కేంద్ర బ్యాంకులు ఒక్క బ్యాంకింగు వ్యాపారమునే చేయవలయును
- పై సలహాలు ఆచరణయందున్న పద్ధతులకు భిన్నముగా వున్నందున ప్రభుత్వము అంగీకరించలేదు.

### రెండవ ప్రపంచ యుద్ధకాలంలో సహకార సంఘములు (Co-operatives during second world war- 1939-45)

రెండవ ప్రపంచయుద్ధ కారణంగా వ్యవసాయ పంటల ధరలు బాగుగా పెరిగెను. వ్యవసాయదారులు తమ ఆదాయములు పెరుగుట వలన సంఘముల బకాయిలను చెల్లించగలిగిరి. వస్తువుల ఉత్పత్తి, వరఫలాలు ప్రజల అవసరాలకు సరిపోయినంతగా లేనందున వస్తువుల వరఫరాకు వరపతేతర సహకార సంఘములు విరివిగా స్థాపింపబడినవి.

### శ్రీ గోపాలస్వామి అయ్యంగార్ కమిటీ - 1945

(Rayalaseema Co-operative enquiry Gommittee or  
Gopalswamy Ayyangar Committee)

కడప, కర్నూలు, చిత్తూరు అనంతపురం జిల్లాలలో కరువు కాటాకాలేర్పడి మితిమీరిన బకాయిలు పెరిగెను. సహకార ఉద్యమమును పరిశీలించి తగు సూచనలు చేయుటకు మద్రాసు ప్రభుత్వము 1945లో శ్రీ గోపాలస్వామి అయ్యంగార్ అధ్యక్షతన ఒక కమిటీని నియమించెను. వారు ఈ క్రింది ముఖ్య సిఫారసులను చేసిరి.

1. గాఢమీద సహకార సంఘములేను సకలార్థ సహకార సంఘములుగా మార్చవలెను.
- 2) రాయలసీమయందు పనిచేయుచున్న కేంద్ర సహకార బ్యాంకులను రద్దుచేసి, వాటి స్థానే రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు ప్రాంచీలను ఏర్పాటు చేయవలయును.
- 3) పెంట్రీలు బ్యాంకులు పాత బాకీలను రద్దుచేసి, ఆ నష్టము భరి చేసి కొనుటకు బ్యాంకులకు ప్రభుత్వము సబ్సిడీ యివ్వవలెను.
- 4) రైతులకిచ్చిన అప్పులపై వడ్డీరేటును తగ్గించి, ఆ నష్టము ప్రభుత్వము భరి చేయవలెను.
- 5) ప్రాథమిక భూమి తనఖా బ్యాంకులను రద్దుచేసి, కేంద్రభూమి తనఖా బ్యాంకులు రైతులకు నేరుగా దీర్ఘకాలిక ఋణాలు యివ్వవలెను.

పై సూచనలలో ప్రభుత్వము 1, 3, 4 నిఫారనులను అంగీకరించి అమలు జరిపెను.

#### Agricultural Finance subcommittee-1945

కేంద్ర ప్రభుత్వముచే 1945లో Dr. డి. ఆర్. గార్గీల్ అధ్యక్షతన యీ కమిటీ నియమింపబడెను, వీరు వరపతి యానత్తు సహకార సంస్థలద్వారా అందచేయవలయునని, ఇందుకు వీలుగా ప్రభుత్వము Agricultural Credit Corporations ను స్థాపించి వాటిద్వారా సహకార సంస్థలకు లోడ్డుడవలెనని సలహా యిచ్చింది. కాని ఈ సూచన అంగీకరింపబడలేదు.

సహకార ప్రణాళికా సంఘము 1946

(The Cooperative Planning Committee  
or Saraiah Committee - 1946)

కేంద్రప్రభుత్వము 1945 సం॥లో సహకార ఉద్యమ వ్యాప్తికి ప్రణాళికను రూపొందించుటకు Sri G. Saraiyah అధ్యక్షతన సహకార ప్రణాళికా సంఘమును ఏర్పరచెను. ఈ కమిటీ తమ నివేదికను 1946లో అందజేసినది, ఈ కమిటీ ముఖ్యసిఫారసులు.

1) గ్రామీణ పరపతి సంఘములు పరపతితోపాటు పరపతేతర సౌకర్యములను కూడా కల్పించవలెను. సంఘములను పరిమిత పూచీతోకాని పరిమితలేని పూచీతోకాని స్థాపించుకొనుటకు వ్యభిచారి యిష్టానికి వదిలివేయవలెను. అయితే పేదవారి ఆవసరములను నిర్లక్ష్యము చేయరాదు.

2) 10 సం॥లో 50% గ్రామములను, 80% జనాభాను సహకార ఉద్యమములోనికి తీసుకొని రావలెను.

3) Marketing, Processing, Insurance గృహనిర్మాణము, వశుగదాభివృద్ధి విషయములందుకూడా సహకార ఉద్యమము లక్ష్యములను (Targets) నిర్ణయించుకొని అభివృద్ధిని సాధించవలెను.

చై కమిటీ సూచనలు 1947 సం॥లో జరిగిన రాష్ట్ర సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రేషన్ మొదటి సమావేశములో చర్చించబడి సలహాలను అమలు పర్చుటకు నిర్ణయించిరి.

### భారతదేశ స్వాతంత్ర్యము - 1947

1947 లో భారత దేశమునకు స్వాతంత్ర్యము వచ్చినది. ప్రజాస్వామ్య సోషలిజమును దేశాంతిక లక్ష్యముగా నిర్ణయించిరి. ఈ లక్ష్య సాధనలో సహకార సంఘముల ప్రాముఖ్యతను గుర్తించి వాటిఅభివృద్ధిని ప్రోత్సహించుటకు నిర్ణయించిరి. ప్రతిరాష్ట్రము సహకార అభివృద్ధికి

సహకార ప్రణాళికను రూపొందించుట మొదలిడినది

గ్రామీణ బ్యాంకింగు ఎంక్వైరీ కమిటీ - 1949

శ్రీ పురుషోత్తమదాస్ తాకూర్ అధ్యక్షతన. గ్రామీణ పాఠశాలలలో బ్యాంకింగ్ సదుపాయాలను విస్తరింపజేయుటకుగల అవకాశములను పరిశీలించుటకు గ్రామీణ బ్యాంకింగ్ ఎంక్వైరీ కమిటీని కేంద్ర ప్రభుత్వము 1949లో నియమించెను. ఈ కమిటీ గాడ్గిల్ కమిటీ సిఫారసులను బలపర్చినది. సిఫారసులు ;

- 1) గ్రామీణ సహకార బ్యాంకులను స్థాపించవలెను. వట్టణ సహకార బ్యాంకులను, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులను రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులను అభివృద్ధి పరచవలెను.
- 2) ఇంపీరియల్ బ్యాంకు ప్రాంచీలు ఎక్కువగా పెట్టవలెను.
- 3) తక్కువ ఖర్చుతో సొమ్ము రవాణాకు బ్యాంకింగునుండి బ్యాంకింగ్ చేర్చవలెను.
- 4) కేంద్ర సహకార బ్యాంకులను పెద్దయ్యాల్ని బ్యాంకులతో సమాన ప్రతిపత్తితో చూచుటకు రిజర్వు బ్యాంకు చట్టమును సవరించవలెను.
- 5) వ్యవసాయోత్పత్తికి, మార్కెటింగుకు R B I యిచ్చు పరపతి సౌకర్యములు 9 నెలలనుండి 16 నెలలకు పెంచవలెను.

1951 నుండి దేశ ఆర్థికాభివృద్ధికి పంచవర్ష ప్రణాళికలను ఆములు పర్చటం జరిగింది. పంచవర్ష ప్రణాళికలలో సహకార ఉద్యమాభివృద్ధికి మంచి ప్రాముఖ్య మివ్వటంజరిగింది.

ఆంధ్ర రాష్ట్ర అవతరణ - 1953

## అఖిల భారత గ్రామీణ పరపతి పరిశీలనా సంఘము

### యొక్క ముఖ్య సిఫారసులు

#### Recommendations of All India Rural Credit Survey Committee (1951-54)

1951 లో గ్రామీణ ఋణ వసతులను పరిశీలించడానికి “అఖిల భారత గ్రామీణ పరపతి పరిశీలనా సంఘము”ను రిజర్వు బ్యాంకు ఏర్పాటు చేసినది. ఈ కమిటీ అధ్యక్షులు శ్రీ ఎ. డి. గోర్వాలా (Sri A. D. Gorwala). Dr. D. R. గార్గీ, శ్రీ బి. వెంకటప్పయ్య, మరియు Dr. N S R శాస్త్రి సభ్యులు. ఈ కమిటీ 1954లో తన మొదటి నివేదికను సమర్పించినది. ఈ సంఘ నివేదికలో రైతులు తీసుకుంటున్న మొత్తం ఋణాలలో వడ్డీ వ్యాపారస్తులు, వర్తకులు 75 శాతము కంటే ఎక్కువ సమకూర్చుతున్నారని, ప్రభుత్వము 31.3 శాతము, సహకార సంస్థలు 31.1 శాతము, వాణిజ్య బ్యాంకులు 0.9 శాతము మాత్రమే సమకూర్చగలుగుతున్నవని తెలుపడమైనది. సహకార సంస్థలిచ్చే ఈ స్వల్ప మొత్తాలకూడా రైతులకు సకాలములో అందుటలేదనియు, రైతులకుగల భూస్థోమత ఆధారముగా ఋణము లిచ్చుటవలన ఈ పరపతిలో ఎక్కువభాగము భూవసతిగల పెద్దరైతులకు మాత్రమే అందజేయబడుతున్నదనియు, అవసరమున్న రైతుల కందరకును ఋణములు లభించుట లేదనియు, ఈ పరపతి అధికాహారోత్పత్తిని సాధించుటకు అనుకూలముగా లేదని కమిటీ అభిప్రాయపడినది. సహకారోద్యమము విఫలమైనది. అయితే గ్రామీణ ఆర్థికాభివృద్ధికి “సహకారోద్యమము జయప్రదమవక తప్పదు” (Co-operation has failed, but Co-operation must succeed) అని తెలిపిరి.

సహకారోద్యమం జయప్రదమగుటకు ఒక సుసంఘటితమైన

వ్యవస్థను నిర్మించవలెనని, పరపతి ఉద్యమాభివృద్ధికి, పటిష్టతకు "సమగ్ర గ్రామీణ పరపతి పథకాన్ని (Integrated scheme of Rural Credit) సిఫార్సు చేసిరి. ఈ పథకంలో ముఖ్యంశములు.

- 1) వివిధ స్థాయిలలోవున్న సహకార సంస్థలందు ప్రభుత్వభాగస్వామ్యము
- 2) పరపతిని పంట విక్రయముతో సమన్వయ పరచుట.
- 3) సంస్థల నిర్వహణకు శిక్షణ పొందిన ఉద్యోగుల నియమించుట.

సహకార అభివృద్ధి కార్యక్రమముల అమలుకు. రాష్ట్ర ప్రభుత్వాలు కాద్యత పహించి కృషిచేయవలెనని, రాష్ట్ర ప్రభుత్వములకు కేంద్ర ప్రభుత్వము, విద్యుత్కాంక్ష, జాతీయ సహకార అభివృద్ధి మరియు గిడ్డంగుల బోర్డు, మొదలగునవి తమ తోడ్పాటునందించవలెనని సూచించిరి.

ఈ సంఘముయొక్క ముఖ్య సిఫార్సులు :

### 1) సహకార సంస్థలందు ప్రభుత్వ భాగస్వామ్యము

సహకార ఉద్యమాభివృద్ధికి రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు పరోక్షముగా సహాయపడుటయేగాక ప్రాధమిక, జిల్లా, రాష్ట్ర స్థాయిలందుగల పరపతి, మార్కెటింగు, పొస్టెసింగ్ సంస్థలందు ప్రభుత్వము భాగస్వామి గాచేరి పెద్ద మొత్తములతో వాటాలు తీసుకోవలెను.

### 2) సహకార వ్యవస్థను పునర్వ్యవస్థీకరించవలెను.

ఎ) గ్రామీణస్థాయిలో 'పరిమిత పూచీవై ప్రభుత్వ భాగస్వామ్యముతో వికారి సహకార పరపతి సంఘములను స్థాపించుట.

బి) పరపతిని యితర ఆర్థిక కార్యక్రమములయిన పంటల విక్రయము (Marketing); పంటవస్తువుల ప్రక్రియ (Processing)తోను సమన్వయ పరచవలెను.

సి) రాష్ట్ర ప్రభుత్వముల సహాయముతో గ్రామీణ-ఆర్థిక కార్యక్రమములయిన వ్యవసాయ సేద్యమును, నీటి సౌకర్యములను, రవాణా పాలసరఫరా, కుటీర పరిశ్రమలను సహకార పద్ధతిలో ఏర్పాటు చేయవలెను.

డి) ప్రతి రాష్ట్రమందు రాష్ట్రస్థాయిలో ఒక మార్కెటింగు సంఘము, ఒక కేంద్రసహకార భూమి తనఖాబ్యాంకు స్థాపించబడవలెను.

ఇ) దేశమందలి సహకార మార్కెటింగు, ప్రోసెసింగు సంస్థలను పటిష్టపరచుటలోను, గిడ్డంగుల నిర్మాణములోను సహాయ పడుటకు National Co-Operative Development & Warehousing Board ను స్థాపించవలెను.

జి) సామర్థ్యమైన నిర్వహణకు, వికాస పరపతి సంఘములందును మార్కెటింగు సంఘము లందును, శిక్షణపొందిన పూర్తికాలపు ఉద్యోగులను నియమించవలెను.

4) సహకార శిక్షణకు తగు ఏర్పాట్లు చేయవలెను.

అన్ని స్థాయిలందుగల సహకార సంస్థలలో పనిచేయు ఉద్యోగులు ప్రభుత్వ సహకార కాఖలలో పనిచేయు ఉద్యోగులు. సహకార శిక్షణ పొందుటకు Central Committee for Co-Operative Training తగు ఏర్పాట్లు చేయవలెను.

ఓ) గ్రామీణ బ్యాంకింగు సౌకర్యములను అభివృద్ధిపరచుటకు, వ్యవసాయ పరపతి విషయంలో రిజర్వు బ్యాంకుకు చేతోడుగా వుండుటకు

ఇంపీరియల్ బ్యాంకును జాతీయము చేయవలెను.

ఈ కమిటీ సలహాల ననుసరించి 1-7-1955 న Imperial Bank of India జాతీయ చేయబడి State Bank of India పాపింపబడెను.

గి) సహకార సంస్థల పునర్నిర్మాణమునకు, అభివృద్ధి కార్యక్రమముల నిర్వహణకు ఈ క్రింద వివరించిన విధముగా ప్రత్యేక నిధులను యేర్పరచవలెను.

I రిజర్వుబ్యాంకు ఏర్పరచవలసిన నిధులు

A. The National Agricultural Credit ( Long term operations Fund)

జాతీయ వ్యవసాయ పరపతి (దీర్ఘ కాలిక కార్యకలాపముల) నిధి

ఈ నిధిని రిజర్వుబ్యాంకు (a) సహకార సంస్థలలో వాటాలు తీసుకొనుటకు రాష్ట్రప్రభుత్వములకు దీర్ఘ కాలిక అప్పులను మంజూరు చేయుటకు (b) భూమి తనఖా బ్యాంకులకు అప్పులిచ్చుటకు, డిబెంచర్లను కొనుటకు (c) రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులకు మధ్య కాలిక ఋణము లిచ్చుటకు (d) కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల పారు బాకీలనిధిని అభివృద్ధి చేయుటకు out right grants ఇచ్చుటకు వినియోగించును. 30-6-1974 నాటికి ఈ నిధి 234 కోట్ల రూపాయలకు చేరుకొనెను.

B The National Agricultural Credit (Stabilisation) Fund,-

జాతీయ వ్యవసాయ పరపతి స్థిరీకరణ నిధి

పక్కతి వైపరీత్యముల వలన రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులు R B I వారు ఇచ్చిన స్వల్ప కాలిక ఋణాలు (S A O loans) తీర్చలేనప్పుడు



ఈ నిధి నుండి కొద్దిసేపాకార బ్యాంకులకు ఋణాభివృద్ధిని నిమిత్తము మధ్యవాయిదా అప్పు నిచ్చేదరు, 30-8-1974 నాటికి ఈ నిధి 95 కొట్ల రూపాయలకు చేరుకొనెను.

ఈ సహకారాలను అంగీకరించి 1955లో R B I చట్టము సవరించబడి 1958 నుండి వై రెండు నిధులను R B I వర్కాటు చేయుచున్నది.

II కేంద్ర ప్రభుత్వము ఏర్పాటు చేయవలసిన నిధి ( )

### The National Agricultural Credit (Relief and Guarantee) Fund

జాతీయ వ్యవసాయ వరపతి (ఉపకమన, హామీ) నిధి

వివరితమైన పరిస్థితులతో ప్రకృతి వై పరిత్యమల వలన సహకార సంస్థలకు వచ్చు నష్టములను పూరించుటకు కేంద్ర ప్రభుత్వము ఈ నిధి నుండి విరాళము లిచ్చును.

III జాతీయ సహకారాభివృద్ధి గిడ్డంగుల బోర్డు ఏర్పాటు చేయవలసిన నిధులు

(A) The National Co-Operative development fund.

జాతీయ సహకార అభివృద్ధి నిధి

(B) The National warehousing Development Fund.

జాతీయ గిడ్డంగుల అభివృద్ధి నిధి

వై నిధులు సహకార అభివృద్ధి కార్యక్రమములకు, గిడ్డంగుల పథకములను అమలుపరచు నిమిత్తము పనియోగింతురు.

1956 లో The National Agricultural Produce Corporation Act అమలు చేయుటచేత The National Co-operative Development and ware housing Board, The

Central warehousing Corporation అను సంస్థలు ఏర్పాటు చేయబడెను. దేశమంతటా గిడ్డంగుల నిర్మాణానికి, కేంద్ర గిడ్డంగుల కార్పొరేషన్ కు జాతీయ గిడ్డంగుల అభివృద్ధినిధి నుండి ఋణాలు ఇవ్వడ మవుతుంది. మార్కెటింగు ప్రోసెసింగు సంఘములలో పెట్టుబడి పెట్టడానికి రాష్ట్రప్రభుత్వాలకు జాతీయ సహకార అభివృద్ధి నిధినుండి దీర్ఘ కాలిక ఋణాలు లభిస్తాయి. అయితే ఈ సంస్థను 1983లో రెండు సంస్థలుగా విభజించడమైనది. జాతీయ సహకార అభివృద్ధి నిధిని నిర్వహించుటకు ప్రత్యేకముగా జాతీయ సహకార అభివృద్ధి సంస్థను (NCDC) స్థాపించడమైనది.

#### IV స్టేట్ బ్యాంకు ఆఫ్ ఇండియా ఏర్పాటు చేయవలసిన నిధి

##### The Integration and Development Fund

సంఘటిత మరియు అభివృద్ధి నిధి

RBI వాటాలమీద, కేంద్ర ప్రభుత్వపు వాటాలమీద SBI పంచిపెట్టవలసిన Dividend ను ఈ నిధికి జమకట్టెదరు. S. B. I. కొత్తగా ఏర్పరచు గ్రామీణ బ్రాంచిలను నిర్వహించుటలో వచ్చు వడ్డీములను భర్తీ చేయుటకు ఈ నిధిని ఖర్చుపెట్టవచ్చును. లాభసాటిగాని ప్యాంకాల్లో బ్యాంకు బ్యాంకింగ్ విస్తరణకు ఈనిధి దోహదపడును.

#### V రాష్ట్రప్రభుత్వములు ఏర్పాటు చేయవలసిన నిధులు

##### A, The State Co-operative Development Fund

రాష్ట్ర సహకార అభివృద్ధి నిధి

రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు పరపతేజర సంఘములలో తీసుకొన్న వాటాలపై వచ్చిన డివిడెండ్లను ఈ నిధికి చేర్చెదరు. రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు ఈనిధి నిర్మించుటకుగొంట్లు కూడా ఇచ్చును. ఈ నిధినుండి

రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు మార్కెటింగు, ప్రొసెసింగు పంపులలో వాటాలు తీసుకొనుటకు ఖర్చు చేయవచ్చును.

## B. The State Agricultural Credit (Relief & Guarantee) Fund

రాష్ట్ర వ్యవసాయ పరపతి, ఉపకరణ హామీనిధి

ప్రభుత్వము హామీవుండి వసూలు కాని అప్పుల తీర్పుటకు, ప్రాప్తి వై పరికరములవలన సహకార సంఘములకు వచ్చు నష్టములను భరించేయు నిమిత్తము ఈ నిధి ఖర్చుచేయబడును.

VI ప్రతిరాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు, కేంద్ర సహకారబ్యాంకు ఏర్పాటు చేయవలసిన నిధి

## The Agricultural Credit Stabilisation Fund

వ్యవసాయ పరపతి స్థిరీకరణ నిధి

ఈ బ్యాంకుల లాభములలో 15 శాతము, బ్యాంకులు ప్రభుత్వ వాటాధనము మీద 5 శాతమువకు మించి యిచ్చు డివిడెండ్ల ఈ నిధికి చేర్చెదరు. ప్రకృతి వైపరీత్యము వలన రైతులు తాము తీసుకున్న స్వల్ప కాలిక అప్పుల S A O loans తీర్చలేనప్పుడు, ఆ అప్పుల తీర్మానము నిమిత్తము, మధ్యకాలిక ఋణములను మంజూరు చేయుటకు ఈ నిధిని వినియోగింతురు.

ఈ కమిటీవారు చేసిన ముఖ్య సిఫారసులన్నియు కేంద్ర ప్రభుత్వముచే అంగీకరింపబడి, రెండవ పంచవర్ష ప్రణాళికా కాలములో అమలు చేయుటకు నిశ్చయింపబడెను. ఈ కమిటీ సిఫార్సులను అమలు చేయుటవలన, సహకారోద్యమము బాగుగా అభివృద్ధి చెందుటకు సహకారము కలెను. సహకారోద్యమ చరిత్రలో ఈ కమిటీ సిఫార్సులను ఈ ముఖ్యమంత్రులుగా అభివృద్ధికి ఒక మంచి మలుపుగా పేర్కొన వచ్చును.

1956 - ఆంధ్రప్రదేశ్ అవతరణ

(సంగీతం) - సహకార విద్యా కార్యక్రమము అమలు

1980 సమాచార పరిపత్తి V. L. మునా కాశమిటి రిపోర్టు.  
జాతీయ సమాచార కూమి అభివృద్ధి జ్యోతిష సమాఖ్య

వర్షాట.

1982 - ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార కేంద్రవ్యవసాయభివృద్ధి బ్యాంకు  
(A P C A D B) ఏర్పాటు

1968 - ఆంధ్రప్రదేశ్ రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు (A.P.C.O.B.)  
ఏర్పాటు.

జాతీయ సమాకార అభివృద్ధి కార్యోపేష్ (N.C.D.C)

ప్రజాసేవ అభివృద్ధి కమిషన్ (ARDC)  
విజ్ఞాపన

1964 - ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము (ఆగస్టు 1 మండి అమలు లాన్చి తేదీనవి.)

1965 - Banking Laws (Applicable to co-operative societies) Act 1965. ఈ చట్టము 1968 మార్చి నుండి అమలు పరచుటచే సమాచార బ్యాంకుల కూడా

త్యాగింగు రెగ్యులేషన్ చట్టం ప్రకారము రిజిస్టర్డ్ ట్రాన్సింగు అధిపత్యము క్రిందకు తీసుకురాబడినది.

- సహకారముపై శ్రీ R.N. మీర్జా అధ్యక్షతన ఏర్పాటైన కమిటీ నివేదిక.

- 1969 - శ్రీ వి. వెంకటప్పయ్య అధ్యక్షతనో ఏర్పడిన అఖిలభారత గ్రామీణ వరపతి సమితి సంఘపు నివేదిక. TFR

- 1971 - సన్నకారు రైతుల అభివృద్ధి సంస్థలు లేదా జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధి సంస్థల (D R D A) స్థాపన.
- అనావృష్టి పీడిత ప్రాంతాల అభివృద్ధి సంస్థల స్థాపన
  - జాతీయ వ్యవసాయ కమిషన్ నివేదిక

- 1972 - త్యాగింగు కమిషన్ సిఫార్సులు.
- గ్రామీణస్థాయిలో వ్యవసాయవరపతిని అందించుటకు పరిష్కారమైన ఏర్పాటు పరిశీలించుటకు శ్రీ T. A. Pai అధ్యక్షతనో ఏర్పాటైన విజ్ఞాన బృందపు సిఫార్సులు.

- 1974 - అంధ్ర ప్రదేశ్ లో, షెడ్యూల్డ్ కులముల, షెడ్యూల్డ్ తెగల, వెనుకబడిన తరగతుల, మహిళల అర్థిక క్రేయస్సుకు ప్రత్యేక దృష్టి సహాయ సహకార కార్యోద్యమం స్థాపన.
- అయకట్టు ప్రాంతాల అభివృద్ధి సంస్థల స్థాపన.
  - శ్రీ C. D. రాజే అధ్యక్షతన సహకార సంస్థల బకాయిల అధ్యయన బృందపు సిఫార్సులు.

- 1976 - సహకార వరపతి వ్యవస్థ ఏకీకరణకున్న అవకాశములను

ప్రతినిధులకు శ్రీ R. K. హజారి అధ్యక్షతన ఏర్పాటు  
కమిటీ నివేదిక.

- వినిమయ వరపతిపై శ్రీ బి. శివరామన్ కమిషన్ నివేదిక

1977

- ఆంధ్రప్రదేశ్ లో స్వయంసహకర మైన ప్రాథమిక వ్యవసాయ  
సహకార వరపతి సంఘముల (Viable Co-operative  
credit societies) పునర్నిర్మాణము.

- పట్టణ సహకార బ్యాంకుల (వరపతి సంఘముల) జాతీయ  
సమాఖ్య ఏర్పాటు.

1978

- పట్టణ సహకార బ్యాంకులపై మార్గవహన్ అధ్యక్షతన  
రిజర్వ్ బాంకుచే నియమించబడిన కమిటీ నివేదిక

జాతీయ వ్యవసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి బ్యాంకు

N A B A R D - 1982

రిజర్వ్ బ్యాంకులోని వ్యవసాయ వరపతి శాఖ (Agricultural  
credit department); వ్యవసాయ అభివృద్ధి రిపై నాన్స్ కార్పొరేషన్  
(A R D C) సంబంధము చేయబడి పార్లమెంటు చట్టం క్రింద 1981  
జూలైలో జాతీయ స్థాయిలో National Bank for Agriculture  
and Rural Development స్థాపించబడినది. ఈ బ్యాంకు సమగ్ర  
గ్రామీణాభివృద్ధికి - వ్యవసాయము, గ్రామీణ పరిశ్రమల అభివృద్ధికి,  
బంపానవర్గాల సంక్షేమం కోసం - స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక, దీర్ఘ  
కాలిక వరపతి విధానములను రూపొందించుటకు, ఋణ సౌకర్యములను  
అందజేయు వివిధ బ్యాంకుల మధ్య సమన్వయము, కృషిశాఖలను  
సాధించుటకు ఆర్థిక సహాయము అందజేయుటకు కృషిచేయును.

# 5 ఆంధ్రప్రదేశ్ లో సహకార పరపతి వ్యవస్థ

(Co-operative Credit Structure)

వ్యవసాయ పరపతి సంస్థలు

వ్యవసాయేతర పరపతి సంస్థలు

స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక  
పరపతి సంస్థలు

దీర్ఘకాలిక పరపతి సంస్థలు

రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు (రాష్ట్రస్థాయి - 1)

కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు (జిల్లాస్థాయి - 27)

ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి  
సంఘములు (గ్రామస్థాయి - 1087)

దీర్ఘకాలిక పరపతి సంస్థలు

సహకార కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు (రాష్ట్రస్థాయి - 4)  
ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు (జిల్లాస్థాయి - 219)

వ్యవసాయేతర పరపతి సంస్థలు (పట్టణ స్థాయిలో)

ఉద్యోగి సహకార  
పరపతి సంఘములు

పట్టణ సహకార  
బ్యాంకులు

సహకార గృహ  
తవణ బ్యాంకులు

మనరాష్ట్రములో స్వల్పకాలిక మధ్యకాలిక పరపతిని అందించుటకు సంస్థలు మూడంతస్తుల నిర్మాణము కల్గివున్నవి.

గ్రామస్థాయిలో ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘములు,

జిల్లా స్థాయిలో కేంద్ర సహకార క్యాంకులు,

రాష్ట్రస్థాయిలో రాష్ట్రసహకార క్యాంకు పనిచేయుచున్నది.

దీర్ఘకాలిక పరపతిని అందించు సంస్థలు రెండంతస్తుల నిర్మాణము కలిగి వున్నవి.

తాలూకా స్థాయిలో ప్రాథమిక సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంకులు,

రాష్ట్రస్థాయిలో సహకార కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంకు పనిచేయుచున్నది

పట్టణ ప్రాంతములలోని వ్యజల అవసరములను తీర్చుటకు పట్టణ సహకార క్యాంకులు, ఉద్యోగుల సహకార సంఘములు పనిచేయుచున్నవి.

సభ్యులైన వ్యక్తులకు పేరుగా పేవచేసే సంఘములను ప్రాథమిక సంఘము అనియు; సభ్యత్వ సంఘములకు పేవచేసే వాటిని సమాఖ్యలని (Federations) వ్యవహరించవచ్చును.

## పరపతి - వర్గీకరణ

### CLASSIFICATION OF CREDIT.

వ్యవసాయ అవసరములకు యిచ్చు పరపతిని వ్యవసాయ పరపతి (Agricultural Credit) అనియు; ఇతర అవసరములకు యిచ్చు పరపతిని వ్యవసాయేతర పరపతి (Non - Agricultural Credit)



అనియు అందురు.

ఋణకాల వరపతిని బట్టి, ప్రయోజనమును బట్టి స్వల్పకాలిక (Short - term) ఋణములనియు, మధ్యకాలిక (Medium - term) ఋణములనియు ; దీర్ఘ కాలిక (Long - term) ఋణములనియు విభజింపవచ్చును.

**స్వల్పకాలిక ఋణములు :-**

సాధారణముగా 12 మాసముల లోపు కాలపరిమితిగల ఋణములను స్వల్పకాలిక ఋణములు అందురు. వ్యవసాయమునకు సంబంధించి ఈ ఋణములను విత్తనములు, కీڑమినాశక మందులను కొనుటకు, కూలీలకు వేతనములు ఇచ్చుటకు తదితర వ్యవసాయ కార్యకలాపములకు కుటుంబ అవసరములకు ఇచ్చెదరు, వ్యవసాయోత్పత్తికి ఇచ్చు వరపతిని ఉత్పాదక వరపతి (Production Credit) అనియు, కుటుంబావసరముల వినియోగమునకు ఇచ్చువరపతిని వినిమయ వరపతి (Consumption Credit) అనియు అందురు. ఈ అప్పులను వివిధ పంటలను పండించుటకు యిచ్చెదరు. కనుక ఈ అప్పులను 'కాలమానపు అప్పులు, (Loans for seasonal Agricultural operations) అని కూడా అందురు, పండించిన పంటను అమ్ముగా వచ్చిన ఆదాయమునుండి ఈ అప్పులు తిరిగి చెల్లింపబడును. గ్రామీణ స్థాయి సహకార వరపతి సంస్థలు ఈ అప్పులను రైతులకు అందించుచున్నవి.

**మధ్యకాలిక ఋణములు :-**

సాధారణముగా 12 మాసముల పైబడి 5 సం. ల కాలపరిమితికి లోబడి సంవత్సరపు వాయిదాలలో తీర్చుటకు యిచ్చు అప్పులను మధ్యకాలిక అప్పులందురు. భూమి మరమ్మత్తులు చేసికొనుటకు, కాపులు

తగ్గవుకొనుటకు. కాగుచేయించు కొనుటకు, గొట్టెలు, కోళ్ళు, చేపలు వంటివి పెంచకములకు, యితర వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులు చేపట్టడానికి ఈ అప్పులు ఇవ్వబడును. ఈ కార్యక్రమములను చేపట్టడమువలన రైతుకు లభించే అదనపు ఆదాయమునుండి ఈ అప్పులు తీర్చబడును. గ్రామీణ పరపతి సంస్థలు ఈ అప్పులనుకూడా ఇచ్చుచున్నవి.

**దీర్ఘకాలిక ఋణములు :-**

సాధారణముగా 5 సం॥ల నుంచి 20 సం॥ల లోపు కాలపరిమితికి సంవత్సరపు వాయిదాలలో తీర్చుటకు యిచ్చు అప్పులను దీర్ఘకాలిక ఋణములు అందురు. వ్యవసాయము మీదవచ్చు పగిస్తుత ఆదాయము తగ్గకుండా చూచుకొనుటకు, ఆదాయము పెంచుకొనుటకు వ్యవసాయోత్పత్తి! సంబంధించి ఆస్తుల పోషణకు, మార్పులకు పెట్టుబడి పెట్టవలసిన అవసరం ఉన్నది. భూమిపై కాళ్ళతమగు అభివృద్ధి పనులు నిర్వహించుటకు, వ్యవసాయపు ఆస్తులను పెంచుకొనుటకు, వ్యవసాయమును అధునికము చేయడానికి, అయిల్లు ఇంజన్లు, ఎలక్ట్రికల్ మోటార్లు, పంపుసెట్లు, ట్రాక్టర్లు కొనుటకు, నీటి సాగుదల సౌకర్యములను ఏర్పరచు కొనుటకు, వరిడ్ల తోటలను పెంచుటకు, వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు, గోబర్ గ్యాస్ ప్లాంటుల స్థాపనకు యీ అప్పులు ఇవ్వబడుచున్నవి.

పై కార్యక్రమముల వలన రైతులకు లభించే అదనపు ఆదాయము నుండి ఈ అప్పులు తీర్చబడును.

పాగిథమిక సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు, రైతులకు యీ అప్పులను అందించుచున్నవి. ఇటీవల స్థాపించబడుచున్న రైతుల సేవాసహకార సంఘములు కూడా స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక పరపతితో పాటు దీర్ఘకాలిక పరపతిని కూడా రైతులకు అందించుచున్నవి.

# 6 ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి

## సంఘములు-క్రమ పరిణామము

(Evolution of Primary Agricultural  
Co-Operative Credit Societies)

గ్రామీణ సహకార పరపతి సంఘములు  
(Rural Credit Co-Operative Societies)

భారతదేశములో 1904 సం॥లో సహకార పరపతి సంఘముల  
చట్టము ప్రవేశపెట్టడంతో గ్రామాలలో గ్రామీణ పరపతి సంఘములు,  
వట్టణ ప్రాంతములలో వట్టణ సహకార పరపతి సంఘములు, స్థాపించు  
టకు వీలుపడినది

అప్పట్లో గ్రామాలలో ఏర్పరచు గ్రామీణ పరపతి సంఘములు  
రై ఫీజను' (జర్మన్ సహకారవేత్త) సిద్ధాంతము ననుసరించి పరిమితలేని  
పూచీతో స్థాపించ బడినవి. ఈ సంస్థల ముఖ్యోద్దేశ్యము సభ్యుల పరపతి  
అవసరములను తీర్చుటకు నిధులను సేకరించుట, సభ్యులలో పొదుపును,  
స్వయం సహాయమును పరస్పరసహాయమును ప్రోత్సహించుట, సంఘము  
యొక్క విస్తీర్ణము ఒక గ్రామమునకు పరిమితమై వుండెడిది

భారతదేశములోని అప్పటి పరిస్థితులకు చిన్నచిన్న సహకార  
పరపతి సంఘములే సరియైనవని భావించడం జరిగింది. సంఘవ్యవహారిక  
విస్తీర్ణము ఒక గ్రామమునకే పరిమితమై వుండుటవలన సభ్యుల మధ్య  
పరస్పర అవగాహన, సహకార భావము, సంఘభావము పెంపొందునని  
భావించిరి. చిన్న సంఘముల నిర్వహణ సులభ సాధ్యము. వీటి విధా  
నములను, కార్యక్రమములను, సహకార సిద్ధాంతములను ప్రజలు అర్థము

చేసుకొనుట తేలిక. పరిమితిలేని పూచీవలన, సంఘ సక్రమ నిర్వహణలో సభ్యులు శ్రద్ధవహించురని, అప్పులను వినియోగించుటలోను, తిరిగి చెల్లించుటలోను పరస్పర పర్యవేక్షణ, ఉమ్మడి అజమాయిషీ వుండునని భావించిరి, సంఘ నిర్వహణ పాలకవర్గ సభ్యులు గౌరవ పద్ధతిలో నిర్వహించుట వలన సంఘ నిర్వహణ ఖర్చులు తగ్గునని భావించిరి.

కాని సంఘములు నిర్వహించు వ్యాపారం మరీ తక్కువగావుండటంవలన సంఘములు లాభముతో నడుచుట కష్టమయ్యెను, సంఘ అదాయం తక్కువగా వుండటంవలన కేంద్ర సంస్థలవంటి అవి పొందగలిగిన ముణపరిమితి తక్కువై సభ్యులందరి అవసరములను తీర్చలేక పోయెడివి, సంఘవిస్తీర్ణము ఒక గ్రామమునకు పరిమితమై ఉన్నను, సభ్యుల మధ్య అప్పులను సక్రమముగా వినియోగించుటలో వుండుననుకొన్న ఉమ్మడి పర్యవేక్షణ, అజమాయిషీ వాస్తవికముగా లేదు, అందుచేత ఈ సంఘములు గ్రామస్థుల ఆర్థిక పరిస్థితిని మెరుగు పరచుటలో ఆశించి నంతగా విజయం సాధించలేక పోయెనని భావించవలసి వచ్చెను.

### బహుళార్థ సాధక సహకార సంఘములు

### Multi-Purpose Co-operative Societies

హిందూదేశమున పరవతితో సహకారోద్యమము ప్రారంభింపబడిననూ, కాలక్రమమున ఈ ఉద్యమము మిగతా ఆర్థిక రంగాలకు అన్ని జీవనరంగాలకు వ్యాప్తి చెందినది, పరవతి సంఘముల ముఖ్య ఉద్దేశ్యములలో మార్పువచ్చి ఈ సంఘములు గ్రామీణులకు కావలసిన పరవతేకర అవసరములనుకూడా తీర్చుటకు ప్రయత్నించుచున్నవి. కనుక గ్రామీణ పరవతి సంఘముల పేరు బహుళార్థ సాధక సహకార సంఘములుగా మార్పు చెందినవి, నిత్యజీవితావసర వస్తువుల పంపిణీ నిర్వహించుట, ఈ

సంఘముల ముఖ్య ఉద్దేశ్యములలో ఒకటి. వివిధ అససరములున్న గ్రామ మ్మలందరు ఈ సంఘములలో వ్యక్తులుగా చేరవచ్చును.

మొదట అప్పటి బరోడా రాష్ట్రములోని కోడినార్ తాలూకాలో సర్ మణిలాల్ బి. నానావతి ఆను సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారు ఈ వద్దతిని ప్రయోగాత్మకముగా ఆములు పరచినారు. ఈ వద్దతి జయప్రద మగుటచే 1987 లో రిజిస్ట్రార్ క్యాంపు ఆఫ్ ఇండియా వ్యవసాయ పరవతి డిపార్టుమెంటువారు విడుదలచేసిన పత్రములో దేశములోని పేదరికమును రూపుమాపుటకు బహుళార్థ సాధక సంఘముల స్థాపన సరియైన పరి ప్కార మార్గమని తెలిపిరి. అందుచేత అన్ని రాష్ట్రములలోని సహకార సంఘములను ఈ విధముగా పునర్నిర్మించుటకు సిఫార్సుచేసిరి. సంఘముల వ్యాపారము పెరుగుట వలన నిర్వహణ ఖర్చులు తగ్గనని భావించబడెను.

ఈ సంఘములు వ్యవసాయోత్పత్తిని దోహదపరచుటకు, పరవతిని ధనరూపములోను వస్తురూపములోను ఇచ్చి వారి పంటలను లాభదాయ కముగా విక్రయించుకొనుటకు ఏర్పాట్లు గావించును. ఇందుకు వీలుగా తాలూకా మార్కెటింగు సంఘములతో ఈ సంఘములు అనుబంధింప బడెను. ఈ సంఘములు మంచి వ్యవసాయము, మంచి వ్యాపారము చేయుటకు, మంచి జీవనము గడుపుటకు తోడ్పడునని భావించిరి.

కాని, నిజానికి ఆశించినంతగా ఈ సంస్థల నిర్వహణ మెరుగుపడ లేదు. పరవతేతర కార్యక్రమములు జీయప్రదముగా నిర్వహించుటకు వ్యాపారానుభవము ఓర్పు, నేర్పు, తెలివితేటలు, దూరదృష్టి, సామర్థ్య ము కావలయును, ఈ సంఘముల నిర్వహణకు శిక్షణపొందిన పూర్తి కాలపు ఉద్యోగుల సేవలవసరము. సిబ్బందిని నియమించుకొనే శక్తి చాలా సంఘములకు లేదు, కనుక చాలా సంఘములతో పరవతేతర వ్యాపార ము పెద్దగా అభివృద్ధి చెందలేదు.

## గ్రామీణ సహకార బ్యాంకులు

### Co-Operative Rural Banks

వల్లసీమలందు పొదుపు అలవాట్లను పెంపొందించుటలోనూ, మిగులు ధనమును డిపాజిట్లు రూపములో సేకరించుటలోనూ, బ్యాంకింగు సౌకర్యములను కలిగించుటలోనూ బహుకార్థ సాధక సంఘములు జయ వ్రేదమనలేదు. కనుక ఈ లక్ష్యములను సాధించుటకు గ్రామీణ సహకార బ్యాంకులను స్థాపించుట మంచిదని భావించి అప్పటి మద్రాసు రాష్ట్రపు సహకార సంఘముల రిజిష్ట్రారు గ్రామీణ బ్యాంకులు లేక వ్యవసాయ బ్యాంకుల స్థాపనకు ఒక పథకమును రూపొందించి, ఆమలు పరచెను. 1938 లో ఆంధ్రప్రదేశ్ లోని తూర్పుగోదావరి జిల్లా అలమూరులో, దేశములో మొట్ట మొదటగా గ్రామీణ బ్యాంకు స్థాపించబడెను.

రిజర్వు బ్యాంకు మరియు గ్రామీణ బ్యాంకింగు ఎంక్వయరీ కమిటీ కూడా దేశములో గ్రామీణ సహకార బ్యాంకుల స్థాపనకు సలహాయించిరి.

గ్రామీణ బ్యాంకులు పరిమితపూచితో కొన్ని గ్రామాలకు విస్తరించి పనిచేయును. ఈ బ్యాంకులో స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక ఋణములను యిచ్చుటయేగాక వ్యవసాయోత్పత్తికి కావలసినవిరువులు, విత్తనములు, క్రిమినాళక మందులు, ఆధునిక వ్యవసాయ పనిముట్లు, పశుగ్రాసము వంటివి చేయును. సభ్యులకు గిడ్డంగి, విక్రయము, పోస్టెనింగు సౌకర్యములను కూడ కల్గించును. కుటుంబావసర వస్తువులను సరఫరా చేయును. బ్యాంకింగు సౌకర్యములు కల్గించును. అన్నిరకముల డిపాజిట్లు అంగీకరించును. చెక్కులను, డ్రాఫ్టులను యిచ్చుట. వసూలు చేయుట మొదలగు కార్యక్రమములను, నిర్వర్తించును. పంటహామీ అప్పు, బంగారము మొదలగు వినివయిన వస్తువులమీద కాకట్టు అప్పు, గవర్నమెంటు అప్పు పత్రములమీద, డిలెచర్లమీద, ఇన్సూరెన్సు పాలసీల మీద అప్పులు

యిచ్చును. పాడిపశువులను కొనటకు కోళ్ళ పెంపకమునకు యితర వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు అవ్వలిచ్చును. ఆధునిక వ్యవసాయ యంత్రములను, పనిముట్లను సేకరించి సభ్యులకు అద్దెకు యిచ్చును. సభ్యుల కోసం సహకార విద్యాకార్యక్రమమును నిర్వహించును.

ఈ బ్యాంకులు శిక్షణ పొందిన ఉద్యోగులతో నిర్వహించబడును. కార్యాలయ భవనము, గిడ్డంగి సౌకర్యములు కల్గియుండును.

గ్రామీణ సహకార బ్యాంకులు చాలా ప్రదేశములలో మంచి వ్యాపారము చేసి జయప్రదముగా నిర్వహించబడినవి,

కాని గ్రామీణ బ్యాంకులు నెలకొల్పు విధానము అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి పరిశీలనా సంఘము సిఫార్సుపై వికాల సహకార సంఘముల స్థాపనకు 1956 లో నిర్ణయించబడి నప్పటినుండి విరమించిరి.

### వికాల సహకార సంఘములు

(Large-Sized Co-operatives Societies)

1951 లో రిజర్వు బ్యాంకుచే నియమించబడిన అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి పరిశీలనా సంఘము తమ వివేదికలో (1954) సహకార పరపతి ఉద్యమాభివృద్ధికి ప్రాధమిక స్థాయిలో తక్కువ వ్యవహారిక విస్తీర్ణము కలిగినటువంటి పరిమితితేవీ పూచీ సంఘములు సరిఅయినవికావని. పరిమిత పూచీతో వ్యవహారిక విస్తీర్ణము పెద్దగాగల వికాల సహకార సంఘముల స్థాపనకు సిఫార్సుచేసిరి; సంఘములు అర్థిక పటిష్టత కలిగి ఉండవలెనని భావించిరి. ఇందుకు ఈ సహకార సంఘములలో రాష్ట్ర ప్రభుత్వము వాటాలు తీసుకొనవలయునని. సాధారణముగా సంఘము 800 నుండి 500 వరకు సభ్యులను కలిగియుండి, ఒకటిన్నర లక్షల పరపతి

వ్యాపారము చేయగలిగినదై ఉండవలయునని తలచిరి. స్వల్పకాలిక అప్పులను పంట అప్పు వద్దతిపై యివ్వవలయును. ఈ సంఘములు తొలకా మార్కెటింగు సంఘములతో అనుబంధింపబడి. సభ్యుల పంట విక్రయము నుండి అప్పులను వసూలు చేయవలెను.

చిట్ ఫండ్ వద్దతి ద్వారా ధనమును సేకరించి వినియోగ అవసరములకు కూడా అప్పులివ్వవలెను. గ్రామీణ చేతివృత్తుల వారికి కూడా పరపతి నివ్వవలెను. ఉత్పత్తి అవసరములకు మధ్యకాలిక అప్పులు కూడా యివ్వవలయును. పంటహామీ అప్పు, బంగారము తాకట్టు అప్పులు కూడా ఈ సంఘములు యిచ్చును. సభ్యుల నుండి డిపాజిట్లను సేవరించుటకు తగువరిస్థితులను కల్పించవలయును తగు ఏర్పాట్లు గావించవలయును. ఈ సంఘములను నిర్వహించుటకు శిక్షణ పొందిన పూర్తి కాలపు వేతన ఉద్యోగులు ఉండవలయును. సంఘములకు కార్యాలయము, గిడ్డంగి సదుపాయము లుండవలయును.

ఈ సంఘములను 1953 నుండి స్థాపించుట మొదలిడిరి.

సేవా సహకార సంఘములు

(Service Co-operative Societies)

వికాల సహకార సంఘముల స్థాపనా కార్యక్రమము మొదలిడి మూడు సంవత్సరములు కాకపూర్వమే గ్రామమునకొక సేవా సహకార సంఘము స్థాపించవలెనని జాతీయ అభివృద్ధి మండలి (National Development council) 1953 నవంబరులో నిర్ణయించుటచే వికాల సహకార సంఘములను స్థాపించుట విరమింపబడెను. వికాల సహకార సంఘముల స్థాపన గురించి పూర్తిగా అవగాహన లేకపోవుటచే కొన్ని రాష్ట్రములలో 20 నుండి 30 గ్రామములకొక వికాల సహకార సంఘమును స్థాపించిరి. దానివలన సభ్యులు పరపతి మరియు ఇతర సేవా సౌక



ర్యములకు ఎక్కువదూరము వెళ్ళవలసి వచ్చెడిది. వ్యవసాయోత్పత్తిని పెంచడానికి తగిన సేవాసౌకర్యములను అందించుటకు ప్రతి గ్రామాని కొక సహకార సంఘమును స్థాపించుట అవసరమని భావించిరి. ఐహు కార్యసాధక సంఘములను సేవా సహకార సంఘములుగా రూపొందించిరి

ఈ సంఘముల ముఖ్య ఉద్దేశ్యములు :-

(1) రైతుల ఉత్పత్తి ప్రోత్సాహకను అనుసరించి వ్యవసాయ మదు పులకు అప్పుల నిచ్చుట.

(2) సభ్యులు తమ పంటను మార్కెటింగు సంఘముద్వారా అమ్మ వలెనని నిర్దేశించుట; వారి అప్పులను పంట అమ్మకాల నుండి వసూలు చేయుట

(3) పశువులను కొనటానికి, యితర వ్యవసాయాభివృద్ధి కార్య క్రమాలు, మధ్యకాలిక అప్పులను మంజూరు చేయటం.

(4) అధిక వ్యవసాయోత్పత్తికి వీలుగా మంచి విత్తనాలు, ఎరు వులు, కిరీమి సంహారక మందులు, ఆధునిక వ్యవసాయ పనిముట్లు పం పిణి చేయటము.

(5) నిత్యజీవితావసర వస్తువులను సరఫరా చేయుట.

(6) సభ్యుల పంటను లాభసాటిగా అమ్ముటకు ఏర్పాట్లు చేయుట.

(7) సభ్యులలో పొదుపును, స్వయం సహాయాన్ని పరస్పర సహాయాన్ని పెంపొందించుట.

ఈ సంఘముపూచీ, పరిమితముకాని, అపరిమితముకాని సభ్యుల శ్రమను వై ఆధారపడి ఉండును.

## సహకార పరపతిపై నిపుణుల సంఘము

Expert Committee on Co-operative Credit - 1960

1. V. L. మెహతా అధ్యక్షతతో కేంద్రప్రభుత్వముచే నియమించబడిన సహకార పరపతిపై నిపుణుల సంఘము (1960) ప్రతి సహకార పరపతి సంఘము ఆర్థిక వటిష్ఠతతో నిర్వహణ సామర్థ్యము (Economic Viability) కలిగి యుండవలయునని సూచించిరి. ఇందుకు వీలుగా గ్రామములు మరీ చిన్నవయిన కొన్ని గ్రామముల కొక పరపతి సంఘమును, సాధారణముగా 800 గ్రామ ప్రజలకొక సంఘము నేర్పాటు చేయవలయునని సూచించెను. సంఘ కార్యాలయము రీ లేక 4 మైళ్ళ కంటె దూరము ఉండకూడదనిరి. పరపతి సంస్థలన్నింటితోను ప్రభుత్వ భాగస్వామ్యము ఉండవలయునని సాధారణముగా యిది రు. 1,000 నుండి 5,000 రూ॥ ల వరకు వుండవచ్చునని ప్రత్యేక పరిస్థితులలో 10,000 రూ॥ల వరకూ పట్టుల వాటాధనము మేరకు (on a Matching basis) వుండవలయునని సూచించిరి. స్వయం పోషకముగా వుండునట్లు రూపొందించబడిన (Viable) సంఘములకు సంవత్సరమునకు 1,200 రూ॥చొప్పున రీసం॥ల వరకు ఉద్యోగులను నియమించు కొనుటకు పబ్లిక్ (Managerial Subsidy) ఇవ్వవలయునని సూచించిరి.

స్వయం పోషక పరపతి సంఘములు

(Viable societies)

1964లో రాష్ట్ర సహకార మంత్రి సమావేశము సహకార పరపతి సంఘములు ఆర్థిక వటిష్ఠత కలిగి నిర్వహణ సామర్థ్యముతో పని చేయుటకు వీలుగా, పనిచేయని సంఘములను రద్దుపరచి స్వయం పోషకమైన సంఘములుగ వున్నీర్పించు కార్యక్రమము (Viability Pro-

gramme) ను అనులు పరచుటకు నిర్ణయించెను అప్పటిలో ఒకసంఘము నిర్వహణ యోగ్యత కలిగి యుండవలయుననిన ఈ క్రింది వివరింపబడిన ముఖ్యతక్షణములను కలిగియుండవలయునని సూచించిరి.

1. ఒక సంఘము కనీసము అక్షన్నర రూ. 10 పరపతి వ్యాపారం చేయగలిగినదై ఉండవలయును.

2. పూర్తి కాలము పనిచేయు శిక్షణపొందిన ఉద్యోగిని కలిగి యుండవలెను.

3. సంఘం కార్యాలయమును కలిగియుండవలెను.

4. నఖ్యంల వాటాధనముపై "డివిడెండు"ను ఇచ్చుటకు, ఇతర రిజర్వు నిధులను ఏర్పరచుటకు తగు లాభముతో పనిచేయగలిగి యుండ వలయును.

1969లో రిజర్వు బ్యాంకుచే శ్రీ వి. వెంకటప్పయ్య అధ్యక్షతన నియమింపబడిన అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి సమితి సంఘము 1970-71 వాటికల్లా దేశంలోని ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘ ములన్నింటిని స్వయంపోషక (Viable) సంఘములుగా పునర్నిర్మించు కార్యక్రమమును పూర్తిచేయ వలయునని సలహా ఇచ్చిరి.

1972లో రిజర్వు బ్యాంకుచే శ్రీ పి. డి. దాతే అధ్యక్షతన నియ మింపబడిన సహకార సంస్థల బకాయిల అధ్యయన బృందం ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘం ఆర్థిక పటిష్ఠతతో నిర్వహణ యోగ్యతను కలి గివుండటకు కనీసం రు. 2 లక్షల పరపతి వ్యాపారం చేయుచున్నది. లేక చేయుటకు అవకాశం ఉన్నది కాని అయివుండవలయునని సూచించినది.

## రైతుల సేవా సహకార సంఘములు

### Farmers' Service Co-operative Societies

ప్రస్తుతము ఉన్న సహకార పరపతి వ్యవస్థ సన్నకారు రైతుల, పేదరైతుల వ్యవసాయ కూలీల పరపతి అవసరములను తీర్చుటలో విఫలమైనదని, వారి అవసరములను తీర్చుటకు ప్రత్యేక సంస్థలను, రైతుల సేవా సహకార సంఘములను స్థాపించవలయునని 1971లో జాతీయ వ్యవసాయ కమిషన్ కేంద్ర ప్రభుత్వమునకు మోచించినది. ఈ కమిషన్ సిఫారసుల ననుసరించి రైతులకు, గ్రామీణ వృత్తి పనిచారికి సమగ్ర పరపతి ఇతర సేవా సౌకర్యములు అందజేయుటకు ప్రయోగాత్మకంగా, సన్నకారు రైతుల అభివృద్ధి సంస్థల వ్యవహారిక ప్లీర్మంలో, రైతు సేవా సహకారసంఘములను స్థాపించుటకు 1973లో ప్రభుత్వము నిర్ణయించినది.

రైతులకు ముఖ్యముగా సన్నకారు, పేద రైతులకు వ్యవసాయ కూలీలకు మరియు గ్రామీణ వృత్తి పనిచారికి సమగ్ర పరపతి సౌకర్యాలు కలుగజేయడము; ఉపాధి కల్పనకు సౌకర్యాలు కలుగజేయడము, వద్వారా ఉత్పత్తి ఆదాయములను పెంపొందించు జేయడం, నిత్య జీవితావసర వస్తువుల పంపిణీని నిర్వహించడం. ఈ సంఘముల యొక్క ముఖ్యోద్దేశములు. ఈ ఆశయాల సాధనకు ఈ దిగువ నుదహరించిన కార్యక్రమాలు చేపట్టవలసియున్నది.

1, సభ్యులకు స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక, దీర్ఘ కాలిక ఋణాలను మంజూరు చేయడం.

2, వ్యవసాయోత్పత్తి కివితనాలు, ఎరువులు క్రిమినాశక మందులు వ్యవసాయ పరికరాలు, పశుపోషక అవోరం మొదలగునవి కొనుగోలుచేసి సభ్యులకు సరఫరా చేయుట, వ్యవసాయ సాంకేతిక సలహాలను అందించుట.

3. సభ్యుల ఉత్పత్తులను సేకరించి, విక్రయించడము.

4. సభ్యులకు గిడ్డంగి సౌకర్యాలను ఏర్పరచడము,

5. పోస్టాఫీస్ యూనిట్లను స్థాపించడము లేక అద్దెకు తీసుకొనడం యిందుకు సంబంధించి సభ్యుల అవసరాలను తీర్చడం.

6. లిఫ్టు ఇన్సూరెన్స్ పథకాలను చేపట్టడం.

7. సన్నకారు రైతులు, వ్యవసాయకూలీలు స్వయంపోషక ఆదాయములు కలిగి జీవించుటకు వీలుగా కోళ్ళ పెంపకము, గొర్రెల పెంపకము, చేపల పెంపకం, పాడిపరిశ్రమ, పండుల పెంపకము, తేనె పరిశ్రమ, పట్టు పరిశ్రమ మొదలగు వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు వరపతి సౌకర్యాలు కలుగజేయడము.

8. సభ్యుల ఆర్థికాభివృద్ధికి దోహదపడు ఇతర అన్ని కార్యక్రమములను చేపట్టి నిర్వహించుట.

కనీసం పదివేల జనాభా కలిగిన ప్రాంతానికి ఒక రైతు సహకార సంఘమును స్థాపించవచ్చును. 5 సంవత్సరాలలో కనీసం 10 లక్షల రూపాయల వ్యాపారాన్ని నిర్వహించగల దక్షత ఈ సంఘానికి వుండవలయును. ఈ సంఘములో అందరికీ సభ్యత్వ ఆవకాశములు యున్నను, పాలకవర్గంలోని సభ్యత్వంలో మూడింట రెండువంతులు సన్నకారు, షేడరైతులకు వ్యవసాయ కూలీలకు గ్రామీణ వృత్తి వనివారికి కేటాయించడం ద్వారా సంఘముయొక్క నిర్వహణవైన అధికారం బలహీన వర్గములవారికి వుంటుంది. ఈ సంఘములకు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు గాని చాణిజ్య బ్యాంకులుగాని ఆర్థిక సహాయము చేయును. రాష్ట్ర ప్రభుత్వము ఈ సంఘాలలో రు. 50, 000 వరకు వాటాధనము తీసుకొనును. సంఘ నిర్వహణలో ప్రత్యేక శిక్షణ పొందిన అనుభవం కలిగిన

వ్యక్తి మేనేజింగు డై రెక్టరుగా నియమింపబడును. అర్థిక సహాయము చేయు బ్యాంకు, రి సర్వీస్ వరకు సంఘముయొక్క మేనేజింగ్ డై రెక్టరు యొక్క శీతభత్యములు ఖరించును, ఈ సంఘంలకు ఒక సహాయ వ్యవసాయాధికారి. ఇద్దరు గ్రామీణాభివృద్ధి అధికారుల సేవలను రి సర్వీస్ పాటు రాష్ట్ర ప్రభుత్వం ఉచితంగా సమకూర్చును.

మన రాష్ట్రంలో ఇప్పటివరకు 71 రైతు సేవా సంఘములు ప్రారంభింపబడినవి. వాటిలో 54 సంఘములకు వాణిజ్య బ్యాంకులు 12 సంఘములకు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు అర్థిక సహాయము అందజేయు చున్నవి.

### బ్యాంకింగు కమిషన్ (1969-72) సిఫార్సులు

కేంద్ర ప్రభుత్వంచే నియమింపబడిన బ్యాంకింగు కమిషన్ గ్రామ ప్రాంతాలలో పరపతి సరఫరాకు బ్యాంకింగు సౌకర్యాలు కల్పించడానికి గ్రామీణ బ్యాంకులను స్థాపించుటకు సిఫార్సు చేసినది.

టి. ఏ. పాయ్ అధ్యక్షతన నిపుణుల బృందపు సిఫార్సులు

Recommendations of expert group headed by Sri T.A. Pai

వ్యవసాయ పరపతిని అందించుటకు సంస్థాపరమైన ఏర్పాట్లు పరిశీలించుటకు శ్రీ టి. ఏ. పాయ్ అధ్యక్షతతో నియమింపబడిన నిపుణుల బృందం, బ్యాంకింగు కమిషన్, జాతీయ వ్యవసాయ కమిషన్ వారి సూచనలను పరిశీలించి ప్రాథమిక స్థాయిలో గ్రామీణుల పరపతి అవసరములను తీర్చుటకు స్వయంసహకార మైన, అర్థిక పటిష్టత కలిగిన విహితార్థ సాధక సంఘము (A Viable Multi-purpose society) ఏర్పాటు చేయుట ఉత్తమంగా, ఆదర్శవంతంగా ఉండునని అభిప్రాయపడినది. వ్యవసాయదారుడు తనకు కావలసిన పరపతి అవసరములను పొందుటకు

వేరు వేరు సంస్థలకు చెళ్ళనవసరం లేకుండా ఒకే సంస్థనుండి (at Single Contact Point) స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక, దీర్ఘకాలిక పరపతి (సమగ్ర పరపతి)ని యితర సేవా సౌకర్యములు పొందుట మంచిదని, ఇందుకు తగిన ఏర్పాటు చేయవలయునని సూచించిరి. ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘములు జాతీయ వ్యవసాయ కమిషన్ వారు సూచించిన గైదుల సేవా సహకార సంఘములవలె పనిచేయగలిగినవై ఉండవలయుననిరి.

## ఆంధ్రప్రదేశ్ గిరిజన సహకార కార్పొరేషన్-1970

A.P. Girijan Co-operative Corporation-Visakhapattanam

ఆంధ్రప్రదేశ్ గిరిజన సహకార సంస్థ, విశాఖపట్టణం కేంద్ర స్థానంగా కలిగి పనిచేయుచున్నది. గిరిజనులకు పరపతి సౌకర్యం కల్పించడం, వారికి కావలసిన కుటుంబావసర వస్తువులను సరఫరాచేయడం, గిరిజనులు ఉత్పత్తిచేసే ఉత్పత్తులకు అటవీసంపదకు మంచి గిట్టుబాటు ధర వచ్చునట్లు విక్రయ సౌకర్యములను కల్పించడం, రవాణా, గిడ్డంగి, ప్రోసెసింగు సౌకర్యాలను ఏర్పరచడం, ఈ సంస్థ ప్రధాన లక్ష్యం. దాదాపు 30 ప్రాథమిక సంఘాల ద్వారాను, 400 నిత్య జీవితావసర వస్తువుల పంపిణీ డిపోలద్వారాను ఈ సంస్థ పనిచేయుచున్నది, గిరిజనుల ఫలసాయమును అమ్ముటకు అనేక పట్టణములలో అమ్మకపు డిపోను కూడా నడుపుచున్నది. గిరిజనాభ్యుదయానికి ప్రభుత్వ విధానాన్ని అమలు జరపడంలో ఈ సంస్థ ప్రధాన పాత్రగా కృషి చేయుచున్నది.

రిజర్వు బ్యాంకు ఈ సంస్థకు పరపతి మంజూరు చేయుచున్నది, రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకుకూడా తన స్వంత నిధులనుండి ఈ సంస్థకు ఋణసౌకర్యం కలిగించుచున్నది, గిరిజనులకు పరపతి నందజేయుటలో ఈ సంస్థ కేంద్ర సహకార బ్యాంకులవలె పనిచేయుచున్నది.

## వికాల వ్యవసాయ బహుళార్థసాధక సహకార సంఘములు

### L A M P S

(Large-sized Agricultural Multi-Purpose Co-op. Society)

గిరిజన ప్రాంతంలోని సహకార వ్యవస్థా నిర్మాణము పరిశీలించుటకు శ్రీ కె. ఎన్. కాచా అధ్యక్షతన ఒక అధ్యయన మండలిని 1971 డిసెంబరులో కేంద్ర ప్రభుత్వం నియమించినది. ఈ మండలి గిరిజన అన్ని అవసరములను తీర్చుటకు LAMPs ను స్థాపించుటకు సిఫార్సు చేసిరి. ఇప్పుడున్న సహకార సంఘములను గిరిజన ప్రాంతములో LAMPs గా రూపొందించుటకు నిర్ణయించబడినది.

ఇవి గిరిజనులకు ఉత్పాదక పరపతి. వినియోగ పరపతి (Production Credit and Consumption Credit) వ్యవసాయోత్పత్తికి కావలసిన ఎరువులను విత్తనములను కృత్రిమనాళక మందులను ఆధునిక వ్యవసాయ పరికరములను సరఫరా చేయును. వారి కుటుంబావసర వస్తువులనుకూడా సరఫరా చేయును.

ఈ ప్రాంతాలలో వండిన పంటను అటవీసంపదను (తేనె, లక్క, తుమ్మజిగురు, కుంకుఘ్న, పీకాయి అడ్డాకులు, కొండచీపుఘ్న, చింత పండు, వనమూలికలు మొదలగునవి) ఎగుమతి చేయుటకు మంచిధర వచ్చుటకు రవాణా, గిడ్డంగి వికృయము, పోసెసింగు కార్యక్రమములకు సేవా సౌకర్యములు సమకూర్చును. ఈ ప్రాంతాలలోని ప్రజల ప్రత్యేక అవసరములను తీర్చి వీరిని దళారుల ఆర్థిక దోపిడినుండి రక్షించి, వారి ఆర్థిక పురోగతికి సహాయపడటకై వివిధ రాష్ట్రములతో LAMPs ను స్థాపించుటకు సిఫార్సు చేయబడినది.

సహకార పరపతి వ్యవస్థ-వికీకరణ



సహకార పరపతి వ్యవస్థను ఏకీకరణ చేయవలసిన అవసరమును. యిందుకు గల అవకాశములను పరిశీలించుటకు 1976లో రిజర్వు బ్యాంకు వారు శ్రీ ఆర్. కె. హజారి అధ్యక్షతతో ఒక సంఘమును నియమించి నాడు. వారు సహకార పరపతి వ్యవస్థను పరిశీలించి స్వల్పకాలిక దీర్ఘ కాలిక పరపతి సంస్థలను అన్ని స్థాయిలలోను కలపుట అవసరమని మంచి దని సూచించిరి. చిన్న రాష్ట్రములలో ఈ ఏకీకరణ అన్ని స్థాయిలలోనూ ఒకేసారి చేయవచ్చునని, పెద్ద రాష్ట్రములలో ఈ ఏకీకరణ అన్ని స్థాయిలలోనూ ఒకేసారి తెచ్చుట సాధ్యము కాదని మొదట్లో ప్రాథమిక స్థాయి నుండి ఈ ఏకీకరణ ప్రారంభించాలని ఈ కమిషను అభిప్రాయపడినది.

సహకార పరపతి వ్యవస్థలో ఈ ఏకీకరణ విధానాన్ని రిజర్వు బ్యాంకుయొక్క వ్యవసాయ పరపతి బోర్డు ఆమోదించినది. హజారి కమిటీ చేసిన సూచనలను అంధ్రప్రదేశ్ ప్రభుత్వం మోతగిప్రాయముగా ఆమోదించినది. సహకార పరపతి సంస్థల ఏకీకరణ రైతులకు సర్వతో ముఖ శ్రేయస్సుకు ఉపయోగపడునని భావించబడినది. ఎంపిక చేసిన కొన్ని ప్రాంతములలో పాగార్జునపూర్, పోచంపాడు ఆయకట్టు అభివృద్ధి ప్రాంతములలో పార్థమిక స్థాయిలో ఈ ఏకీకరణను ప్రయోగాత్మకముగా అమలు చేయడానికి మన రాష్ట్ర ప్రభుత్వము చర్య ప్రారంభించినది. ఈ ఏకీకరణవలన పార్థమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములు స్వల్పకాలిక మధ్యకాలిక పరపతితో పాటు దీర్ఘ కాలిక పరపతినికూడా రైతులకు అందజేయును. ఒకే సంస్థ నుండి రైతు తన పరపతి అవసరములన్నిటిని తీర్చుకొనుటకు సాధ్యపడును.

ఆంధ్రప్రదేశ్ లో స్వయంపోషకమైన పరపతి

సంఘముల పునర్నిర్మాణము

1975 సెప్టెంబరులో జరిగిన రాష్ట్ర సహకార మంత్రిల సమా

వేళము గ్యామీణ సహకార పరపతి సంస్థలు. రైతుల సేవా సహకార సంఘములవలె నిర్వహణ సామర్థ్యము కలిగి పనిచేయవలయునని. యిందుకు వీలుగా వాటిని స్వయంసహకమైన సంస్థలుగా త్వరితంగా పునర్నిర్మించుట అవసరమని నిర్ణయించిరి.

మన రాష్ట్రములో ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములను స్వయంసహకమైన సంఘాలుగా ఏర్పచుటకు సంఘములను కలుపుటకు, రద్దు చేయుటకు 1976 జనవరిలో సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారుకు అధికారమిస్తూ ఆర్డినెన్సు జారీచేయుట జరిగినది. ఈ కార్యక్రమమును 1977లో అమలు పరచుటవలన మన రాష్ట్రములోని 15,080 ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘముల సంఖ్య 6500 సంఘములుగా తగ్గినది.

స్వయంసహకమ, వ్యవస్థాపితమైన (Economically Viable) సహకార పరపతి సంఘము కనీసము 2 లక్షల రూ.ల స్వల్పకాలిక పరపతి వ్యాపారము చేయుచున్నది కాని, చేయుటకు అవకాశమున్నది కాని అయి ఉండును. యిందుకు వీలుగా సంఘ వ్యవహారిక విస్తీర్ణములో 2 వేల హెక్టార్ల సేద్యపు భూమి ఉండవలెను. సాధారణముగా సంఘ వ్యవహారిక విస్తీర్ణము 10 కిలో మీటర్ల పరిధికి మించరాదు.



# 7 ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి

## సంఘము నిర్మాణము-పనిచేయు విధము

Primary Agricultural Co-operative Credit Society

Constitution and Working

సంఘపు నిర్మాణము, పనిచేయు విధము సంఘపు నిర్ణయనావళిలో (బైలాలో) వివరింపబడి యుండును. ప్రతి సంఘపు బైలాలు ఆసంఘపు పేరు, చిరునామాతో ఒక రిజిస్టరు నెలబడు కలిగి, 1984 అంధ్రప్రదేశ్ పహకార సంఘముల చట్టములక్రింద రిజిస్టరు చేయబడును. లేదా రిజిస్టరు కాబడినట్లు ఖామింపబడి యుండును.

వ్యవహారిక విస్తీర్ణము :

సంఘము మొదటి బైలాలో వివరింపబడియుండును. సాధారణము గా గ్రామము పెద్దదైన ఒక గ్రామమునకు, చిన్న గ్రామములయిత కొన్ని గ్రామములకు విస్తరించి ఉండును.

సంఘముయొక్క ఉద్దేశ్యము :

సభ్యుల ఆర్థిక సాంఘిక శ్రేయస్సుకు కృషిచేయుట, అందుకు ఈ క్రింది కార్యక్రమములను చేపట్టును.

1. వ్యవసాయ మదుపులకు, సభ్యులకు స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక ఆస్తులను మంజూరు చేయుట.

2. కో-ఆపరేటివు సెంట్రల్ బ్యాంకులనుండి, వాణిజ్య బ్యాంకుల నుండి లేక మరే యితర సంస్థల నుండి నిధులను సేకరించుట.

3. విత్తనములు, ఎరువులు, క్రిమిసంహారక మందులు మరియు యితర వ్యవసాయ పరికరములను సేకరించి సభ్యులకు అందచేయుట.

4. సభ్యులు వండించిన పంటను, లేదా సంఘము తాలూకు సరుకును నిలువచేయుటకు గిడ్డంగులను నిర్మించుట, లేదా అద్దెకు తీసుకొనుట.

5. తాను స్వయముగా కాని, మార్కెటింగు సొసైటీ ఏజెంటుగాకాని, తన సభ్యుల తాలూకు పంటను సమీకరించుట, గ్రేడ్ చేయుట, రవాణా చేయుట లేదా అమ్మిపెట్టుట.

6. ప్రోసెసింగు యంత్రములనుకాని, రవాణాకు వాహనములనుకాని స్వంతముగా కలిగియుండుట.

7 వ్యవసాయ సాంకేతిక సలహాలను సభ్యులకు అందజేయుట.

8. సభ్యులకు కావలసిన నిత్య జీవితావసర వస్తువులను సరఫరాచేయుట

9. సభ్యుల స్వయం ఉపాధి కల్పనకు, వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు తోడ్పడుట.

10. సభ్యుల ఆర్థిక పురోభివృద్ధికి దోహదము చేయునటువంటిన్ని వై ఉద్దేశ్యముల సాధనకు అనువైన తదితర కార్యక్రమములను చేపట్టుట

సభ్యుల బాధ్యత :

పరిమితము, సభ్యులు చెల్లించిన వాటాధనము మేరకు (Limited by shares) లేదా చెల్లించిన వాటా ధనమునకు కొన్ని రెట్లు (Limited by guarantee) బైలాలలో వివరింపబడినట్లు ఉండును. పరిమిత పూచీ సంఘమునకు పేరుతో "లిమిటెడ్" అను పదము చేర్చబడి యుండును. పరిమితిలేని పూచీ సంఘములలో కూడ ప్రభుత్వ కార్యత సంఘమునకు చెల్లించిన వాటాధనము మేరకు పరిమితమై

## వాటా ధనము :

ఇందు 'A' తరగతి మరియు 'B' తరగతి అను రెండు రకముల వాటాలుకలవు. 'A' తరగతి వాటా 1కి రు. 10 చొప్పున 'B' తరగతి వాటా 1కి రు. 1 చొప్పున ఉండును 'B' తరగతి సభ్యులు నామ మాత్రపు సభ్యులుగా ఉండురు వీరికి 'A' తరగతి సభ్యులకుండు శాధ్యతలు, హక్కులు ఉండవు. ఓటింగు హక్కు ఉండదు. సంఘపు లాభములలో వాటా ఉండదు. మైవర్లు కూడ 'B' తరగతి సభ్యులుగా చేరవచ్చును, సాధారణముగా తనఖా దస్తావేజులు లేక ఇతర వ్రతములు సంఘముపేర వ్రాయునపుడు, అందులో వారి (మైనర్ల) సంతకము అవసరమున్న వారిని 'B' తరగతి సభ్యులుగా చేర్చుదురు. సహకార బ్యాంకులలో బంగారునగల తాకట్టుపై అప్పులు యిచ్చునపుడు వ్యక్తులను 'బి' తరగతి (నామమాత్రపు) సభ్యులుగా చేర్చి వారికి అప్పు యిచ్చెదరు.

## సభ్యత్వ అర్హత :

సంఘపు జైలాలను సరించి సాధారణముగా సంఘ వ్యవహారిక విస్తీర్ణములో నివసించుచున్న 18 సంాలు దాటి లావాదేవీలు జరుపుటకు అర్హులైన ప్రతివారు సంఘములో సభ్యులుగా చేరవచ్చును ప్రభుత్వము / ఆర్థిక బ్యాంకు కూడా సభ్యత్వము స్వీకరించవచ్చును. ఎవరిని సంఘములో సభ్యులుగా చేర్చుకొనరాదో సంఘపు జైలాలలో వివరింపబడి వుండును.

సహకార పరపతి సంఘములలో విస్తృత ప్రాతిపదికపై

సభ్యత్వము

(Universal Membership)

అంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము 19వ సెక్షనుకు 1976వ సం.లో తెచ్చిన సవరణలవలన అర్హత కలిగిన ప్రతివారూ సహ

కార వరపతి సంఘములలో వెంటనే కాలయాపన లేకుండా సభ్యులు కావడానికి అవకాశమేర్పడినది. ఈ మార్పు వలన సంఘ పాలకవర్గము ఒక వ్యక్తి యొక్క సభ్యత్వ దరఖాస్తును త్వరితంగా పరిశీలించక పరష్కరించక అలస్యము చేయుటకుగాని, సభ్యత్వాన్ని నిరాకరించుటకుగాని పీలు లేదు. ఈ చట్ట సవరణవలన ఏ వ్యక్తి అయినా సభ్యత్వము కోరుతూ దరఖాస్తును పంచాయితీ సమితి సహకార విస్తరణాధికారి ద్వారా సంఘమునకు పెట్టుకున్నప్పుడు ఆ సభ్యత్వ దరఖాస్తు సంఘము నకు చేరినప్పటి నుండి అతనికి సభ్యత్వము సంక్రమిస్తుంది.

### షేర్ల గరిష్ట పరిమితి-ప్రవేశ రుసుం:-

ప్రతి సభ్యుడు కనీసం ఒక చాటా తీసుకొనవలెను. ఏ సభ్యుడూ అనుమతించిన సంఘ వాటా మూలధనం (Authorised share capital of a society) లో పదవ వంతునకు మించి వాటాధనము తీసుకొనరాదు. ప్రతీసభ్యుడు బైలాలో నిర్దేశించినట్లు వాటాకి, కొంత ప్రవేశ రుసుము చెల్లించవలెను.

### నిధులు

1. వాటా ధనము ? ప్రవేశరుసుము, వాటా బదలాయింపు రుసుము. 2. సభ్యులనుండి, సభ్యులు కాని వారినుండి డిపాజిట్లు. 3. కేంద్ర సహకార బ్యాంకు నుండి వాణిజ్య బ్యాంకులనుండి ప్రభుత్వము నుండి, రిజిస్ట్రారు వారి అనుమతితో మరే యితర వనరుల నుండి అప్పులు. 4. విరాళములు. 5. గ్రాంట్లు, సబ్సిడీలు. 6. సంఘపు తాథముల నుండి కేటాయింపబడిన నిధులు. 7. యితరములు

డిపాజిట్లు :-

ఫిక్స్డ్ డిపాజిట్లు. పొదుపు డిపాజిట్లు యితర డిపాజిట్లను సంఘ బైలాలు ననుసరించి, సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారు, రిజర్వు బ్యాంకు రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు అప్పుడప్పుడు యిచ్చు నూచనల ననుసరించి అంగీకరించును.

**సంఘ గరిష్ట ఋణాధికారము :-**

యిదివరకటి పరిమితిలేని పూచీ సంఘములలో సంఘ గరిష్ట ఋణాధికారము సభ్యుల నికర ఆస్తి విలువలో 1/8 వంతునకు మించక వుండను నికర ఆస్తిని నిర్ణయించుటకు సభ్యుల వంటభూముల పూర్తి విలువ, నివేశన స్థలము విలువలో సగము భాగము చరాస్తుల విలువలో నాల్గవవంతు భాగము తీసుకొని ఆ మొత్తము నుండి సభ్యులకుగల అప్పు మొత్తమును తీసివేయుదురు.

పరిమితి పూచీగల సంఘములలో - సంఘమునకు చెల్లించబడిన వాటాధనము ఠేమనిధి కలువగా వచ్చిన మొత్తమునకు, పెరుగుతూ వచ్చిన నష్టములపొగా (అప్పుడప్పుడూ రిజిస్ట్రారు నిర్ణయించు షరతులకు లోబడి) పదిరెట్లకుమించి వుండరాదు.

Maximum borrowing Power of a Society = (Share Capital + Reserve Fund) — (Accumilated losses) X 10

**వ్యక్తి గరిష్ట ఋణాధికారము :-**

సభ్యుని యొక్క గరిష్ట ఋణపరిమితి 10,000 రూ॥లు. అయితే ఈ పరిమితి రిజిస్ట్రారు అప్పుడప్పుడు నిర్ణయించు నిబంధనల ననుసరించి మారుచుండును. సభ్యుడు, చెల్లించిన వాటాధనమునకు (రిజిస్ట్రారు నిర్ణయించు షరతులకు లోబడి) కొన్ని రెట్లవరకు ఋణార్హత కలిగియుం

దును. పంటవారి ఋణవిధానము ననుసరించి సభ్యుని ఋణార్హత ఆతను పండించు పంటల పెట్టుబడి అవసరముల నాధారముగా నిర్ణయింపబడును.

### వినిమయ పరపతి

#### (Consumption Credit)

పార్థమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములు సాధారణముగా ఉత్పత్తి అవసరములకు మాత్రమే అప్పులను యిచ్చుచున్నవి. అయితే 1976లో దేశంలో ఎమర్జెన్సీ విధించిన కాలంలో ప్రభుత్వం బలహీనవర్గపు ప్రజలు తీసుకున్న అప్పులపై మారితోరియం విధించడం. ఋణమాపీ చర్యలు తీసుకోవడం వలన సామాన్య ప్రజలకు అప్పు యిచ్చేవారు యివ్వడం మానుకున్నారు. సామాన్య ప్రజల పరపతి అవసరములను తీర్చుటకు ప్రోత్సాహముగా మార్గాలను అన్వేషించుటకు శ్రీ బి శివరామన్ అధ్యక్షతన ఒక కమిషన్ ఏర్పాటు చేయబడినది. ఈ కమిటీ బలహీనవర్గపు ప్రజల వినియోగపరపతి అవసరములను అంచనానేసి, ఈ పరపతిని సహకార పరపతి సంస్థలు ఉత్పాదక పరపతితోపాటు అందజేయవలయునని సిఫార్సుచేసిరి. వైద్య, విద్యావసరములకు, శుభాశుభ కార్యములకు, కుటుంబ ఖర్చుల నిమిత్తం, ఒక సభ్యునకు సాధారణముగా రు. 250/- నుండి రు. 500/- మించక అప్పులు యిచ్చుటకు సూచించిరి. అయితే సంఘము యిచ్చు మొత్తము పరపతిలో వినిమయ పరపతి 10 శాతమునకు మించి ఉండరాదని సలహాయిచ్చిరి. రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు, రిజర్వుబ్యాంకు ఈ కమిటీ సిఫార్సులను అంగీకరించినవి. (వేతన) కార్యదర్శులు పనిచేయు సంఘముల ద్వారా వినియోగపరపతిని అందజేయుటకు చర్యలు తీసుకొనబడినవి. సంఘములు సభ్యులకు యిచ్చిన వినిమయపరపతిలో పదవ వంతు కేంద్ర, రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు కలసి గాఢముగా యిచ్చుచున్నవి.



## ఋణములకు హామీలు - ఋణములపై నిర్బంధములు

సంఘము, సభ్యులుకాని వారికి ఋణములు మంజూరుచేయరాదు అయితే సంఘ ఉద్యోగులకు రిజిష్ట్రారు అనుమతితో నిబంధనావళితో నిర్దేశించిన పరతుల ననుసరించి ఋణములను ఇవ్వవచ్చును. సభ్యులు కాని వారికి కూడా సంఘములో వారికున్న డిపాజిట్ల హామీపై అప్పులు ఇవ్వవచ్చును.

1964 ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము కిరివ సెక్షన్ మరియు కిరివ నియమము ననుసరించి సభ్యుడు తీసుకున్న అప్పులకు హామీగా తనకున్న భూములపై హక్కునుగాని, కాలదారుగా సదరు భూములపై తనకేర్పడిన హక్కునుగాని సంఘమునకు "ఛార్జ్" సృష్టించుచు 'డిక్లరేషన్' వ్రాసి యివ్వవలెను.

అయితే మూజువాటి కాలదార్లు, డిక్లరేషన్ వ్రాసియిచ్చిన వేరొక సభ్యుని జామీను (వ్యప్తి సమిప్తి బాధ్యత) పైన రూ. 1000లు వరకూ అప్పు పొందవచ్చును. 5 గురు కాలదార్లు సమిప్తిగా పూచీపడి నప్పుడు, కాలదారుకు రూ. 750 చొప్పున అప్పు యివ్వవచ్చును అయితే సంఘము బట్వాడా చేసిన మొత్తము అప్పులో 10 శాతమునకు మించి ఈ విధమైన అప్పులు యివ్వరాదు.

పాలకవర్గమువారు అప్పుడప్పుడు చేయు ఉప నిబంధనలకు లోబడి బంగారు, వెండి నగల తాకట్టుపైన, గవర్నమెంటు ప్రామిసరీనోట్ల తాకట్టుపైన, ఆంధ్రప్రదేశ్ కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు డిలెచర్ల హామీపైన, పంటల హామీపైన సభ్యులకు ఋణములు మంజూరు చేయవచ్చును.

మధ్యకాలిక ఋణములకు, రిజర్వు బ్యాంకు అప్పుడప్పుడు నిర్దా

రించు వరకుల ననుసరించి హామీలు పొందవలెను.

నాయీ బ్రాహ్మణులకు, రజకులకు, ఋతర బలహీన వర్గముల వారికి ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘములు అవ్వటం యిచ్చుటకు అనుమతించడమైనది.

రిజర్వు బ్యాంకు ఆమోదించిన 22 కటర, లఘుపరిశ్రమలకు ఉత్పత్తి విక్రయ అవసరములకు ఋణములు యిచ్చుటకు అనుమతించడమైనది.

అ. ప్ర. సహకార సంఘముల చట్టము సెక్షన్ 47 మరియు నియమము 41-A ననుసరించి ప్రాథమిక పరపతి సంఘములు తమ సభ్యులకు సర్ప, మధ్యకాలిక ఋణములు మంజూరు చేయుటకు ఆర్థిక సహాయ బ్యాంకుల నుండి, ఒక సహకార సంవత్సరములో పొందిన ఋణ మొత్తములో ఏబది శాతము సన్నకారు రైతులకు, ఋతర బలహీన వర్గములవారికి ఋణములుగా యివ్వవలెను, (సన్నకారు రైతు అనగా 5 ఎకరముల పల్లపు భూమి లేదా 10 ఎకరముల మెట్టభూమి వరకు కలిగిన వ్యక్తి.)

47వ సెక్షన్ మరియు 41-B నియమము ననుసరించి, కేంద్ర సహకార బ్యాంకు లేదా దాని శాఖకు 10 కిలో మీటర్ల పరిధిలో మున్యవంశములు తమ సభ్యులకు యిచ్చు ఋణములు చెక్కుల ద్వారా లేదా సభ్యుని అభ్యర్థనపై మణియార్డరు ద్వారా బట్టాడా చేయవలెను.

వడ్డీ రేట్లు

రిజర్వు బ్యాంకు సవరణ ననుసరించి ది 18-11-1988 నుండి క్రింది విధముగా వడ్డీ రేట్లు అమలులోనికి తీయబడినవి.

ప్రాథమిక పరవతి సంఘముల సభ్యులు, కాము తీసుకున్న స్వల్ప కాలిక ఋణములకు, అప్పు 5 వేల రూ.లకు మించక ఉన్న రు. 11-50 చొ.న; 5 వేల రూ.ల నుండి పదివేల రూ.లకు మించక ఉన్న రు. 12-50 చొ.న; పదివేల రూ.లకు మించిన అప్పు మొత్తాల నూటికి 14 రూ.ల చొ.న వడ్డీ చెల్లించవలయును.

మధ్యకాలిక ఋణములపై పన్నకారు రైతులు 5 వేల రూ.ల అప్పు పరకూ నూటికి రు. 10-25 చొ.న యితరులు రు. 12-50 చొ.న వడ్డీ చెల్లించవలెను.

జాతీయ వ్యవసాయ గామీదానివృద్ధి బ్యాంకు (NABARD) వ్యవసాయమదుపులకు సల్పకాలిక ఋణములు 7 శాతం వడ్డీరేటుకు రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులకు అందజేయును, రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు 0.50 శాతము, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు 1-50 శాతము; ప్రాథమిక పరవతి సంఘములు 2-50 శాతము (Margin) వడ్డీ కలుపుకొని ప్రాథమిక పరవతి సంఘముల సభ్యులకు 11-50 శాతం వడ్డీకి రుణములను మంజూరు చేయగల్గుచున్నాయి.

### వసూళ్ళు

#### (Recovery of loans)

సభ్యుని లేదా, యితకు పూర్వము సభ్యుడుగానున్న వ్యక్తి నుండి సంఘమున కేమైవా రావలసియున్న యెడల వాటిక్రింద సంఘములోనున్న చారి వాటాధనము డిపాజిటుచేసిన సంఘమునకు మొదటిహక్కు యుండును. సంఘములో నున్న సభ్యుని వాటాధనమును లేదా డిపాజిటును లేదా మరే యితర మొత్తమునైనను పూర్తిగా కాని కొంతగాని, సంఘమునకు రావలసిన ప్రాసక్తి మినహాయించు కొనుటకు సంఘము వ్యేచ్ఛ కలిగియుండును.

తాను సంఘమునకు చెల్లించవలసిన మొత్తముల క్రింద ఏ సంఖ్య దైనా సొమ్ము చెల్లించిన యెడల దానిని మొదట ఆతడు చెల్లించవలసిన రుసుముల క్రింద, అటు తరువాత పోస్టల్, రిజిస్ట్రేషన్ తదితర చిల్లర ఛార్జీల క్రింద, తరువాత వడ్డీ క్రింద అనంతరము అనలు క్రింద, జమ కట్టు కొనవలెను.

### ముందుగా ముగించవలసిన అప్పులు

(Loans to be Fore-Closed)

ఇచ్చిన అప్పు దుర్వినియోగమైనప్పుడు సంఘము అప్పును వెంటనే రద్దుచేసి అప్పు ఖాతాను వెంటనే మూసివేయవలెను. ఆ విధముగా ఖాతాను ముగించివచ్చు సదరు విషయమును అంతవరకు యివ్వలేని మొత్తమును అందుపై వడ్డీని అప్పుదారునకు కార్యదర్శి తెలియపర్చవలెను. ముగింపు తేది నుండి పూర్తిగా చెల్లించు తేది వరకు అవరాధపు వడ్డీని లెక్కగట్టి దానిని తక్షణమే వసూలు చేయుటకు తగిన చర్యలను తీసుకొనవలెను.

జామీనుదారు చనిపోయినప్పుడు, లేదా సంఖ్యకుగా తగ్గిపోయినప్పుడు, అనలు అప్పుదారు సదరు విషయమును సంఘమునకు వెంటనే తెలియపరచి, అప్పు మొత్తమును వడ్డీతో సహా వెంటనే చెల్లించనైనా చెల్లించవలెను, లేదా పాలకసర్గము వారికి ఆమోదయోగ్యమైన ఒకరు లేక అంతకు మించిన జామీనుదారులతో కొత్తగా తిరిగి అప్పు పత్రమును వ్రాసి ఆయినా యివ్వవలెను.

సంఖ్యకు సంఘమునకు తనఖా పెట్టిన లేక ఛార్జీలగణనైన స్థిరాస్తిని అన్యాయకౌంతముచేసిన ఆయన అప్పుఖాతాను అప్పు తీర్మానపు గడువు తో నిమిత్తము లేక వెంటనే ముగించ వలెను.

సభ్యుడు ఎన్నడైన సభ్యత్వమునకు అనర్హుడైన యెడల ఆ కారణముచే అతని పేరును సభ్యత్వ జాబితానుండి తొలగించవలసియున్న యెడల లేక, సభ్యునెవరినైన బహిష్కరించవలసి వచ్చినయెడల, అతనికిన్న అప్పు ఖాతాను అప్పు తీర్చినపు గడువుతో నిమిత్తములేక, వెంటనే మూసివేసి, షెడ్యూల్ సహా అతని నుండి రావలసిన మొత్తమును వసూలు చేయుటకు చర్య తీసుకొనవలెను.

### వ్యవసాయ ఉత్పాదక సేవలు

(Farm Supply services)

వివిధ పంటలను పండించటంలో రైతులు అధికోత్పత్తిని సాధించడానికి పరపతి సంఘములు అనేక విధాలగ సహాయపడుతున్నాయి. రైతులకు కావలసిన మంచి (ఆధిక దిగుబడి) విత్తనములు, ఎరువులు, క్రిమినాశక మందులు ఆధునిక వ్యవసాయ యంత్రపరికరాలు, పశుపులదానా, కోళ్ళమేత మొదలగునవి అందుజాటులో ఉంచుతున్నాయి. ప్రభుత్వ వ్యవసాయశాఖ, పశుసంపర్లక శాఖ మొదలగు వారి సహాయ సహకారములతో వ్యవసాయ సాంకేతిక పరిజ్ఞానాన్ని; పాడిపరిశ్రమ, కోళ్ళపెంపకం మొదలగు వ్యవసాయ ఆనుబంధవృత్తుల సక్రమ నిర్వహణకు కావలసిన పరిజ్ఞానాన్ని సభ్యులకు అందజేయుటకు సంఘములు కృషిచేయవచ్చును.

### వ్యవసాయోత్పత్తుల విక్రయ సౌకర్యం - పరపతిని

విక్రయముతో అనుసంధానము చేయుట

Agro Marketing Services

Linking of Credit with Marketing

పంట అప్పు పద్ధతి క్రింద శత్రుభయము అప్పులను వారి పంటలను అమ్ముగా వచ్చిన మొత్తములనుండి వసూలు చేయవలెను. సభ్యుడు తన పంటను సంఘము ద్వారా కాని సంఘము తెలిపిన మార్కెటింగు సంఘము

ద్వారాకాని విక్రయించుటకు వ్యతిరేకముగా అంగీకారము తెలుపవలెను. సంఘములు, సభ్యులు తమ పంటలను లాభదాయకముగా విక్రయించుకొనటకు తగు ఏర్పాట్లు చేయవలెను.

పరపతి సంఘములు, మార్కెటింగు సంఘములు సంఘటీతంగా పనిచేయుట వలన రైతుల పంటలకు గిట్టుబాటుధర వచ్చునట్లు మార్కెట్టును ప్రభావితము చేయవచ్చును. దానివలన పరపతి సంఘముల బకాయిలు తగ్గును.

రాష్ట్ర మార్కెటింగు ఫెడరేషనులు, జాతీయ మార్కెటింగు ఫెడరేషను ద్వారా వ్యవసాయోత్పత్తులను ఎగుమతి చేయుటకు కృషి చేస్తున్నాయి. ఉదాహరణకు ప్రొత్తి, పొగాకు, వేరుశనగ, బంగాళాదుంపలు, మిర్చి, ఉల్లిపాయలు, పప్పు దినుసులు. అరటిపండ్లు, మామిడిపండ్లు మొదలగు పంటలను జాతీయ మార్కెటింగు ఫెడరేషన్ ఇతర దేశములకు ఎగుమతి చేయుచున్నది. ఈ ఎగుమతి విధానమువలన రైతులు తమ వ్యవసాయోత్పత్తులకు మంచిధర పొందుటకు అవకాశ మేర్పడుచున్నది. సహకార పరపతి సంఘములు, మార్కెటింగు సంఘములు, ఫుడ్ కార్పొరేషన్ ఆఫ్ ఇండియా, వినియోగదారుల సహకార సంఘముల ఏర్పాటుగా తమ సభ్యుల ఉత్పత్తులను కొనుగోలు చేయుచున్నవి. రవాణా, గిడ్డంగి, ప్రోసెసింగు సౌకర్యములను కూడా ఏర్పాటు చేయవచ్చును.

గ్రామీణ సహకార సంఘములద్వారా నిత్యజీవితావసర వస్తువుల పంపణి

గ్రామ ప్రాంతాలలోని వ్యాపారస్థులు సరిఅయిన పంపిణీ వ్యవస్థ లేని కారణంగా, బీద ప్రజల ఆశక్తత ఆధారంగా వారిని అర్థికంగా దోపిడీ చేస్తున్నారు. ఈ పరిస్థితిని చక్కదిద్దడానికి సహకార సంఘములు

నిత్యజీవితావసర వస్తువుల పంపిణీ కార్యక్రమాన్ని సమర్థవంతంగా నిర్వహించాలి.

తగు ఆర్థిక వనరులు లేని కారణంవలన చాలా సహకార పరపతి సంఘాలు తమ వ్యాపారాన్ని విస్తృత పరచుకోలేక పోతున్నాయి. ఈ పరిస్థితిని ఎదుర్కొని గ్రామ పరపతి సంఘాలు నిత్యజీవితావసర వస్తువుల పంపిణీ కార్యక్రమాన్ని చేపట్టడానికి సహాయపడటానికి, జాతీయ సహకారాభివృద్ధి సంస్థ (N C D C) గ్రామీణ నిత్యజీవితావసర వస్తువుల పంపిణీ పథకాన్ని రూపొందించి 1976 జనవరి నుండి అమలు పరచుతున్నది. ఈ పథకం క్రింద గ్రామీణ పరపతి సంఘములకు, మార్కెటింగు సంఘములకు ఆర్థిక సహాయము చేయుచున్నది.

సరుకులను భద్రపరచుకోడానికి, పృథగ్వింశదానికి బీరువాలు, కాంటర్లు, తూనిక యంత్రాలు, వివరణ పట్టికలు మొదలైన వాటిని ఏర్పరచుకోడానికి ఒక్కొక్క సహకార పరపతి సంఘమునకు రు. 5000/- లు 3/4 వంతు అప్పుగాను 1/4 వంతు సబ్సిడీగాను N C D C ఆర్థిక సహాయము చేస్తున్నది.

కేంద్ర సహకార బ్యాంకుకు/సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారుకు  
ప్రాథమిక సంఘములు సమర్పించవలసిన నివేదికలు  
(Statements and Returns to be submitted)

రిజిస్ట్రారు నిర్దేశించిన పద్ధతిలో జూన్ 30 వ తేదీతో అంతమగు ప్రతి సహకార సంవత్సరమునకు ప్రాథమిక పరపతి సంఘము జమాఖర్చుల Statement, లాభనష్టముల Statement, అమ్మి ఆప్పుల Statement ముడికొన్ని యితర వివరములతో కూడిన సాలుసరి నివేదిక (Annual statement) ను రిజిస్ట్రారుకు, కేంద్ర సహకార బ్యాంకుకు

పంపవలెను. Audit Report వచ్చిన తర్వాత Audit లోపములను సవరించి సవరణ నివేదికను బ్యాంకునకు/రిజిస్ట్రారుకు పంపవలెను. సంఘ సభ్యుల అస్తి అప్పుల Statement ను ప్రతి సంవత్సరము తయారుచేసి గ్రామాధికారుల సంతకము పొంది పాలకవర్గముచే ధృవీకరింపబడి మహాజనసభచే ఆమోదింపబడి బ్యాంకునకు పంపవలెను. బ్యాంకునకు, ప్రతినెలా సంఘపు ఆర్థిక ప్రగతిని తెలుపు నివేదిక (Monthly Progress Report) నుపంపవలెను. రిజిస్ట్రారు / బ్యాంకు అప్పుడప్పుడూ కోరు ఇతర నివేదికలను, వివరములను, సంఘము సమర్పించవలయును.

### సంక్షిప్త సమీక్ష

గ్రామస్థాయిలో సంస్థాగతమైన పరపతిని అందజేయుటలో ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంస్థలు ప్రముఖపాత్ర వహించుచున్నవి. వ్యవసాయ మదుపులకు స్వల్పికాతిక ఋణములు పంటవారి ఋణవధకము ననుసరించి యిచ్చుచున్నవి. వ్యవసాయ తరుణంలో సరిపడు పరిమాణములో ధనరూపములోను వస్తురూపములోనూ అప్పులను యిచ్చి పంట చేతికి రాగానే పంట అమ్మకములమండి అప్పులను వసూలు చేయుచున్నవి. నిధులకోసం ఎక్కువగా కేంద్రీయహాకార బ్యాంకులమీద ఆధారపడుచున్నవి. కొన్ని చోట్ల వాణిజ్య బ్యాంకులు కూడా ఈ సంస్థలకు పరపతి సహాయం చేస్తున్నవి ఈ సంస్థలు ప్రజలలో పొదుపును ప్రోత్సహించి మిగులు ధనమును డిపాజిట్లు రూపములో సేకరించవలసిన అవసరమున్నది. ఈ విధముగా తమ ఆర్థిక వనరులను పటిష్ట పరచుకొనుటకు సంఘములు ఇంత నూ ఎక్కువ కృషి చేయవలయును,

సభ్యులు అధిక వ్యవసాయోత్పత్తిని సాధించుటలో తోడ్పడుటకు మంచి విత్తనములు ఎరువులు, కిరీమినాళక మందులు అధునిక వ్యవసాయ సాధనముల వడగూడే సహజ వనరులను సాగునైపుణ్యము వ



**ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘములు నిర్వహించే వలసిన కార్యక్రమములు**  
(Functions of Primary Agricultural Co-op. Credit Societies)

1. ఆర్థిక సేవలు	2. ఉత్పాదక సేవలు (సరఫరాలు)	3. మార్కెటింగు సేవలు	4. వివిధమయ సేవలు	5. సంఘము సేవలు
<p>అ) పరపతి పోకర్కాలు (కాలమానపు పంటలు, వినిమయ పరపతి, స్వయంఉపాధికల్పనకు, వ్యవసాయ అనుబంధవృత్తులను చేపట్టడానికి మధ్యకాలిక ఋణములు)</p> <p>బ) డిపాజిట్లను అంగీకరించుట.</p>	<p>అ) అధిక దిగుబడి విత్తనములు</p> <p>బ) ఎరువులు</p> <p>స) క్రిమినాశక మందులు</p> <p>ద) అభివృద్ధి వ్యవసాయ యంత్రాలు, పరికరాలు</p> <p>ఇ) పశువుల, కోళ్ల దావా</p> <p>ఫ) వ్యవసాయ సాంకేతిక సంహా</p> <p>గ) చిన్నతరహా నేపథ్యపీఠీ పరపతి పథకములు</p>	<p>అ) రవాణా</p> <p>బ) గేడింగు</p> <p>స) గోదాములు</p> <p>ద) పంటహామీ అప్పు</p> <p>ఇ) అహారధాన్యాల పక్రియ (PROCESSING)</p> <p>ఫ) పంటలకు లాభసాటిదర</p>	<p>అ) నిత్యజీవితావసర వస్తువుల సరఫరా</p> <p>బ) గృహ నిర్మాణ వస్తువుల సరఫరా</p>	<p>అ) సహకార విద్య, శిక్షణ</p> <p>బ) విద్య, వైద్య, పంటల సంఘముల పథకములు</p>

సహాయ సహకారములతో సభ్యులకు వ్యవసాయ సాంకేతిక సలహాను అందించుటకు ఎక్కువ కృషి చేయవలసివున్నది. నిత్య జీవితావసర వస్తువుల పంపిణీకూడా చేపట్టినవి 1977 నుండి ఉత్పాదక పరపతితో పాటు వినిమయ పరపతినికూడా సభ్యులకు అందజేయుచున్నవి. కొన్ని సంఘములు సభ్యుల ఉపయోగార్థమై 1976 నుండి "రివార్టింగ్ క్రెడిట్" పద్ధతిలో అప్పుల నిచ్చుచున్నవి కొన్ని సంఘములు గిడ్డంగి సౌకర్యములు ప్రోసెసింగు యంత్రములు ట్రాక్టర్లు కలిగియున్నవి. కొన్ని సంఘములు ఫుడ్-కార్పొరేషన్, మార్కెటింగు ఫెడరేషన్ ఏజంటుగా సభ్యుల పంటలను కొనుగోలు చేయుచున్నవి

సభ్యులు తమ ఆదాయ అవకాశాలను పెంపు చేసుకొనుటకు మధ్యకాలిక ఋణాలనుకూడా మంజూరు చేస్తున్నాయి. ఆయిలు ఇంజన్లు కొనుటకు. తావులు శ్రవ్యకొనుటకు. మరమ్మత్తు చేయించుకొనుటకు. ఎడ్లు బండ్లు కొనుగోలుకు వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు మధ్యకాలిక ఋణములు తోడ్పడుతున్నాయి. సన్నకారు రైతులు పేద రైతులు వ్యవసాయ కూలీలు. చేతివృత్తుల వారు స్వయం ఉపాధి కల్పనకు వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు మధ్యకాలిక ఋణములను మంజూరు చేయుటవలన వారు స్వయంపోషకముగా జీవించుటకు ఈ సంఘములు మంచి సేవ చేస్తున్నాయి. సంఘములు తాము ఇచ్చు అప్పులలో 75% అప్పులను బలహీనవర్గపు సభ్యులకు అందజేయుటకు కృషి చేస్తున్నాయి.

అందుబాటులో నున్న వివరముల ప్రకారం 80-81-80 వాట్కి ఆధ ప్రోడెక్ట్ లోని ప్రాథమిక వ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘముల సంఖ్య (రైతు సేవా సహకార సంఘములతో సహా) 7087. సంఘ సభ్యుల సంఖ్య 52,62,000. చెల్లించిన వాటాధనము రూ. 27-28 కోట్లు 1979-80లో యిచ్చిన అప్పులు రూ. 108-74 కోట్లు, నిల్వ ఉన్న అప్పులు రూ. 169-24 కోట్లు. బకాయిలు రూ. 70-37 కోట్లు (42 శాతము) వ్యాపార ధనం రూ. 222-40 కోట్లు.

# 8 పంటవారీ ఋణ విధానము

( Crop Loan System )

Production Oriented System of Lending for Agriculture

ఉత్పత్తి ప్రాతిపదికపై వ్యవసాయ ఋణములు

S.A.O. Loans (Loans for Seasonal Agricultural Operations)

కాలమానపు వ్యవసాయ ఋణములు

పూర్వ పరపతి విధానములో పరపతిని ఉత్పత్తి అవసరముల ప్రాతిపదికపై గాక భూస్థామతపై ఆధారపడి ఇచ్చుటచే పెద్ద రైతులు మాత్రమే ఎక్కువ వ్యవసాయ పరపతి సౌకర్యములను పొందుట జరిగినది, ఈ పరపతి వ్యవసాయ తరుణముతో సంబంధము లేకుండా సంవత్సరం పొడుగునా ఇచ్చుటచే తీసుకున్న పరపతి వ్యవసాయోత్పత్తికిగాక యితర విధముగా దుర్వినియోగము చేయుటకు అవకాశమేర్పడినది. ఈ లోపములను సవరించుటకు, అధికోత్పత్తిని సాధించుటలో తోడ్పడుటకు 1983 ఖరీఫ్ సీజన్ నుండి పంటవారీ ఋణవిధానము అమలులో పెట్టబడినది. ఈ పద్ధతి నందతి ముఖ్యమైన అంశములు.

1. అధిక వ్యవసాయోత్పత్తి సాధించుటకు వీలుగా సకాలములో వ్యవసాయ తరుణములో సరిపడు అప్పును (timely and adequate Credit) ఇచ్చుట.
2. పంట తీగుబడి నమనరించి ఋణ తీర్మానపు శక్తిని నిర్ణయించి; పంట వారీగా ఒక ఎకరమునకు కావలసిన పెట్టుబడి అవసరములను పరిశీలించి ఇవ్వదగు అప్పు మొత్తమును నిర్ణయించుట.
3. అప్పును కొంత నగదు రూపములోను, కొంత వస్తు రూపముతోమి ఇచ్చుట. అప్పును వస్తురూపములలో అనగా ఎరువులు, క్రిమి సంహారక మందులు, విత్తనముల రూపముతో ఇచ్చుటవలన సంఘములు తమ సభ్యులు అధికోత్పత్తిని సాధించుటకు తోడ్పడుచున్నవి.

#### 4. వ్యవసాయ పరపతిని మార్కెటింగ్ తో సమన్వయ పరచుట—

అప్పు తీసుకున్న సభ్యులు తమ పంటలను సంఘముద్వారాగాని, సంఘము సభ్యత్వము కల్గియున్న మార్కెటింగ్ సంఘముద్వారాగాని విక్రయించుటకు వ్యాప్త పూర్వకముగా అంగీకరింతురు. పంట తరుణములో సభ్యుల పంట అమ్మకముల మొత్తముల నుండి ఋణములను వసూలు చేయుట వలన బకాయిలు ఉండవు.

#### పరపతి పరిమితులు (Scales of Finance)

ప్రతి జిల్లా కేంద్రసహకార బ్యాంకు పంటవారీ ఋణపరిమితులను (Scales of Finance) సూచించుటకు సాంకేతిక వర్గమును (Technical Group) సాధారణముగా నవంబరు నెలలో సమావేశపరుచును. ఈ సాంకేతిక వర్గములో వ్యవసాయ, సహకార కృషి నుండి అధికారులు, కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల పాలకవర్గ సభ్యులు, ఉద్యోగులు, ఎంపిక చేయబడిన ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘముల ప్రతినిధులు, ఆ ప్రాంతము నందలి ఉత్తమ/అధునిక కర్షకులు ఉందురు. సాంకేతిక వర్గము, పంటవారీగా ఎకరమునకు కావలసిన ఋణ పరిమితులను నగదు రూపములోనూ (A-Component -Cash) వస్తురూపములోనూ (B-Component-kind) అంచనావేసి, యివ్వదగు పరపతి పరిమితులను సిఫారసు చేయుదురు, నీటి వనరులున్న భూములకు, నీటివనరులు లేని భూములకు వేరు వేరు పరపతి పరిమాణములు నిర్ణయించబడును. ఆ ప్రాంతములో అధిక సంఖ్యాకులైన రైతాంగము ఎరువులు క్రిమి నాశక మందులు వాడడములో ఏ పరిమితి వవలంబిస్తారో ఆ పరిమితి ప్రకారమున్నూ వాటి మార్కెట్ ధరలను బట్టి 'B' Component (వస్తురూపములో యిచ్చుకప్పును) నిర్ణయించాలి. ఈ సాంకేతిక

వర్గము వివిధ పంటలకు అప్పు యిచ్చుటకు, వ్యవసాయ తరుదాన్ని. తిరిగి అప్పులను వసూలు చేయుటకు పంటల తరుదాన్ని దృష్టిలో పెట్టుకొని వాయిదా తేదీలను సూచించును.

ఈ సాంకేతిక వర్గము మధ్యకాలిక ఆపుల విషయములో కూడా వివిధ కార్యక్రమములకు ఎంత అప్పు అవసరమగునది సూచించును. సాంప్రదాయ పద్ధతిలో సేద్యము చేయగావచ్చు ఫలసాయపు విలువలో 15% మధ్యకాలిక ఋణతీర్మానపు శక్తిగా నిర్ణయించురు. అయితే మధ్యకాలిక అప్పు, ఉత్పాదకశక్తిని పెంచడానికి ఉద్దేశింపబడినదయితే ఋణము పొందుటకు అర్హతను, ఋణతీర్మానపు శక్తిని నిర్ణయించుటకు కొత్త పెట్టుబడి వలన ఏర్పడిన అదనపు ఆదాయాన్ని (incremental income) లెక్కలోకి తీసికోవాలి. ఒకానొక విధమైన పెట్టుబడివల్ల వృద్ధిపొందే ఆదాయం అతడు తీసుకున్న అప్పును మూడు సం॥లు మొదలు అయిదు సం॥లలో తీర్చగల శక్తినిచ్చేదిగావుంటే మధ్యకాలిక అప్పు యివ్వవచ్చును. అలాకాక పెట్టుబడివలన వృద్ధిపొందే ఆదాయం 5 సం॥లలో తీర్చలేనిదై వుంటే సభ్యునకు దీర్ఘకాలిక అప్పు తీసుకొనుటకు సలహానివ్వాలి.

సాంకేతికవర్గ సమావేశానంతరము జిల్లా కేంద్ర సహకారశ్యాంకు తన స్వంత ఆర్థిక పనరులను, రాష్ట్ర సహకార శ్యాంకు నుండి లభించు ఋణములను దృష్టిలో నుంచుకొని శ్యాంకు విస్తీర్ణములోని భూమి విస్తీర్ణమును, అందు పండు వివిధ పంటలను దృష్టిలో నుంచుకొని తాను ఖరీఫ్ మరియు రబీ పంటలకు ఎకరమునకు పంటవారీగా ఎంత అప్పును మంజూరు చేయగలదో అందు నగదు రూపములో ఎంత యిచ్చునదీ వస్తురూపములో ఎంత యిచ్చునది (Scales of Finance) పరపలి పరిమితులను నిర్ణయించును.

## సభ్యుల / సంఘపు పరపతి పరిమితి ధరభాస్తు (Credit limit statement)

కేంద్ర సహకార బ్యాంకు నిర్ణయించిన (Scales of finance) పరపతి పరిమితులను అన్ని ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘములకు తెలియపర్చును. బ్యాంకు నుండి ఈ వివరములు అందిన వెంటనే పరపతి సంఘములు, తమ సభ్యులకు ఈ వివరములు తెలియనట్లు వీటికి ఎక్కువ ప్రచారము యివ్వవలయును. దీనివలన సహకార సంఘముల సభ్యులు తమ వ్యవసాయ కార్యకలాపములకు తాము ఏమాత్రము స్వల్పకాలిక మధ్యకాలిక ఋణములు ఎప్పుడు పొందగలరో తెలుసుకొందురు.

అయితే, పరపతి పరిమితి స్టేటుమెంటును సకాలంలో త్వరితంగా తయారు చేయుటకు వీలుగా ముందుగా సంఘములు, సభ్యుల సేద్యపు భూముల వివరములు తెలుపు రిజిష్టరు (Members Land cultivation Register) ను తయారుచేసి వుంచుకొనవలెను. ఈ రిజిష్టరులోని వివరములు గాగ్రిమ రెవిన్యూ రికార్డులతో సరిచూడవలెను.

సభ్యుల సేద్యపు భూముల రిజిష్టరు మరియు కేంద్ర సహకార బ్యాంకు పరపతి పరిమితుల (Scales of Finance) ఆధారముగా సంఘము తన సభ్యులతో సంప్రదించి పరపతి పరిమితి స్టేటుమెంటును (Credit limit Statement) నిర్ణీత ఫారములో 4 కాపీలు తయారు చేయుదురు. సభ్యునికి ఎంత విస్తీర్ణము భూమికలదో, అతను రాబోయే సంవత్సరములో రెండు సీజనులలో ఎంతభూమిని ఏయే పంటల క్రింద నిజముగా సాగుచేయునో తెలుసుకొని సభ్యుని సంతకమునకై ఎర్పడియున్న స్థలములో అతని సంతకము తీసుకొనబడి పరపతి పరిమితి స్టేటుమెంటు తయారు చేయబడును. పరపతి పరిమితి స్టేటుమెంటు సంఘ సభ్యుల యొక్క యూ పరపతి సంఘము యొక్క యూ అప్పు ధరభాస్తు

గ వర్తించును.

వరపతి పరిమితి స్టేట్ మెంటును 2 భాగములుగా తయారు చేయవలెను. మొదటి భాగము సన్నకారు రైతులకు, యితర బలహీన వర్గములవారికి. రెండవభాగము మిగతా సభ్యులకు తయారుచేయవలెను, సాధ్యమైనంతవరకు సభ్యులందరుకూ ఖరీఫ్ మరియు రబీ పంటలకు ఒకే సారి వరపతి పరిమితి స్టేట్ మెంటును తయారు చేయవలెను.

ఈ విధముగా వరపతి పరిమితి స్టేట్ మెంటు తయారుచేసిన పిదప, వరపతి సంఘముయొక్క పాలకవర్గమువారు వాటిని పరిశీలించి, చర్చించి ఏ సభ్యునికి ఎంతవరపతి, ఖరీఫ్, రబీ పంటలకు మంజూరు చేయవలసినది నిర్ణయించి, కేంద్ర సహకార బ్యాంకుకు సిఫారసు చేయుదురు. ఖరీఫ్, రబీ పంటల కాలమునకు సంఘమునకు కావలసిన మొత్తము ఋణ పరిమితిని మంజూరు చేయవలసినదిగా బ్యాంకువారిని కోరుతూ ఒక తీర్మానము చేయుదురు. సంఘ ఋణ పరిమితి-సంఘ గరిష్ట ఋణాధికారమునకు, కేంద్ర సహకార బ్యాంకు నుండి ఋణము పొందుటకుగల నియమ నిబంధనలకులోబడి యుండును. సంఘ పాలకవర్గముచే ఆమోదించబడిన వరపతి పరిమితి స్టేట్ మెంటు, సంఘ ఆర్థిక వివరములతో సాధారణముగా జనవరి నెలాఖరులోగా కేంద్ర సహకార బ్యాంకుకు పంపబడును.

కేంద్ర సహకార బ్యాంకులో బ్యాంకు అధికారులచే సంఘముయొక్క వరపతి పరిమితి స్టేట్ మెంటు పరిశీలించబడును. తరువాత బ్యాంకు పాలకవర్గము సంఘమునకు ఖరీఫ్ సీజనుకు రబీ సీజనుకు వేరు వేరుగా వరపతి పరిమితిని మంజూరు చేయుదురు. మంజూరు కాబడిన ఉత్తరువు. - వరపతిపరిమితి స్టేట్ మెంటు కాపీతో, ఒకటి బ్యాంకు బ్యాంకింగ్ (వరపతి పంపిణీకి); ఒకటి మార్కెట్టు సంఘమునకు (ఎరువుల పంపిణీకి); ఒకటి సహకార వరపతి సంఘమునకు పంపబడును.

వరపతి మంజూరు ఉత్తర్వు అందిన వెంటనే సంఘము తరపున అధ్యక్షుడు, మరి యిద్దరు పంచాయతీదారులు కలిసి ఒక ప్రోనోటును ఖరీఫ్ సీజనుకు బ్యాంకు యిచ్చు మొత్తము రుణమునకు (నగదు, వస్తు రూపములలో యిచ్చు మొత్తమునకు) కేంద్ర సహకార బ్యాంకుకు వ్రాయుదురు. ఆదేవిధముగా రబీ సీజనుకుముందు రబీ సీజనులో యిచ్చు అప్పు మొత్తమునకు వేరే ప్రోనోటు వ్రాయుదురు.

### .. (Application For Drawal Against Limit Sanctioned)

మంజూరు కాబడిన వరపతి పరిమితి నుండి అప్పు తీసుకొనుటకు దరఖాస్తు (ఐకాయి లేని సభ్యులకు మాత్రమే) మూడు కాపీలను సంఘము తయారుచేసి పాలకవర్గమువారి తీర్మానంతో (బ్యాంకు సూపర్ వైజరుచ్వారా) బ్యాంకుకు పంపబడవలెను. సంఘము తరపున సాధారణముగా బ్యాంకు అధ్యక్షుడు నగదు రూపములో యిచ్చు వరపతి తీసుకొని వచ్చి సంఘములో జమచేసి, సభ్యుల కందశేయుదురు, చెక్కుల పద్ధతిలో అప్పును పంపిణీచేయు ఏర్పాటు ఉన్నయెడల ఆవిధముగా చెక్కులు సభ్యుల కందశేయబడును. అప్పులోని వస్తు భాగము Fertiliser Loan Pay-Order చ్వారా సభ్యుల కివ్వబడును. బ్యాంకు నుండి తెచ్చిన మొత్తమునకు ప్రెసిడెంటు మరి యిద్దరి పంచాయతీదారుల సంతకంతో సంఘముయొక్క అచ్చు రశీదు: మరియు సభ్యులకు పంపణి చేసిన రుణ వివరములతో అప్పబట్టాడా ష్టేటుమెంటు బ్యాంకుకు పంపవలెను, బట్టాడా ష్టేటుమెంటు నకలు ఒకటి సంఘములో ఉంచవలెను, బ్యాంకు సూపర్ వైజరుకూడా అప్పు సక్రమ పంపిణీకి సంబంధించిన నివేదికను (Loan Verification Report) బ్యాంకునకు పంపును

పై విధంగానే మధ్యకాలిక రుణములకు కూడా దరఖాస్తు తయారు చేయవలయును.



## రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ (నిరంతర పరపతి పథకము) Revolving Credit

ప్రతి రైతుకు, సంవత్సరములో అతను అమ్మే పంటల విలువ ఆధారంగా యిచ్చే క్యాష్ క్రెడిట్ (Cash Credit) సౌకర్యాన్ని రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ అంటారు. 1975వ సంవత్సరము నుండి ఈ నూతన అప్పు విధానము ఎంపిక చేయబడిన కొన్ని గ్రామీణ సహకార బ్యాంకులలోనూ, వికాల సహకార సంఘములలోను ప్రయోగాత్మకముగ ప్రవేశ పెట్టినారు.

సహకార సంఘములో సభ్యుడిగా ఉండి స్వంత భూమికలిగి స్వంత వ్యవసాయం చేస్తూ రెండు లేక అంతకంటే ఎక్కువ పంటలు పండిస్తున్న ప్రతిరైతుకు రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ పథకములో చేరవచ్చును. అలాచేరిన ప్రతిరైతుకూ దగ్గరలో నున్న కేంద్ర సహకార బ్యాంకు శ్రావించి ప్రత్యేకంగా ఒక కరెంటు అకౌంట్ (Current Account) తెరచి పాను పుస్తకము యిస్తారు.

రైతు తాను అమ్మిన పంట మొత్తము సొమ్మును తు. చ. తప్పకుండా బ్యాంకులో తన రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ అకౌంట్ కు జమచేయాలి. పంట అనగా భూమిమీద పండించిన పైరులే గాక నిత్యము అమ్మే వ్యవసాయ ఆనుబంధ ఉత్పత్తులు. ఉదాహరణకు పాలు, గుడ్డు మొదలైనవి కూడా పంటగానే గుర్తింపబడతాయి. రైతు తన పంటను తన యిష్టము వచ్చిన వారికి, యిష్టమైనప్పుడు, తన యిష్టము వచ్చిన ధరకు అమ్ముకొనవచ్చును. అయితే అటుల అమ్ముగా వచ్చిన సొమ్మును మాత్రము సరాసరి బ్యాంకులో తన అకౌంట్ కు జమచేయాలి. సంవత్సరం మొత్తము మీద ఒక రైతు ఎంత విలువగల పంట అమ్ముకాలను బ్యాంకులో జమ

చేస్తాడో ఆ మొత్తము మరుసటి సంవత్సరమునకు అతని క్రెడిట్ లిమిటును నిర్ణయిస్తుంది. అయితే, సహజముగా ప్రతి సంవత్సరము పంటల దిగుబడిలోనూ, ధరలలోనూ, హెచ్చుతగ్గులు ఉంటాయి కనుక క్రెడిట్ లిమిటును నిర్ణయించడానికి రెండు సంవత్సరాల పగటు అమ్మకములను పరిగణనలోనికి తీసుకుంటారు. అయితే ఏ రైతుకు కూడా రూ. 10,000 లకు మించిన క్యాసు క్రెడిట్ యివ్వరు. ఈ పద్ధతి ప్రోవేకెట్టివ మొదటి సంవత్సరములో సంఘములో సభ్యునికి మంజూరు కాబడిన పంటవారి అప్పుపరిమితులు (Crop loan Credit limits) రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ లిమిట్లుగా మంజూరు చేస్తారు. రైతులు తమ శాస్త్రనమైన అమ్మకాలు మాత్రమే అకౌంటుకు జమచేసేలాగున, ప్రతి బ్యాంకు ఆ ప్రాంతపు అవసరములను బట్టి కొన్ని ప్రత్యేక నిబంధనలు పెడుతుంది. వీటిని రైతులు తెలుసుకొనవలెను.

రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ కరెంటు అకౌంటుమీద రైతుకు యిచ్చే Running Cash Credit. మంజూరైన అప్పు మొత్తమునకు మించకుండా అకౌంటు నుండి సొమ్ము ఎన్నిసార్లయినను తీసుకొనవచ్చును. అయితే దీనిలో చేరే ప్రతిరైతు సంవత్సరం మొత్తం మీద ఎప్పుడైనా సరే ఒక్క వారం రోజులు మాత్రం బ్యాంకుకు అప్పలేకుండా ఉండాలి. తనకిచ్చే క్రెడిట్ లిమిటుకు సెక్యూరిటీగా తన స్వంత భూమిమీద స్టానెటికీ ఛార్జి సంక్రమింప జేయాలి. తీసుకొను అప్పులో కొంత భాగము ఎరువులు వగైరా కొనుగోలుకు వినియోగించాలి.

రైతు అప్పుడప్పుడు తీసుకొను మొత్తానికి ఎంత వడ్డీ రేటు వసూలు చేస్తారో అంతకు రెండు శాతం (2%) తక్కువగా రైతుయొక్క నిల్వ సొమ్ముపై బ్యాంకు వడ్డీ చెల్లిస్తుంది, కరెంటు అకౌంటుకు రివాల్వింగ్ క్రెడిట్ అకౌంటుకు యిది ముఖ్యమైన భేదము. దీనివలన రైతు తన దగ్గర డబ్బు నిల్వ ఉంచుకొనకుండా బ్యాంకుతో జమచేసి లాభము

పొందవచ్చును. అయితే యీ కాలంలోని నిల్వలమీద యంత వడ్డీవచ్చే సౌకర్యం పొలి రైతుకు రూ. 10,000 వరకు మాత్రమే వరిస్తుంది. యంతకు మించిన సొమ్ము (Credit Balance) మీద శ్యాంకు ఎటువంటి వడ్డీ ఇవ్వదు.

రివాల్వింగు క్రెడిటు లిమిటు పథకంలో చేరిన సభ్యుడు పొదుపు డిపాజిట్టును చెల్లించ నవసరములేదు. మరొకరైన సరఫరా పరిమితిలో 10వ వంతు మాత్రము వాటా ధనంగా చెల్లించాలి.



## 9 బకాయిలు - నివారణ చర్యలు

### Overdues-Remedial measures

పాగ్గధమిక పరపతి సంఘముల నుండి తమకు రావలసిన వాయిదా మీరని ఋణ మొత్తములు మేరకు మాత్రమే కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు, NABARD తమకు మంజూరు చేసిన ఋణపరిమితుల నుండి అప్పు తీసుకొనుటకు అర్హత కల్గియున్నవి. NABARD ఋణము లన్నియు, కేంద్ర సహకార బ్యాంకుకు రావలసిన వాయిదామీరని ఋణముల రూపములో భద్రమై ఉండవలయును. రిజర్వు బ్యాంకు, తన నుండి కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు అప్పు పొందవలెనన్న గత సంవత్సరము మొదటి పంటకాలపు చివరినాటికి ఉన్న గరిష్ట ఋణ నిల్వలను 40% మొత్తమునకు తగ్గించవలెనని, అట్లు తగ్గించేవరకు ఖరీఫ్ మంజూరైన ఋణ పరిమితినుండి విడుదల లభించదని 1974-75 నుండి ఆంక్ష విధించినది. తీసుకున్న పరతులకు లోబడి ఋణమును సకాలములో తీర్చుకున్న NABARD కేంద్రసహకార బ్యాంకులకు అప్పునివ్వదు, తిరిగి కేంద్ర సహకార బ్యాంకు పాగ్గధమిక పరపతి సంఘములకు పరపతి సౌకర్యం కల్గించలేదు. పరపతి సంఘములు సభ్యులకు ఋణములను మంజూరు చేయలేవు. పాగ్గధమిక పరపతి సంఘములలోని సభ్యులకు పరపతి, సకాలములో నిరాటంకముగా అందవలెనన్న ఈ సంఘములు అప్పుల వసూళ్ళతో ఎక్కువశ్రద్ధ తీసుకొని కేంద్ర సహకార బ్యాంకు రుణములను సకాలములో తీర్చవలెను. ప్రకృతి వైపరీత్యముల వలన సభ్యులు అప్పులు సకాలములో చెల్లించలేని పరిస్థితులలో ఉంటే కేంద్ర సహకార బ్యాంకు వారి అనుమతితో స్వల్పకాలిక రుణములను మధ్యకాలిక రుణములుగా మార్చి, తిరిగి వ్యవసాయ మధువులకు రుణమును మంజూరు చేయవచ్చును. సహకార పరపతి సంస్థలలోని బకాయిదారులకు, వారి జామీనుదారులకు, బకాయి తీర్చువరకూ వారికి యితర పరపతి సంస్థలు, ఎటువంటి ఆర్థిక సహాయము చేయరాదని 1978లో రిజర్వు బ్యాంకు,

రాష్ట్ర సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారు సూచన లిచ్చిరి తగు కారణము లేక బకాయిపడిన సభ్యులపై చట్టప్రకారము కఠిన చర్యను తీసికొనవలయును. అలా చేయనిపక్షంలో వాయిదా మీరిన రుణముల కారణంగా సంఘమును ఎత్తివేయవలసిన పరిస్థితి రావచ్చును.

కఠినచర్యను తీసుకొనుటకు ముందు సభ్యులకు రుణములను సకాలములో తీర్చవలసిన అవశ్యకతను తెలియచెప్పి వసూళ్ళకు తగు కృషి చేయవలయును. అవసరమైతే మహాసభను సమావేశపరచి సంఘ ఆర్థిక పరిస్థితిని, సంఘము చేస్తున్న కృషిని సభ్యులకు తెలియచెప్పి వసూళ్ళను గురించి తీసికొనవలసిన చర్యను సభ్యులతో సంప్రదించి చర్చించి నిర్ణయించవలెను. తరచు పాలకవర్గ సమావేశములను జరిపి వసూళ్ళ పరిస్థితిని ఎప్పటికప్పుడు సమీక్షించి, తగుచర్యలు తీసుకొనుచుండవలెను.

సభ్యులు తాము తీసుకొన్న రుణములను సంఘమునకు సకాలములో చెల్లించక పోవుటకు లేదా చెల్లించలేక పోవుటకు నిజమైన కారణములను తెలుసుకొని సరిఅయిన పరిష్కార మార్గములు రూపొందించుకొనవలయును. వాయిదా మీరిన రుణములు తగ్గుటకు సంఘము రెండు విధములై న చర్యలు తీసుకొనవచ్చును. మొదటిచర్య-వాయిదా మీరిన ఋణములు ఏర్పడకుండాను (Preventive Measures) ; రెండవది వాయిదా మీరిన ఋణములు ఏర్పడిన తర్వాత వాటి వసూలుకు చట్టరీత్యా తీసుకొనదగు కఠినచర్య (Curative Measures) .

సంఘము సభ్యునకు అప్పు మంజూరు చేయునపుడు ఆ అప్పు సభ్యుని ఆర్థిక పరిస్థితిని పెంపుచేయుటకు తోడ్పడునది లేనిది పరిశీలించవలెను. సభ్యుని సరిఅయిన అవసరములన్నిటికి, పూర్తిగా సరిపడు అప్పును సకాలములో సులభంగా త్వరితంగా అతనికి లాభము చేకూరునట్లు యిచ్చుటకు సంఘము కృషి చేయవలయును. అప్పు సక్రమ వినియోగ

ముపై తగు పర్యవేక్షణ సలహా ఉండవలయును. సభ్యుడు అప్పును దుర్వినియోగము చేసిన, వాయిదా తేదీతో నిమిత్తం లేకుండా వెంటనే చట్టరీత్యా తగుచర్య తీసుకొని ఋణమును వసూలు చేయవలయును. సంఘం యొక్క ఋణవిధానము సభ్యుని ఆర్థిక పరిస్థితిని మెరుగు పరిచేదిగా ఉంటే, సభ్యునకు తనకువచ్చిన ఆదాయమునుండి రుణము తీర్చుట కష్టముకాదు: రుణవిధానములో ఏమైన లోపాలుంటే వాటిని సరి చేయుటకు కృషి చేయవలయును. వాయిదా మీరిన రుణములపై ఎక్కువ అవసరాలను వడ్డీని విధించవలెను. లేదా సకాలములో చెల్లించిన రుణములకు వడ్డీలో రిబేట్ ఇచ్చు వద్దతిని ప్రవేశపెట్టవచ్చును. సభ్యులకు ఒక్కపరపతి నందచేయుటయేగాక అతని ఉత్పాదక అవసరములను తీర్చుటకుకూడా సంఘములు కృషి చేయవలయును. మంచి విత్తనములు, ఎరువులు, కిరీమినాశక మందులు, అధునిక వ్యవసాయ పరికరములు, వ్యవసాయ సాంకేతిక విజ్ఞానము సభ్యుల కందుకాటుతో ఉంచిన ఈ సౌకర్యములవలన సభ్యులు ఎక్కువ లాభం పొందెదరు. నిత్య జీవితావసర వస్తువుల పంపిణీనికూడా సభ్యుల ఉపయోగార్థం చేపట్టవచ్చును. సన్నకారు రైతులు, వ్యవసాయ కూలీలు, వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులయిన పాడిపరిశ్రమ, కోళ్ళ పెంపకం, గొర్రెల పెంపకం, పందుల పెంపకం, చేపల పెంపకం, తేనె పరిశ్రమ మొదలగునవి చేపట్టుటకు సంఘం వారికి తోడ్పడవలయును. ఈ కార్యక్రమముల వలన వారి ఆదాయములు పెరిగి వారు స్వయంపోషకంగా జీవించుటకు తోడ్పడును. అంతిమంగా సభ్యులు ఆర్థికముగా శక్తివంతులవడం వలననే సహకార పరపతి సంఘములు పటిష్టమవటం జరుగుతుంది, అందుచేత సంఘ సభ్యుల ఉత్పత్తులకు సరి అయిన ధర వచ్చునట్లు విక్రయపు టేర్పాట్లకూడా సంఘములు నిర్వహించవచ్చును. సంఘములు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులతోను, మార్కెటింగ్ సంఘములతోను, ఇతర సహకార సంస్థలతోను, పంచాయితీ సమితి, జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధి సంస్థ మొదలగు యితర

అభివృద్ధి సంస్థలతోనూ, కాఖిలతోనూ సత్సంబంధములను పెంచుకొని వారు సంఘమునకు, సంఘ సభ్యులకు సహాయ సహకారము తిచ్చునట్లు కృషి నలుపవలెను. సంఘములు సక్రమంగా పనిచేయుటకు శిక్షణ పొందిన, పూర్తికాలపు ఉద్యోగులను నియమించవలెను. సంఘములు, సభ్యులు పొదుపుచేయుటకు అనువగు డిపాజిట్టు పథకములను రూపొందించి అమలుపరచవలెను. సభ్యులలో పొదుపు మితవ్యయమును ప్రోత్సహించవలెను. ఈ విధముగా సంఘములు సభ్యుల అర్థికాభివృద్ధికి సామర్థ్యముతో పనిచేయుటవలన సంఘములలో వాయిదామీరిన ఋణములు ఏర్పడకుండా నివారించవచ్చును.

వాయిదా మీరిన ఋణములు ఏర్పడకుండా తగుచర్యలు తీసుకొనుటవలననూ, ఉద్దేశ పూర్వక బకాయిదారులపై సకాలంలో చట్టరీత్యా కఠినచర్యలు తీసుకొనుటవలననూ, సంఘములలో బకాయిల సమస్య ఎరిష్కరించవచ్చును.

మనదేశములో సహకార పరపతి సంఘముల స్థాపనకు కారకులైన శ్రీ నికోల్పన్ గారి మాటలను సహకార సంఘములు, సభ్యులు ఈ సందర్భంలో జ్ఞప్తికి తెచ్చుకొనుట ఉపయోగకరంగా ఉండును.

“Credit is a weapon that may destroy the unskilful wielder; it is helpful or destructive, according as it is used or abused; -Fredrick Nicholson.

(పరపతి ఆయుధముతో సమానము; దీనిని వినియోగించడంలో నిపుణత లేని వానిని నష్టపరచును. సక్రమంగా వినియోగిస్తే సహాయపడును. దుర్వినియోగము చేస్తే వాశనము చేయును.)

సహకార పరపతి సంఘముల విజయము. జీవనశక్తి. పరపతి

వ్యాపారమును నష్టంపరచుకొంటే ఆరోగ్యప్రదమైన బ్యాంకింగు పద్ధతుల ననుసరించి సమర్థవంతంగా నిర్వహించుటపై ననే ఆధారపడి యున్నది. అందుచేత, ఈ కార్యక్రమ నిర్వహణలో అత్యంత నిపుణతను జాగ్రూకతను సంఘములు ప్రదర్శించవలసి యున్నది. లేనిపక్షంలో ఈ సంఘములు సమాజమునకు సేవచేయలేవు.

### అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి సమీక్షాసంఘపు సిఫార్సులు (Recommendations of All India Rural Credit Review Committee)

రిజర్వు బ్యాంకుచే శ్రీ బి. వెంకటప్పయ్య అధ్యక్షతతో నియమింపబడిన అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి సమీక్షా సంఘము (1966) పరపతి సంఘములలో బకాయిలు పెరుగుటకు ఈ క్రింది కారణములు ముఖ్యమైనవని తెలిపిరి.

1. వర్గవేక్షణ లోపము. 2. అప్పులు ఇచ్చుటలో తప్పుడు పద్ధతుల నవలంబించుట 3. పరిపాలనా అసమర్థత. 4. యితర చోట్ల కన్నా సహకార సంఘములు యిచ్చు అప్పులపై తక్కువ వడ్డీ రేటు, 5. వాయిదా మీరిన ఋణములను తట్టుకొనుటకు సంఘములకు స్వంత వసూలు తగినంతగా లేకపోవుట. 6. పంటల నష్టం. 7. రాజకీయ వత్తిడిలు. 8. పరపతిని మార్కెటింగుతో సమన్వయపరచక పోవడం.

బకాయిలు పెరగడం సహకార పరపతి ఉద్యమమునకు ఆరోగ్య ప్రదమైన లక్షణముకాదు. ఈ పరిస్థితిని చక్కబరుచుటకు తగుచర్యలు వెంటనే తీసుకొనవలసియున్నది. ఈ క్రింది చర్యలు బకాయిలు తగ్గుటకు తోడ్పడునని వారు సిఫారసుచేసిరి.

1. అప్పు యిచ్చేముందు ప్రయోజనమును పరిశీలించవలెను. ఉత్పాదక



1. పరపతి, సభ్యుని ఆదాయమును పెంచేదిగా వున్న యెడల బికాయిలను తగ్గించును.
2. యిచ్చిన ఆప్పు సక్రమంగా వినియోగింపబడినది, లేనిది పర్యవేక్షింపవలెను.
3. పరపతిని మార్కెటింగుతో సమన్వయపర్చవలెను.
4. పరపతి పరిమితిని మంజూరు చేయునప్పుడు, సంఘముతో సభ్యునిపాతలావాదేవీలు సంతృప్తికరంగా ఉన్నది లేనిది పరిశీలించవలెను.
5. సంస్థలను నడుపుటలో శిక్షణ పొందిన దక్షతగల వేతనకార్యదర్శుల నేవలను వినియోగించవలెను.
6. పాలకవర్గ సభ్యులు, బికాయిలు తగ్గుటకు ఎక్కువ కృషి చేయవలెను.

బికాయిలపై అధ్యయన బృందపు సిఫార్సులు

Study team on over dues

రిజిక్యు బ్యాంకు వారు శ్రీ సి. డి. డాతే (Datey) అధ్యక్షతన నియమించిన సహకార పరపతి సంస్థల బికాయిల అధ్యయన బృందము 1974లో తమ రిపోర్టులో సహకార పరపతి వ్యవస్థలో నాయితా మీరిన బికాయిలు సంస్థలకక్తికి మించి పెరుగుచున్నవని తెలిపిరి. ఇందుకు ముఖ్యకారణము రైతులలో వకాలములో అప్పు తీర్చవలసిన నిశ్చయము క్రమశిక్షణ లోపించుటగా పేర్కొనిరి. సకాలములో సరిపడు నంతగా అప్పులు రైతులకు అందుటలేదనియు, పూర్తికాలపు వేతనకార్యదర్శులు లేకపోవుట, ఉద్దేశ పూర్వక బికాయిదారులపై వెంటనే చట్టశిక్ష తగు చర్య తీసుకొనుటలో పాలకవర్గ వైఫల్యము యితరకారణములుగా పేర్కొనిరి.

బకాయిలను తగ్గించుటకు వారు ఈ క్రింది సిఫార్సులు చేసిరి.

1. a) రిజిస్ట్రారుకు తనంతటానే బకాయిలను భూమికిస్తు వసూలు చేయునట్లు వసూలు చేయుటకు ఉత్తర్వులు జారీ చేయుటకు అధికార మీయవలెను.

b) ప్రాథమిక పరపతి సంఘములలోని బకాయిదారులపై చర్య తీసుకొనుటకు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు అధికార మీయవలెను.

2. దావావేయుట, అమలుపరచుట మొదలగు చర్యలను, పరిష్కరిని ఎప్పటికప్పుడు సమీక్షించవలెను.

3. బకాయిదారులకు ఎన్నికలలో ఓటింగ్ హక్కు లేకుండా చేయవలెను. సంఘములో వాయిదామీరిన ఋణ మొత్తం 70% శాతమునకు మించినయెడల మొత్తము పాలకవర్గము రెండు సంవత్సరముల వరకు తమంతట తామే రద్దు కాబడినట్లు భావించబడవలెను. ఈ విధముగా సహకార సంస్థల చట్టమును మార్పుచేయవలెను.

4. ప్రభుత్వముచే ధాన్యవేకరణ జరుపబడుతున్న ప్రాంతములలో సభ్యుని పంట 50% మేరకు లేక సంఘమునకు ఇవ్వవలసిన ఋణ మొత్తము మేరకు ఏదీ తక్కువయితే ఆ మొత్తమును వసూలు చేయుటకు చట్టరీత్యా ఏర్పాటు చేయవలెను.

5. సహకార పరపతి సంఘములలోని బకాయిదారులకు వారి జామీనుదారులకు ఏ విధమైన రుణములు ఏ పరిస్థితులలోనూ ప్రభుత్వము ఇవ్వకూడదు.

6. ఉద్దేశపూర్వక బకాయిదారులపై చట్టరీత్యా చర్య తీసుకొనుటకు రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు రెవెన్యూ యంత్రాంగమునుకూడా సహాయకారిగా ఉంచవలెను.

7. అన్ని సంఘములు పూర్తికాలపు వేతన- కార్యదర్శులను నియమించవలెను.

8. ప్రకృతివై పరిత్యము వలన పంటలు పోయిన పరిస్థితులలో జాతీయ వ్యవసాయ పరపతి స్థిరీకరణ నిధినుండి ఉదారముగా రైతులకు సహాయము చేయవలెను,

9. సహకార పరపతి సంఘములు మరియు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు సభ్యులనుండి వసూలు చేసిన మొత్తములను తిరిగి సభ్యులకు అప్పులు యిచ్చుటకు ఉపయోగించక ఆ మొత్తములను రిజర్వు బ్యాంకుకు ఇవ్వవలసిన రుణమును తీర్చుటకు చెల్లించవలెను. ఎక్కువ వసూళ్ళను చూపించుటకు తప్పుడు పద్ధతులను అవలంబించే ఉద్యోగులను కఠినముగా శిక్షించవలెను.

### బకాయిల వసూలుకు చట్టరీత్యా చర్యలు

ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములు బకాయిల వసూలుకు ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము, నియమావళి నమసరించి ఈ క్రింది విధముగా చర్యలు తీసుకొనవచ్చును.

1. సెక్షన్ 81 క్రింద బకాయిల వసూలుకు సంబంధించిన వివాదముపై డిక్రీ యివ్వవలసినదిగా కోరుతూ రిజిస్ట్రారుకు దావా దాఖలు చేసుకొనవచ్చును. ఇందుకు సంబంధించి దరఖాస్తు అందిన మీదట సాధారణముగా 6 నెలల లోపల, రిజిస్ట్రారుచే దావా పరిష్కరింపబడి డిక్రీ యివ్వబడును.

2. డిక్రీ అందిన తర్వాత డిక్రీ అమలుకు సె. 70 క్రింద రిజిస్ట్రారుకు దరఖాస్తు చేసుకొనవచ్చును డిక్రీ అమలు సభ్యుని చర. స్థిరాస్తులపై చేయవచ్చును (సె. 35 నమసరించి సభ్యుని చరాస్తులపై సంఘము

మొదటి ఛార్జికలిగియున్నది. సె. 38 రూలు 82 నమనరించి సభ్యుడు అప్పు పొందుటకు హామీగా తన స్థిరాస్తిపై సంఘమునకు ఛార్జి కల్పించును).

3. సె 71 క్రింద సభ్యులనుండి వసూలు కావలసిన బకాయిలపై చర్య తీసుకొనుటకు సర్టిఫికెట్టు (ధృవపత్రము)ను జారీ చేయవలసినదిగా రిజిస్ట్రారును కోరవచ్చును, ఈ సెక్షన్ క్రింద జారీ చేయబడిన సర్టిఫికెట్టు సభ్యుడి నుండి రావలసిన బకాయికి కడపటి రుజువుగా వుండును. ఈ సర్టిఫికెట్టు ఆధారముగా, ప్రత్యేకించి దావా చేయవలసిన అవసరం లేకుండా సె. 70 క్రింద బకాయి తమూలుకు అమలు ధరభాస్తును రిజిస్ట్రారుకు దాఖలు చేసుకొనవచ్చును.

4. బకాయి వసూలుకు సంఘమును ఆటంకపరచు ఉద్దేశ్యముతో సభ్యుడు తన చర, స్థిరాస్థులకు వేరే విధముగా బదలీ చేస్తున్నాడని సంఘమునకు తెలిసినట్లయితే, వెంటనే, ఈ వివాదమునకు సంబంధించిన తీర్పునకు ముందుగానే, ఆ సభ్యుని ఆస్తిని జప్తు చేయవలసినదిగా సె. 73 క్రింద రిజిస్ట్రారుకు సంఘము దరఖాస్తు చేసుకొనవచ్చును. రిజిస్ట్రారు సంకృప్తి నొందిన, సంఘము కోరినట్లుగా ఆ సభ్యుని ఆస్తిని జప్తు చేయుటకు ఆదేశించును.

5. బకాయి వసూలు విమిత్తము సభ్యుని ఆస్తి విక్రయమునకు తేబడి వస్తుండు, నేలములో ఎవరూ పాటదారులు లేకున్న. సెక్షన్ 40 ప్రకారము సంఘము, సభ్యుని ఆస్తిని కోనుగోలుతేని తన బకాయికి జమ కట్టుకొన వచ్చును.

6. సంఘముతో సభ్యునికి చెందిన వాటా ధనము, డిపాజిట్లు, డివిడెండు, శిబేటు మొదలగు మొత్తములపై, అతనిచే సంఘమునకు చెల్లించవలసిన ఋణము లేక యితర మొత్తము విషయములో సె. 88 నమనరించి

సంఘము ఛార్జి కలిగియున్నది. అందుచేత సభ్యుడు బకాయిదారై నప్పుడు అతనికి చెందిన పై మొత్తములను అతని బకాయికి జమకట్టుట ద్వారా సంఘము సభ్యుని బకాయిని వసూలు చేసుకొనవచ్చును.

## దావా దరఖాస్తు తయారుచేయు విధము

బకాయి చెల్లింపని సభ్యులకు. వారి జామీనుదార్లకు సాధారణ ముగా నోటీసు అందిన 15 రోజులలో వారి బకాయిలను చెల్లించవలసి నదిగా సంఘము రిజిష్టరు నోటీసును (తిరుగు రసీదుతో) జారీ చేయవలెను. నోటీసులో చెప్పిన గడువులోపల వారు బకాయిలు చెల్లింపకున్న. సంఘపాలకవరము బకాయి దారులపైన. వారి జామీను దారులపైన దావా వేయుటకు తీర్మానించవలెను. దావా వేయుటకు దావాఫీజు ప్రభుత్వ ఖజానాలో (098-Co-operation Miscellaneous receipts, arbitration fees భాగాకు) సహకార సంఘముల చట్టము రూలు 48లో తెలిపిన రేటు ననుసరించి చెల్లించవలెను. దావా దరఖాస్తుకు. 1) దావా వేయుటకు పాలకవర్గము చేసిన తీర్మానపు నకలు. 2) సంఘము జారీచేసిన నోటీసు నకలు, 3) రిజిష్టరు నోటీసు తిరుగు రసీదు, 4) దావా ఫీజు చలావా, 5) ఆప్తుల లెడ్జరులోని సభ్యుని అప్పు భాగా నకలు. 6) సభ్యుడు వ్రాసియిచ్చిన అప్పు వ్రతము జతపరచ వలెను. దావా దరఖాస్తు కాపీలు ఎందరు ప్రతి వాడులున్నారో (బకాయిదారుడు. జామీనుదారులు) అన్ని కాపీలు, అదనముగా మరి ఒక కాపీ తయారు చేయవలెను.

దావా దరఖాస్తు, తాలూకా సహకార ఆఫీసరువారి కార్యాలయములో, లేదా కేంద్ర సహకార బ్యాంకు డిప్యూటీ డిజిస్ట్రారు ఛీఫ్ ఎగ్జిక్యూటివ్ ఆఫీసరు వారి కార్యాలయములో కాఖలు చేయవచ్చును.

## దావాను పరిష్కరించు విధానము

దావా అందిన వెంటనే, దానిని స్వీకరించిన సహకార అధికారి, దావా ధరఖాస్తు సక్రమముగా ఉన్నది లేనిది పరిశీలించి సక్రమముగా ఉన్న వివాదపరిష్కారముల (Arbitration Register) పుస్తకములో నమోదు చేసి దానికి ఒక నెంబరు యిచ్చెదను. దావాను ఆయనకాని, ఆయనచే అధికారము పొందిన మరియొక అధికారి కాని పరిష్కరించుటకు చర్యలు తీసుకొనును.

దావా విచారణాధికారి సివిలు కోర్టువలె వ్యవహరించును దావా వేసిన సంఘము వాది (Plaintiff) గాను, దావా వేయబడిన వభ్యులు ప్రతివాదులు (Defendants) గానూ వ్యవహరింతురు దావా విచారణాధికారి చేయు ఉత్తర్వు, సివిలు కోర్టు ఉత్తర్వువలె అమలులోకి తేబడును. దావా విచారణాధికారి, దావాకు సంబంధించి వాఙ్మూలము ఇచ్చుటకు తన కోర్టు (కార్యాలయము)లో హాజరు కావలసినదిగా వాది, ప్రతివాదులకు సమన్లు యిచ్చును. నిర్ణయించబడిన రోజున పార్టీలనుండి వాఙ్మూలమును తీసుకొని సంఘ రికార్డులను పరిశీలించి తమ తీర్పును వ్రాయుదురు. దావాను స్వీకరించిన అధికారి తీర్పును లేక డిక్రీ కాపీని, డిక్రీదారు (Decree holder) అయిన సంఘమునకు పంపును. డిక్రీ నిర్ణయమును తీర్పు ఋణగ్రస్తులు (Judgement Debtors) అయిన వభ్యులకు తెలియపర్చును.

## దావా తీర్పు (డిక్రీ) అమలుకు దరఖాస్తు

డిక్రీ అందిన తర్వాత ఆ డిక్రీని అమలుపరచుటకు బకాయిదారులకు చెందిన చరాస్తులపై లేక స్థిరాస్తు లేదా రెండింటిపైన చర్యతీసుకొనుటకు సంఘ పాలకవర్గము నిర్ణయించవలెను. సహకార సంఘముల చట్టము రూలు 52 క్రింద తెలుపబడిన ఫారము 'డి' సమూహంలో అమలు

ధరఖాస్తును తయారు చేయవలెను, అమలుకు ఫీజు (Govt treasury లో 098-Co-operation. Miscellaneous receipts, Execution fees) ఖాతాకు, చెల్లించి, చలావాను, డిక్రీకాపీని, డిక్రీ దరఖాస్తుకు జతపరచి, దరఖాస్తును తాలూకా సహకార ఆఫీసరు వారి కార్యాలయములో లేదా కేంద్ర సహకార బ్యాంకు D.R. ఛీఫ్ ఎగ్జిక్యూటివు ఆఫీసరు వారి కార్యాలయములోకాని దాఖలు చేయవలెను.

### ఆస్తి జప్తు చేసి అమ్ముట ద్వారా బకాయలను వసూలు చేయు పద్ధతి

అమలు దరఖాస్తు (Execution Petition) స్వీకరించిన అధికారి దానిని పరిశీలించి సక్రమముగా నున్న Execution Register లో నమోదు చేసుకొని దానికి ఒక నెంబరు యిచ్చెదరు. అమలు చర్య-చరాస్తులపైన అయిన డిమాండు నోటీసు D-2 ఎంతమంది జడ్జి మెంటు బకాయదారులున్నారో అన్ని కాపీలు మరియు అదనముగా ఒక కాపీ తయారుచేసి తన కార్యాలయపు సీలువేసి, సంతకము చేసి, అమలు ధరఖాస్తుతో ఆస్తులను జప్తువేయుటకు సేల్ ఆఫీసరు (Sale Officer) కు పంపుదురు.

సేల్ ఆఫీసరు, తాను జప్తు అమలుపరచుటకు వెళ్లు తేదీ, సమయము, గ్రామము సూచించుచు ('ఫారము-లి'లో) ఒక నోటీసును డిక్రీ దారుకు పోష్టు ద్వారా పంపుదురు. జప్తు కాలములో సేల్ ఆఫీసరు గార్కి అవసరమయిన సహాయమును డిక్రీ దారయిన సంఘము చేయవలెను, తాను తెలిపిన రోజున సేల్ ఆఫీసరు డిక్రీదారుతో గ్రామము వెళ్లి డిమాండు నోటీసు (D-2) ను జడ్జిమెంటు బకాయదారునిపై జారీ చేయును. డిమాండు నోటీసు జారీచేసిన వెంటనే బకాయదారుడు అందులో తెల్పిన మొత్తమును అనగా డిక్రీ మొత్తము, దానిపై వడ్డీ.

మరియు జప్తు అమలుపై అయిన ఖర్చులు చెల్లించవలెను. అలా చెల్లించని పక్షములో ఆతని చరాస్తులు జప్తు చేయబడును. జప్తు చేయబడిన వస్తువుల వివరములు. వాటి మదింపులు (Inventory list) ఫారము-4 లో పూర్తిజేసి డిక్రీదారుకు. చానికాపీని బకాయిదారుకు ఇవ్వవలయును, జప్తు చేయబడిన వస్తువులను వేలములో అమ్మివేయుటకు సాధారణముగా 15 రోజుల గడువుతో ఒక తేదీని నిర్ణయించి Sale Notice ఫారము-5లో బకాయిదారునకు. తనతో వచ్చిన డిక్రీదారు ప్రతినిధికి అందజేయును. జప్తు చేయబడిన చరాస్తులను డిక్రీదారుకు, లేదా గ్రామాధికారికి స్వాధీనపరచి బాండు (ఫారము-18)లో సంతకం పొందవలయును. ఆయన ఆ ఆస్తులను వేలము నాట్కి హాజరు పరచవలయును. నిర్ణీత తేదీనాడు ఆ చరాస్తులు వేలములో అమ్మివేయబడి, వచ్చిన నగదు సంఘ బకాయిలకు జమ కట్టబడి, ఇంకనూ మిగిలిన బకాయిదారుకు చెల్లించబడును.

ఒకవేళ చరాస్తుల విలువ డిక్రీ మొత్తమునకు సరిపోని పక్షమున స్థిరాస్తిని జప్తు చేయవచ్చును. తనఖా లేదా ఛార్జీయిచ్చిన ఆస్తులైనచో ఆ ఆస్తులను జప్తు చేయనవసరము లేకుండా అమ్మివేయుటకు యివ్వబడు డిమాండు నోటీసు (D-6) లేక వేరే స్థిరాస్తులయిన జప్తుచేసి అమ్మి వేయుటకు డిమాండు నోటీసు (D-7) అమలు ధర ఖాస్తు స్వీకరించిన అధికారిచే తయారు చేయబడి అమలు ధరఖాస్తు (E.P.)తో చర్యకు నేలు ఆఫీసరుకు పంపబడును.

నేలు ఆఫీసరు ఇదివరకు చెప్పబడినట్లు డిమాండు నోటీసును బకాయి దారునిపై జారీ చేయును, లేదా స్థిరాస్తి ఉండు స్థలమునందు అతికించవలెను.



అటు తరువాత సేల్ ఆఫీసు అమలు దరఖాస్తును తిరిగి E. P. స్వీకరించిన అధికారి (E.P. entertaining authority) కి పంపును. జయన్ స్థిరాస్తులను బహిరంగ వేలములో అమ్మి వేయుటకు 30 రోజుల గడువుతో తేదీ, సమయము, స్థలము నిర్ణయించి 'ఫారము-9' ద్వారా స్థిరాస్తి వేలము ప్రకటించెదరు. ఈ నోటీసు వకలు ఆయన కార్యాలయము నందు, మరియు తాలూకా ఆఫీసునందు నోటీసుబోర్డులో ప్రదర్శించబడవలయును. 'ఫారము-9' వమూనాలో డిక్లీదారుకు జడ్జిమెంటు బకాయదారుకు పోష్టుద్వారా స్థిరాస్తి వేలము వేయబడు తేదీ సమయం, స్థలము తెలుపబడవలయును. ఆ నిర్ణీత తేదీనాడు స్థిరాస్తులు బహిరంగ వేలములో అమ్మివేయబడినందు బకాయిలకు జమకట్టబడును. వేలములో పాటదారులు రాకున్న సంఘము, పాటలో పాల్గొని ఆస్తులను కొని తన అప్పులకు జమవేసుకొనవచ్చును. వేలము జరిగిన తేదీ నుండి 30 రోజుల లోపల బకాయదారుడు సంఘమునకు చెల్లించవలసిన బకాయి, వసూలు ఖర్చులు, పాండేజీ మరియు వేలము మొత్తముమీద 5% కొనుగోలు దారుకు ముదరా చెల్లించిన అమ్మకము రద్దు చేయబడును. అలాజరగని పక్షములో, వేలములో ఆస్తులు కొన్నవారికి వేలము జరిగిన 30 రోజుల తర్వాత 'ఫారము-10' వమూనాలో నేలు ప్రతిఫెక్టుజారి చేయబడును.

భారతీయ కాలదోషముల చట్టము

(Indian Limitation Act 1963)

ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము 1964, సెక్షన్-81 మరియు రూలు 49 క్రింద రిజిస్ట్రారు సివిల్ కోర్టుగా భావించబడును, ఆయనకు బకాయిల వివాదములను దాఖలుచేసుకొవటకు భారతీయ కాలదోషముల చట్టమువలదలి నిబంధనలు ఈ క్రింది విధముగ వర్తించును.

1) అడిగిన వెంటనే చెల్లింపదగు  
అప్పు పత్రము (ప్రా)మిసరీనోటు

ఆప్పుపత్రము వ్రాయబడిన తేదీ  
నుండి 3 సంవత్సరములు

2) నిర్ణీత గడువులకు చెల్లింపదగు  
అప్పు పత్రము

చెల్లింపదగు తేదీ నుండి 3 సం  
వత్సరములు

3) వాయిదాలలో చెల్లింపదగు  
అప్పు పత్రము

ప్రతి వాయిదాకు. అది చెల్లించ  
వలసిన తేదీ నుండి 3 సం॥లు

4) రిజిష్టరు చేయబడిన కాకట్టు  
పత్రము

సొమ్ము చెల్లింపదగు తేదీ నుండి  
12 సం॥లు

5) డిక్రీ అనుబంధము

డిక్రీ యివ్వబడిన తేదీ నుండి  
12 సం॥లు

6) ప్రధాన ఋణగ్రహీతపై  
జామీనుదారుడు దావా వేయు  
టకు

ఋణదాతకు ఋణగ్రహీత చెల్లిం  
చవలసిన అప్పును జామీనుదారు  
చెల్లించిన తేదీ నుండి 3 సం॥లు

7) అమ్మకమును రద్దు చేయుటకు  
దరఖాస్తు

అమ్మకము జరిగిన తేదీ నుండి  
30 రోజులు

8) అమ్మకములో కొనుగోలు  
శేసిన స్థిరాస్తిని స్వాధీనపరచుటకు

అమ్మకము స్థిరపరచిన తేదీ నుండి  
ఒక సంవత్సరము

కాలపరిమితి చాటిన తర్వాత దాఖలు చేయబడిన వివాదము రద్దగును. కనుక సంఘములు కాలదోషములోగా బకాయదారులపై చర్య తీసుకొనవలయును. అలాకాని పక్షములో సంఘమునకు వచ్చు నష్టము లకు పాలకవర్గ సభ్యులు వ్యక్తిగతముగా జాధ్యులగుదురు. వారినుండి ఆ నష్టములు భరించేయబడును.

బకాయదారుడు కాలదోషము గడువులోగా లిఖితపూర్వకముగా అప్పు చెల్లింపుకు ఒప్పదలి యిచ్చినయెడల, ఆ కేదీనుండి మరల కాలదోషము గడువు లెక్కించబడును. అప్పుకు కాలదోషము పట్టిన తరువాత పొందబడిన ఒప్పదలి చెల్లదు.

అప్పునకు కాలదోషము పట్టులోగా వడ్డీ క్రిందగాని, లేక అసలు క్రిందగాని బకాయదారునిచే చెల్లు వేయబడినయెడల, అట్టిచెల్లు కేదీనుండి కొత్త కాలదోష పరిమితి లెక్కింపబడును. జామీను అప్పుల విషయములో ఋణగ్రహీత మరియు జామీనుకారుడు కూడ చెల్లులపై సంతకము చేయవలయును, ఎవరు సంతకము చేయరో వారిపై నన్ను తాత్కాలిక కాలదోషము పట్టును.



## 10 ప్రభుత్వ ధనసహాయము

### వాటా ధనము

#### Government Share Capital Contribution

రాష్ట్ర ప్రభుత్వము పాత్రమిక్ వ్యవసాయ పరపతి సంఘము లకు. (సేవా సహకార సంఘములకు, వికారి సహకార సంఘములకు) గ్రామీణ సహకార క్యాంకులకు. తైత్త సేవా సహకార సంఘములకు) రూ. 15,000/ల ప్రతి రూ. 50,000 ల వరకు వాటా ధనము ఇచ్చు చున్నది. ప్రభుత్వ వాటాధనము పొందుటకు సంఘములలో ఈ క్రింది పరమలు పరిశీలించబడును.

1) సంపలు స్వకలి సంపమెవని కాని, స్వకలి సంపము అగుటకు అవకాశములున్నవి కాని (Viable or Potentially Viable) అయి యుండవలెను.

2) సంపలు పూర్తి కాలపు నేతన కార్యధర్మిని కలిగియుండవలెను.

3) సంపము ఆర్థికంగా 'B' తరగతికి చెందియుండరాదు.

4) సంఘము 40 శాతమునకు మించి బకాయిలు సాధారణముగా కలియుండరాదు.

ప్రభుత్వ వాటాధనమును 12 సంవత్సరములలో సమాన వాయిదాలలో వాపసు చేయవలసి ఉన్నది. మొదటి వాయిదా 3 సంవత్సరములు పూర్తి అయిన పిదప చెల్లింపవలయును ప్రభుత్వ వాటా ధనము వలన సంఘముయొక్క గరిష్ట ఋణాధికారము వ్యాపారధనము పెరిగి సంఘము ఆర్థిక పటిష్టతలో వినియోగము అవకాశమేర్పడును. జాతీయ వ్యవసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి క్యాంకు, జాతీయ వ్యవసాయ పరపతి (దీర్ఘ కాలిక కార్యకలాపాల) నిధినుండి రాష్ట్ర ప్రభుత్వములకు, సహకార సంఘములలో వాటాలు తీసుకొనుటకు ఋణములను మంజూరు

## గిడ్డంగులు నిర్మించుకొనుటకు సహాయం

ఎంపిక చేయబడిన పాక్షికమికవ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘములకు పంటల నిల్వకు, మరియు ఎరువులు, క్రిమిసంహారక మందుల నిల్వకు గిడ్డంగి 100 మెట్రిక్ టన్నుల ప్రమాణం గలది నిర్మించుకొనుటకు, 'ప్రపంచబ్యాంకు గిడ్డంగి వసతి పథకం' క్రింద ప్రభుత్వము సహాయం చేయుచున్నది. 1980-81లో ప్రారంభమయిన ఈ పథకం ప్రకారము ఆంధ్రప్రదేశ్ లో 3000 గ్రామీణ గిడ్డంగులు ఐదు సంవత్సరాలలో నిర్మించడం జరుగుతుంది. సంఘములో క్షటుంబావసర వస్తువుల పంపిణీ కార్యక్రమములను నిర్వర్తించుటకు విక్రయ విభాగము. సంఘమునకు కార్యాలయము, మరియు సంఘ కార్యదర్శికి నివాస వసతిని గిడ్డంగిలో ఏర్పాటు చేస్తారు ఒక్కొక్క గిడ్డంగికి 80 వేల నుండి లక్ష రూపాయలు ఖర్చు కాగలదని అంచనావేయడమైనది. గిడ్డంగి కయ్యే ఖర్చులు 50 శాతము ఋణముగానూ; 45 శాతము వాటాధనముగానూ (25 శాతము జాతీయ సహకార అభివృద్ధి కార్పొరేషను, 20 శాతము రాష్ట్ర ప్రభుత్వము) సహాయం అందించటం జరుగుతుంది. మిగతా 5 శాతము సంఘమే తన స్వంత నిధులనుండి భరించాలి.

ఈ పథకమును జాతీయ స్థాయిలో జాతీయ సహకార అభివృద్ధి కార్పొరేషన్, రాష్ట్రస్థాయిలో ఆంధ్రప్రదేశ్ రాష్ట్ర సహకారబ్యాంకు అమలు పరచుచున్నవి.

## ప్రత్యేకపారు బాకీలనిధి లేక నష్టాన్ని భరించేయునిధి Special Bad Debts Reserve fund or Risk fund

అర్థికంగా వెనుకబడివున్న బలహీనవర్గపు సభ్యులకు అప్పులు ఇచ్చిన తిరిగి వసూలు కావనభయంతో సాధారణముగా వారికి అప్పులు ఇచ్చుటకు సహకార సంఘములు వెనుకాడుచున్నవి. కాని ఈ వర్గ

ములకారికికూడా పరపతిని అందజేయవలసియున్నది. వారికి పరపతి నిచ్చుటకు సంఘములను ప్రోత్సహించు కలంపుతో ఒక పథకమును రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు N C D C వహాయ సహకారములతో అమలు చేయుచున్నది. ఈ పథకము క్రింద ప్రస్తుత సహకార సంవత్సరములో బలహీనవర్గపు సభ్యులకిచ్చిన పరపతి, క్రిందటి సంవత్సరము ఆ వర్గపు ప్రజల కిచ్చిన పరపతి మొత్తముకంటె ఎక్కువగావున్న, ఆ ఎక్కువ యిచ్చిన పరపతి మొత్తముమీద సహకార పరపతి సంఘములకు 4% చొన కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు 2% చొన గాంట్లు (Out right grants) కివ సంవత్సర ప్రణాళికా కాలములో ఇవ్వబడినవి. ఈ గాంట్లు ("Risk fund") అని పిలువబడుచున్నవి

మొదట 1980లో శ్రీ V. L. మెహతా అధ్యక్షతతో ప్రభుత్వముచే నియమింపబడిన సహకార పరపతిమీద నిపుణుల సంఘము (Expert Committee on Co-op. Credit) బలహీనవర్గపు సభ్యులకు పరపతి నిచ్చునట్లు సహకార సంఘములను ప్రోత్సహించుటకు ప్రత్యేక పారుతాకీల నిధిని, ప్రభుత్వము ప్రాథమిక సంఘములకు, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు ఇవ్వవలసినదని సిఫార్సుచేసిరి. ఈ సిఫార్సును ప్రభుత్వము అంగీకరించి, అప్పటినుండి ప్రత్యేక పారుతాకీల నిధిని సహకార పరపతి సంస్థలకు మంజూరు చేయుచున్నది. ఐదవ పంచవత్సర ప్రణాళికా కాలములో ఈ నిధి 'Risk fund' అని పిలువబడుచున్నది.

**సహకార పరపతి సంఘముల చిన్నతరహా అప్పులకు  
హామీ పథకము**

డిపాజిట్టు ఇన్నూరెన్సు మరియు క్రెడిట్ గ్యారంటీ కార్పొరేషను Small loans (Co-operative Credit societies) Guarantee scheme అను నూతనపథకము నొకదానిని సహకార రంగ సంస్థలకు వర్తించుటకు 1982 లో రూపొందించి, 1983 జనవరి 1వ తేదీనుండి అమలు పరచుచున్నది.

# II ప్రభుత్వ ప్రతిపాదిత అభివృద్ధి సంస్థలు

Government Sponsored institutions  
for economic Development of masses

సన్నకారు రైతుల అభివృద్ధి సంస్థ  
(Small Farmers Development Agency)

1989లో బి. వెంకటప్పయ్య అధ్యక్షతలో ఏర్పడిన “అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి సమీక్షా వంశము” వారు సన్నకారు రైతుల (Small Farmers) పేదరైతుల (Marginal Farmers) వ్యవసాయ కూలీల (Agricultural Labourers) అవసరములను సహకార పరపతి వ్యవస్థ తీర్చలేక పోయిందని, ఆధునిక వ్యవసాయ పద్ధతులు వీరికి అందుకాటు లోనికి రాలేదని, వీరికి తోడ్పడటందుకు, ప్రత్యేక మైన సంస్థలను ఏర్పాటు చేయాలని సిఫారసు చేసివారు. తగిన సహాయ సంపత్తులను అందజేసే పక్షములో రైతాంగములో అధిక పరిభ్రామములైన ఈ కోవకు చెందిన రైతులకూడా మంచి ఫలితాలను సాధించగలరని భావించి కేంద్ర ప్రభుత్వము వీరి సిఫారసులను అంగీకరించింది. నాల్గవ పంచవర్ష ప్రణాళికా కాలములో వివిధ రాష్ట్రములలో 48 సన్నకారురైతుల అభివృద్ధి సంస్థలను (S.F.D.A); 41 పేద రైతుల, వ్యవసాయకూలీల అభివృద్ధి సంస్థలను (M.F.A.L.D.A) స్థాపించినారు. మన రాష్ట్రములో 4 జిల్లాలలో ఈ సంస్థలను స్థాపించినారు. ఐదవ పంచవర్ష ప్రణాళికా కాలములో ఈ రెండు రకముల సంస్థలను ఒకటిగా చేసి వాటిని సన్నకారు రైతుల అభివృద్ధి సంస్థగా ఏర్పాటుచేసారు. ఐదవ ప్రణాళికా కాలంలో 168 S.F.D.A లను (మన రాష్ట్రములో మరో 12 జిల్లాలలో ఈ సంస్థలను) స్థాపించుట జరిగింది.

ఈ సంస్థలు సన్నకారు రైతులను, పేదరైతులను, వ్యవసాయ కూలీలను, గ్రామీణ చేతివృత్తుల వారిని గుర్తించి, వారి ఆర్థికాభివృద్ధికి

వివిధ పథకములను రూపొందించి, సహకార సంస్థలు లేక, వాణిజ్య బ్యాంకులద్వారా అమలుపరుస్తాయి. ఈ పథకములను రూపొందించుటలోను, అమలుపరుచుటలోనూ ప్రభుత్వపు వివిధ అభివృద్ధి శాఖల సహాయాన్ని తీసుకొంటారు. వివిధ పథకములకు అవసరమైన నిధులను కేటాయించి, అవి సక్రమంగా వినియోగమయ్యేలాగున S. F. D. A. చూస్తుంది. దీనికి జిల్లా కలెక్టరు శత్రుతులుగా ఉంటారు. ఈ సంస్థకు పూర్తి కాలం పనికేసే Project Officer (I.A.S. Cadre ఉద్యోగి) ఉంటారు. కార్య నిర్వహక ఎర్గంలో జిల్లాలోని లీడ్ బ్యాంకు ప్రతినిధి, కేంద్ర సహకార బ్యాంకు ప్రతినిధి. కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు ప్రతినిధి, సన్నకారు రైతుల, పేదరైతుల వ్యవసాయకూలీల ప్రతినిధులిద్దరు, పెద్దూర్లు కులముల, తెగలకు చెందిన ప్రతినిధి ఒకరు సభ్యులుగా ఉంటారు ఈ సంస్థల కార్యకలాపాలను, అభివృద్ధిని రాష్ట్రస్థాయిలో ప్రభుత్వపు ప్రధాన కార్యదర్శి అధ్యక్షతన ఒక సమీక్షా సంఘము సమీక్షిస్తుంటారు.

సన్నకారురైతు అనగా  $2\frac{1}{2}$  ఎకరముల మాగాణి లేక 5 ఎకరముల మెట్టపొలంగాని ఉన్నరైతు  $1\frac{1}{2}$  ఎకరముల మాగాణి లేక  $2\frac{1}{2}$  ఎకరముల మెట్టపొలం ఉన్నరైతులను పేదరైతులు (Marginal farmers) గాను ఈ సంస్థలు నిర్ణయించును. వ్యవసాయకూలీకి సొంతభూమి ఉండకూడదు. అతని ఆదాయంలో 60 శాతానికిపైగా వ్యవసాయపు పనుల నుండి లభించాలి. ఈ సంస్థనుండి సహాయం పొందడానికి కుటుంబమును ఒక యూనిట్ గా తీసుకొంటారు. అయితే నెలకు రు. 200/- చొప్పున వ్యవసాయేతర ఆదాయం ఉన్నవారు ఈ సంస్థ పరిధికిందకురారు.

Role of S.F.D A. in helping the Members of  
Co-operatives



సహకార సంఘములలోని సభ్యులకు సన్నకారురైతుల అభివృద్ధి సంస్థలు ఈ క్రింద వివరింపబడిన విధముగా తోడ్పడుతున్నవి.

సన్నకారురైతుల సంస్థ వ్యవహారిక విస్తీర్ణములోనున్న సన్నకారురైతులను పేదరైతులను. వ్యవసాయ కూలీలను గుర్తించి వారు ఆ ప్రాంతములలోని సహకార సంఘములతో సభ్యులుగా చేరుటకు తోడ్పడును. ఈ వ్యక్తులకు ఆయా సంఘములలో చేరుటకు వీలుగా 4 వాటాల వాటాధనం మేరకు 2 సం॥లలో తీర్పు పరచుపై వడ్డీలేని అప్పులు యివ్వబడును. సహకార పరపతి సంఘములు స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక అప్పులను, వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు దీర్ఘకాలిక పరపతి, వీరికి అందజేయుటకు ప్రోత్సహించును. బలహీనవర్గములవారు పొందిన మధ్యకాలిక, దీర్ఘకాలిక అప్పులలో సన్నకారురైతులకు 25%, పేదరైతులకు, వ్యవసాయ కూలీలకు 38.33% వచ్చిడిని ఈ సంస్థ యిచ్చును, సబ్సిడీ మొత్తమును సభ్యులు సహకార సంఘములలో అదనపు వాటాలు తీసుకొనుటకు ఉపయోగించవచ్చును. అర్థికంగా బలహీనంగా ఉన్న కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు బలహీనవర్గపు వ్యక్తులకు అప్పులిచ్చుటకు తోడ్పడుటకుగాను 3 సం॥ గడువులో తీర్చుటకు బ్యాంకు రేటుకంటే 2 1/2% తక్కువ వడ్డీకి S.F.D.A. అప్పులనిచ్చును. బలహీనవర్గము వారికి అప్పులు యిచ్చేటందుకు సహకార సంస్థలను ప్రోత్సహించేటందుకు గాను యిచ్చిన అప్పులపై ప్రాథమిక సంఘములకు 4% చొనను, కేంద్ర సహకారసంస్థలకు 2% చొనను రిస్కు ఫండు (Risk Fund) గ్రాంటుగా మంజూరు చేయును.

పంచవర్ష ప్రగతినికా కాలానికి ఒక్కొక్క S.F.D.A. కు 150 లక్షల రూ॥లను కేటాయించినారు. ఈ కాలంలో ఈ సంస్థ 50 వేల వ్యక్తుల అభ్యుదయానికి కృషి చేయాలని లక్ష్యముగా నిర్ణయించినారు.

## అనావృష్టి, పీడిత ప్రాంతాల అభివృద్ధి కార్యక్రమము Drought Prone Areas Programme

మనదేశములో 20 శాతము స్థానికము తరచు అనావృష్టికి గురి అవుతున్నది. వార్షిక వంచవర్ష పరిణాళికాకాలములో కేంద్రప్రభుత్వము ఈ ప్రాంతాల అభివృద్ధికి ప్రత్యేక పథకము అనావృష్టి పీడిత స్థానికాల అభివృద్ధి కార్యక్రమములను ప్రతిపాదించినది. ఐదవ వంచవర్షపరిణాళికా కాలములో ఈ పథకమునకు ప్రముఖరూపమిచ్చి అమలు పర్చుట జరిగినది.

దేశములోని 18 రాష్ట్రములలోని 74 జిల్లాలలో అచ్చట వర్ష పాతపు తీరును. నీటివనతి సౌకర్యములను అనావృష్టి తీవ్రతను పరిశీలించి ఈ కార్యక్రమమును అమలుకు ఎంపిక చేసినారు. మన రాష్ట్రములో ఆనంతపురం, చిత్తూరు, కడప, కర్నూలు, మహబూబ్ నగర్, ప్రకాశం మరియు నల్గొండ జిల్లాలలో ఈ కార్యక్రమమును అమలు చేయుట జరుగుతున్నది.

అనావృష్టి తీవ్రతను తగ్గించుటకు ఈ ప్రాంతపు ప్రజల, ప్రత్యేకించి బలహీనవర్గములవారి ఆదాయాన్ని స్థిరపరచుటకు, పెంపు చేయుటకు ఈ పథకము క్రింద కార్యక్రమములు రూపొందించి అమలు చేయబడును. మంచి వర్షపు సంవత్సరములలో ఉత్పత్తిని అధికపరచుటకు, అనావృష్టి సంవత్సరములలో వచ్చే నష్టాన్ని తగ్గించుటకు కృషి చేయచున్నారు. మెరుగుపరచబడిన మెట్టనేడ్యపు విధానాలు, భూసార పరిరక్షణ కార్యక్రమములు నేలకోతను అరికట్టడం, తేమను నిలువచేయడం వట్టు పరిశ్రమ తోటల పెంపకం నీటివనరులను పెంచడం మొదలగు కార్యక్రమములద్వారా అభివృద్ధిని సాధించడానికి కృషి చేస్తున్నారు. ఈ స్థానికములలోని వ్యవసాయాభివృద్ధి కొన్ని పరిమితులకు లోబడి

ఉన్నది కనుక వ్యవసాయ అనుబంధమయిన కోళ్ళ పెంపకం, గొట్టెల పెంపకం, పాడిపరిశ్రమ తేనె పరిశ్రమ మొదలగు ఉపవృత్తులను చేపట్టుటకు ఉపాధికల్పనకు ఈ కార్యక్రమము ఉద్దేశించబడినది. ఇటీవల ఈ కార్యక్రమముల అమలుకు ప్రపంచబ్యాంకు సహాయపడుతున్నది.

ఈ కార్యక్రమమును అమలుపరచుటకు అనావృద్ధి ప్రాంతాల అభివృద్ధిసంస్థలను (Drought Prone Area Development Agency) అను స్థాపించి జిల్లా కలెక్టరు ఈ సంస్థకు అధ్యక్షులుగా ఉండురు. దుర్భిక్షప్రాంతాల అభివృద్ధి కార్యక్రమములు అమలుపరచు ప్రాంతములలో సహకార సంఘములు తమ సభ్యులకు ఈ క్రింది విధముగా సహాయ మొనర్చును.

ఈ కార్యక్రమము క్రింద ఈ ప్రాంతాలలోని సహకార సంఘములు, వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు వైసతెలిపిన వివిధ అభివృద్ధి కార్యక్రమములను అమలుపరచుటకు స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక, దీర్ఘ కాలిక ఋణములను యితర సేవాసౌకర్యములు అందజేసే సభ్యుల ఆర్థిక పురోగతికి కృషిచేయుచున్నవి. ఈ పథకముక్రింద ఋణములను పొందిన సహకార సంస్థల సభ్యులకు మధ్యకాలిక, దీర్ఘకాలిక ఋణములలో, సన్నకారు రైతులకు 2% యితర బలహీనవర్గముల వారికి 38.5% సబ్సిడీ ఇవ్వబడుచున్నది.

### సమగ్ర గ్రామీణాభివృద్ధి పథకం (Integrated Scheme of Rural Development)

గ్రామీణ భారతదేశాన్ని అర్థికంగా అభివృద్ధిపరచుటకు, పేదరికాన్ని నిర్మూలించడానికి ఆరవ పంచవర్ష ప్రణాళికలో సమగ్రగ్రామీణాభివృద్ధి పథకాన్ని క్రొత్తపూర్వంగా రూపొందించి అమలుజేయుట జరిగినది. ఈ పథకంలోని కార్యక్రమాలను రూపొందించడానికి, అమలు

వరచడానికి పంచాయితీ సమితి పాగొంకాన్ని ప్రాథమికంగా (ఒక Unitగా) తీసుకొంటారు. సమితి పాగొంకంలోని ప్రజల అవసరాలను, అభివృద్ధి పొందించడానికన్న అవకాశాలను పరిశీలించి ఆ ప్రాంతాన్ని, మరియు ప్రజల పథతోమ్మ భాభివృద్ధికి కార్యక్రమాలు రూపొందించి అమలు జరపటం జరుగుతుంది. అందుకాటులోనున్న పాంకేటిక పరిజ్ఞానాన్ని వినియోగించడం, అదనపు ఉపాధి అవకాశాల కల్పన, మృతలిక వదుపాయాలు వసుకూర్పడం ద్వారా గ్రామీణాభివృద్ధిని పొందించడం ఈ పథకంలక్ష్యం ప్రాథమిక పంచాయితీ సమితి పాగొంకంలోనూ ఏటా ఆరు వందల కుటుంబాలకు (సంవత్సరానికి రూ. 3,500/- కన్న తక్కువ అదాయం ఉన్న కుటుంబాలకు) ఈ పథకంక్రింద ప్రయోజనం చేకూర్పటం జరుగుతుంది. ఈ పథకంలోని కార్యక్రమాలు వ్యవసాయకూలీలు పేద రైతులు, సన్నకారురైతులు, గ్రామీణ చేతివృత్తులవాడు, నిరద్యోగులు ఇతర నిరుపేదల జీవితాభ్యుదయానికి, జీవనస్థాయిని మెరుగుపరచడానికి ఉద్దేశించబడినది. దేశవికాస మహాత్మాగాంధీ ప్రవచించిన అంత్యోదయ సిద్ధాంతాన్ని అమలు చేయడం ద్వారా దాడిద్ర్యరేఖకు దిగువన జీవిస్తున్న పేదప్రజలను ఉద్ధరించడం ఈ పథకం ఆశయం.

ఈ పథకముక్రింద 18 సంల మండి 38 సంలలోపు గ్రామీణ యువతీ యువకులకు వారికి వివిధ వృత్తుల మీదనున్న అభిరుచి, నైపుణ్యముల ననుసరించి స్వయం ఉపాధి కల్పించుకొనుటకు ఆయా వృత్తులలో ప్రత్యేక శిక్షణ యిచ్చుట జరుగుతున్నది శిక్షణ కాలములో రూ. 125/- అధికరృతి (Stipend) యిస్తున్నారు శిక్షణ పూర్తి కాగానే ఆయా వృత్తులలో స్వయం ఉపాధిని కల్పించుకొనుటకు జాతీయ క్యాంపుల ద్వారా ఋణ సహాయము, ప్రభుత్వ సబ్సిడీ అందజేయబడుతున్నది.

ఈ సమగ్ర గ్రామీణాభివృద్ధి పథకం 1978-79లో రెండువేల పంచాయితీ సమితులలో అమలు చేయడం ద్వారా ప్రారంభించుట జరిగి

నది, ప్రతి సంవత్సరంలోనూ 800 కొత్త పంచాయితీ సమితులకు ఈ పథకాన్ని విస్తరింపజేయడానికి ఉద్దేశించబడినది. అయితే, 1980 గాంధీ జయంతి నుండి చేతంలోని మొత్తము 5,011 పంచాయితీ సమితులలోనూ ఈ పథకాన్ని అమలు చేయడానికి కేంద్ర ప్రభుత్వం నిర్ణయించినది. ప్రతి పంచాయితీ వమితిలో ఏటా 5 లక్షల రూపాయ ఈ పథకాన్ని అమలుపర్చుటకు ఖర్చు చేయడమైనది. ఈ ఖర్చును కేంద్ర రాష్ట్ర ప్రభుత్వాలు చెరి సమానంగా భరిస్తున్నవి.

ఈ పథకం క్రింద యిచ్చు అప్పులలో వ్యవసాయ కూలీలు, పేదరైతులకు ికి ికి కాతము, సన్నకారు రైతులకు 25 కాతము, గిరిజనులకు, 50 కాతము ఇతర బలహీనవర్గాలవారికి, చేతివృత్తులవారికి 25 కాతము నుండి 50 కాతము వరకు సబ్సిడీ లభిస్తుంది. అభివృద్ధి కార్యక్రమముల అమలుకు కావసిన మిగతా మొత్తములను బ్యాంకులు తదితర ఆర్థిక సంస్థలు సమకూరుస్తాయి.

## జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధి సంస్థ

(District Rural Development Agency)

సమగ్ర గ్రామీణాభివృద్ధి పథకమును అమలు పర్చడానికి, సన్నకారురైతుల అభివృద్ధి సంస్థలను, అనావృష్టి పీడిత ప్రాంతాల అభివృద్ధి సంస్థలను జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధి సంస్థలుగా మార్చడమైనది. ఆ అభివృద్ధి సంస్థలులేని జిల్లాలలోకూడా దేశవ్యాప్తంగా 'జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధి' అను నెలకొల్పినారు.

ఇదివరకటి సన్నకారురైతుల, పేదరైతుల వ్యవసాయ కూలీల అభివృద్ధి పథకములను, అనావృష్టి పీడితప్రాంతాల అభివృద్ధి పథకములను, సమగ్ర గ్రామీణాభివృద్ధి పథకములను సమన్వయపరచి జిల్లా గ్రామీణాభివృద్ధికి ఈ సంస్థ కృషిచేయును.

## ఆయకట్టు ప్రాంతాల అభివృద్ధి కార్యక్రమము Command Area Development Programme

మనదేశంలో కొత్తగా నిర్మించబడుతున్న పెద్దతరహా, మధ్యతరహా నీటిపారుదల ప్రాజెక్టుల క్రిందనున్న ఆయకట్టును త్వరగా అభివృద్ధిపరచి ఆ భూములను సేద్యయోగ్యము చేయుటకు కేంద్ర ప్రభుత్వము ప్రత్యేక పథకమువ్వారా సహాయపడుచున్నది. మన రాష్ట్రములో నాగార్జునసాగరు కుడి, ఎడమ కాలువల క్రిందను, శ్రీరామసాగర్ తుంగభద్ర ప్రాజెక్టుల క్రిందను ఆయకట్టు అభివృద్ధిని అమలు పరచుటకు ఆయకట్టు ప్రాంతాల అభివృద్ధి సంస్థలను (Command Area Development Authority) ఏర్పాటుచేసారు. రాష్ట్ర ప్రభుత్వ స్థాయిలో ఈ కార్యక్రమముల అమలును, అభివృద్ధిని సమీక్షించేటందుకు ఆయకట్టు ప్రాంతాల అభివృద్ధికాని C.A. Dev. Department ఉన్నది. ప్రపంచ బ్యాంకుకూడా ఈ కార్యక్రమములకు ఆర్థిక సహాయముచేయుచున్నది. ఈ పథకముల అమలుకు, ముందుగా N A B A R D వారి ఆమోదము పొందవలసి వున్నది.

భూమి పునరుద్ధరణ కార్యక్రమములకు భూమిని చదునుచేయుటకు గట్లపోతకు పంటకాల్వలను నిర్మించుటకు అగుఖర్చును శాస్త్రీయముగా అంచనావేసి నిర్ణయింతురు. ఈ కార్యక్రమములు నీటిపారుదల కానివారి (P.W.D.) అజమాయిషీలో నిర్వహించబడును. అవసరమయినచోట్ల Agro Industrial Corporation వారి సహాయము తీసుకొనబడును.

ఈ కార్యక్రమము క్రింద ఆర్థిక సహాయము కొన్ని తాలూకాలలో వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు, కొన్ని తాలూకాలలో వాణిజ్య బ్యాంకులు చేయుచున్నవి. కేంద్రసహకార బ్యాంకులు పరపతి సంఘములవారూ S A. O. Loans అందించుచున్నవి.

భూమిని చదునుచేయు కార్యక్రమములకు భూమికున్న బాలును లట్టి (Slope) పరపతి ఆవసరములను నిర్ణయింతురు. ఈ ఋణమొత్తమును రెండు దఫాలుగా యిచ్చెదరు. మొదటిదఫా యిచ్చిన అప్పు వడ్డీని యొగ్గము చేయబడినట్లు సీటిపారుదలకాఖ ఇంజనీరింగు విభాగము వారి ధృవపత్రము ఆధారముగా రెండవ నాయిదా మొత్తము విడుదల చేయబడును. ఈ కార్యక్రమముల అమలును పర్యవేక్షణ జరిపినందుకు గాను P.W.D. వకు కొంతమొత్తమునుకీ చెల్లించవలయును. అభివృద్ధికి కావలసిన మొత్తములో కొంతభాగమును రైతు తన స్వంతవనరులనుండి (Down Payment) భరించవలెను, సన్నకారు రైతులు 5%, మధ్య తరగతి రైతులు 10% పెద్దరైతులు 15% భరించవలయును. సన్నకారు రైతులు అప్పులు తిరిగి 2+12 సంఁలలోనూ, యితర రైతులు 2+8 సంఁలలోనూ తిరిగి చెల్లించవలెను.

ఈ అభివృద్ధి పథకముక్రింద సహకార సంఘ సభ్యులకు దీర్ఘకాలిక ఋణములలో సన్నకారు రైతులకు 25%, పెద్దరైతులకు 33.33% సబ్సిడీ యివ్వబడును.

వార్గవ మంచవర్ష ప్రాంతానికి కాలంలో (1974 డిశంబరు) యీ పథకము ప్రవేశపెట్టబడినది. ఐదవ ప్రాంతానికి కాలములో ఈ పథకము క్రింద ఆయకట్టు ప్రాంతములలో భూమి అభివృద్ధి, సీటిపారుదల సౌకర్యాలతోపాటు ఆ ప్రాంతపు ఇతర అవసరములు, రహదారులు, మార్కెటింగ్, ప్రొసెసింగు, ఇతర సౌకర్యములు పెంపుచేయుటకు ఆ ప్రాంతపు సమగ్ర అభివృద్ధికి కృషిచేయుట జరుగుచున్నది. అభివృద్ధి కాఖల, అభివృద్ధి సంస్థల సమన్వయ సహకారములతో ఈ అభివృద్ధి సాధించుటకు Command Area Development Authority కృషి చేయుచున్నది.

ప్రస్తుతము 38 Command area Development authorities ద్వారా 12 రాష్ట్రములలోని 102 జిల్లాలలో ఈ అభివృద్ధి కార్యక్రమము అమలు జరుపబడుచున్నది.

### ఆంధ్రప్రదేశ్ లో ద్రవ్యసహాయ సహకార కార్పొరేషనులు Co-operative Finance Corporations

- 1) Andhra Pradesh Back - Ward Classes' Co-operative Finance Corporation.
- 2) A.P. Scheduled Castes Co-op. Finance Corporation
- 3) A.P. Women's Co-op. Finance Corporation.
- 4) A.P. Scheduled Tribes Co-op. Finance Corporation
- 5) A.P. Physically Handicapped Co-operative Finance Corporation

రాష్ట్రంలోని వెనుకబడిన తరగతుల, పెద్దూర్లు కులముల, మహిళల, పెద్దూర్లు జాతుల ఆర్థిక పురోభివృద్ధికి కృషి చేయుటకు ప్రత్యేక ద్రవ్యసహాయ సంస్థలను రాష్ట్రస్థాయిలో స్థాపించడం జరిగింది. ఇవి వరుసగా ఆంధ్రప్రదేశ్ వెనుకబడిన తరగతుల సహకార ద్రవ్యసహాయ సంస్థ (1974) ఆంధ్రప్రదేశ్ పెద్దూర్లు కులముల సహకార ద్రవ్యసహాయ సంస్థ (1974) ఆంధ్రప్రదేశ్ మహిళల ద్రవ్య సహాయసంస్థ, ఆంధ్రప్రదేశ్ పెద్దూర్లు జాతుల ద్రవ్య సహాయ సంస్థ (1978), ఆంధ్రప్రదేశ్ విఃతాగుల ద్రవ్య సహాయ కార్పొరేషన్ (1981) ఇటువంటి సంస్థలను దేశము మొత్తంలోనిద సువరాష్ట్రంలోనే మొట్టమొదటిగా స్థాపించడం జరిగింది. ప్రై సంస్థల కనబంధముగా జిల్లా స్థాయిలో ఆ



సంస్థల జిల్లా సేవా సహకార సంఘములు/బ్యాంపీలు పనిచేయుచున్నవి. ఈ సంస్థలు ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము క్రింద రిజిస్టరు గానిడినవి.

ఈ సంస్థలు అయా వ్యక్తుల ఆర్థికాభివృద్ధికి అనేక రకముల పథములను రూపొందించి సహకార పరపతి సంఘములు, సహకార క్యాంకులు, వాణిజ్య క్యాంకులద్వారా అమలు పరచుచున్నవి. ఈ సంస్థలు సభ్యులకు వివిధ ఆభివృద్ధి కార్యక్రమములకు మార్జిన్ మనీ (Margin money) రూపంలో 20% అప్పు పెడుతుంది. మిగిలిన 80% సంఘములు, క్యాంకులు అప్పుగా యిస్తాయి.

పై సంస్థల జిల్లాస్థాయి సంఘములు / బ్యాంపీల కమిటీ అధ్యక్షుడుగా జిల్లా కలెక్టరు వ్యవహరిస్తారు. వివిధ జిల్లాలో అమలు జరుపబడిన వివిధ పథకములవలన బెస్తవారు, చేనేత పనివారు, కుమ్మరులు, కమ్మరులు, కట్టు పనివారు, పాదరక్షలు తయారుచేయువారు, తజకులు, నాయీ బ్రాహ్మణులు, వారిజనులు గిరిజనులు, మహిళలు వృత్తి పనులు, కుటీర పరిశ్రమలు చేసుకొనేవారు, ఆటోరిజాలు, చిన్నబిస్తులు, బారీలు, పైకిలు రిజాలు, అచ్చు అఫీసులు, రేషన్ షాపులు వడిచేవారు, వ్యవసాయకూలీలు. పాడిపరిశ్రమ, గొర్రెల పెంపకం, పందుల పెంపకము, కోళ్ళ పెంపకం, చేపల పరిశ్రమ తేనె పరిశ్రమ మొదలగు అనుబంధ వృత్తులు చేపట్టుటకు; అనాధ స్త్రీలు మొదలగువారు వ్యయం ఉపాధి కల్పనకు ఆర్థిక పురోభివృద్ధికి ఈ సంస్థలు తోడ్పడుతున్నాయి.

ఆర్థికముగా వెనుకడినవారు, ఏ కులమునకు చెందినా ఆ వ్యక్తి సామాన్య ఆదాయము రూ. 1500/లకు మించక పోయినట్లయితే వెనుకబడిన తరగతుల ద్రవ్య సహాయ సంస్థద్వారా అప్పుపొందుటకు అర్హుడు.

పై సంస్థలు, బలహీనవర్గమునకు చెందిన తమ సభ్యులకు మరింత సామర్థ్యముతో సేవచేయుటకు, సహకార పరపతి సంఘములకు తోడ్పడుతున్నవి.

# 12 కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు

(Co-operative Central Banks)

మూడంతస్తుల సహకార పరపతి వ్యవస్థలో కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు కీలకమైన స్థానాన్ని ఆక్రమించినవి. పరిపాలనా సౌలభ్యం కోసం సాధారణముగా జిల్లాకు ఒక కేంద్ర సహకార బ్యాంకును స్థాపించుట అరిగినది. అందుచేత వీటిని జిల్లా కేంద్ర సహకార బ్యాంకులుగా వ్యవహరిస్తారు, అయితే కొన్ని జిల్లాలలో ఒకటికన్న ఎక్కువ కేంద్ర సహకార బ్యాంకులుండటం, ఒకే కేంద్ర సహకార బ్యాంకు రెండవ జిల్లాలో కొంత ప్రాంతమునకు విస్తరించి ఉండటం కూడా ఉన్నది. మన రాష్ట్రములోని 28 జిల్లాలలో 27 కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు దాదాపు 400 బ్రాంచిలద్వారా పనిచేస్తున్నాయి.

ఈ బ్యాంకుల ముఖ్యోద్దేశ్యములు ;

- 1) జిల్లాలోని సహకార ఉద్యమాభివృద్ధికి తగిన విధంగా దోహదం చేయటం.
- 2) ప్రాథమిక సహకార సంఘములకు పరపతి మరియు బ్యాంకింగు సౌకర్యములను కల్పించటం.
- 3) సహకార సంఘములకు ఋణములను మంజూరు చేయుటకు నిధులను సేకరించుట - బ్యాంకింగు వ్యాపారము చేయుట.
- 4) ప్రాథమిక సహకార సంఘముల రిజర్వు నిధులను మరలీతంగా రాచదం, సంఘముల మిగులు మొత్తములను డిపాజిట్లుగా అంగీకరించి వాటిని లాభదాయకముగా వినియోగించుట.
- 5) గ్రామ ప్రాంతములలో బ్యాంకు బ్రాంచిలను విరివిగా తెరచి బ్యాంకింగు సౌకర్యములను విస్తరించుట. గ్రామ ప్రాంతములలోని మిగులు ధనమును డిపాజిట్లు రూపమున సేకరించుట.

- 6) సభ్యత్వ సంఘముల పర్యవేక్షణకు. తనిఖీకి తగిన ఏర్పాట్లు చేయుట సంస్థల మధ్య సమన్వయాన్ని పెంపొందించుట
- 7) సభ్యత్వ సంఘములకు కావలసిన పుస్తకములను, ఫారములను సరఫరా చేయుట.
- 8) సభ్యత్వ సంఘముల ఆర్థిక పురోభివృద్ధికి కృషి చేయుట - ఆ సంఘముల అత్యుపాధనలో తోడ్పడుట.

### సభ్యత్వము :

బ్యాంకు వ్యవహారిక విస్తీర్ణములోని అన్ని ప్రాథమిక సహకార సంఘములు సభ్యులుగా చేరవచ్చును, రాష్ట్ర ప్రభుత్వము, రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకుకూడా సభ్యత్వము స్వీకరించవచ్చును.

ఈ బ్యాంకులు స్థాపించిన మొదట్లో వ్యక్తులనుకూడా సభ్యులుగా చేర్చుకొనుట జరిగినది. అయితే 1984 సంవత్సరపు అంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టములో వ్యక్తులను కేంద్ర సహకార బ్యాంకులలోను ఇతర సమాఖ్యలలోను సభ్యులుగా చేర్చుకొనుట నిషేధింపబడినది. అయితే, యిదివరకటి వ్యక్తిగత సభ్యులు తమ జీవితకాలములో సభ్యులుగా కొనసాగవచ్చు, వారి వాటాలు యితరులకు బదిలీచేయబడవు.

### నిర్వహణ :

కేంద్ర బ్యాంకుల నిర్వహణలో తుదివిర్ణయం సర్వసభ్య సమావేశం చేతులలో ఉన్నప్పటికీ సాధారణ కార్యక్రమముల నిర్వహణ పాలకవర్గానికి అప్పగించడం జరుగుతుంది. వివిధ సహకార సంఘములకు చెందిన ప్రతినిధులు 20 మందిని, వ్యక్తుల మండి ఒకరిని, పాలకవర్గ

సభ్యులుగా ఎన్నుకొందురు, వీరుగాక పాలకవర్గములో రాష్ట్ర ప్రభుత్వ పు స్రతినిధులు యిద్దరు ఉందురు. 1978వ సం॥లో కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల పాలకవర్గపు సభ్యత్వములో 50% వరకు బలహీన వర్గముల చెందినవారికి కేటాయించుటకు సహకార సంఘముల చట్టమును సవరించినారు,

నిధులు ;

బ్యాంకులు నిధులను ఈ క్రింది వివరించిన విధంగా సమకూర్చుకుంటాయి.

- 1) వాటాధనము - సభ్యత్వ సంఘములనుండి, ప్రభుత్వము నుండి
- 2) రిజర్వుఫండు, తాఫములనుండి ఏర్పరచిన ఇతర రిజర్వులు, నిధులు
- 3) డిపాజిట్లు - ప్రజలనుండి, సంస్థలనుండి
- 4) బుణములు - రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకునుండి, జాతీయ వ్యవసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి బ్యాంకు నుండి, వాణిజ్య బ్యాంకుల నుండి
- 5) ప్రభుత్వము నుండి గాింట్లు, సబ్సిడీలు
- 6) ప్రవేశ రుసుము, యితర విధమగు జనులు

డిపాజిట్లు ;

Types of Deposits

ఫిక్స్డ్. కరెంటు, సేవింగ్సు, రిసరింగు, ప్రావిడెంటుఫండు, ఉద్యోగుల సెక్యూరిటీ డిపాజిట్లు, పాిత్రమిక సంఘముల రిజర్వుఫండు డిపాజిట్లు మొదలైనవి.

బ్యాంకుల వ్యాపార ధనంలో డిపాజిట్లు చాల ముఖ్యమైనవి. డిపాజిట్లను సేకరించడానికి బ్యాంకులు యింకనూ ఎక్కువ కృషి చేయ విలసి ఉన్నది. ప్రజలు పొదుపు చేయుటకు అనువైన ఆకర్షణీయమైన.

లాభదాయకమైన డిపాజిట్లు పథకములను రూపొందించి అనుబంధరచనలయిన, భాతాదారులకు వాణిజ్య బ్యాంకులవలె అన్ని రకముల బ్యాంకింగు సౌకర్యములను అందజేయవలెను. బ్యాంకుల నిర్వహణ సామర్థ్యంపట్ల ప్రజలలో మంచి అభిప్రాయము పెంపొందునట్లు నిరంతరం కృషి చేయవలెను. గ్రామీణ ప్రాంతములలో బ్రాంచీలు విరివిగా తెరువవలెను. వాణిజ్య బ్యాంకులకంటే సహకార బ్యాంకులు  $\frac{1}{2}\%$  ఎక్కువ వడ్డీని డిపాజిట్లమీద యిస్తున్నవి. బ్యాంకులలోనున్న ఒక్కొక్క భాతాదారుని డిపాజిట్టుకు 30 వేల రూపాయల వరకు భీమారక్షణ (Insurance Cover) ఉన్నది. ఇటువంటి విషయములు ప్రజలకు తెలియనట్లుగా విరివిగా ప్రచారము చేయవలయును.

### ద్రవ్యత్వపు వనరులు - Fluid Resources

డిపాజిట్ల నగదు అవసరములను తీర్చుటకు బ్యాంకులు బ్యాంకింగు రెగ్యులేషన్ చట్టం నమోదించి తమ మొత్తము డిపాజిట్లలో 3% నగదు రూపంలోను, మరియు 2 $\frac{1}{2}\%$  ద్రవ్యత్వం కలిగిన ఆస్తులలోనూ నిల్వ ఉంచవలయును.

### తీసుకొను ఋణములు - (Borrowings)

ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములకు కొలమానపు వ్యవసాయ కార్యకలాపములకు స్వల్పకాలిక అప్పులను, వ్యవసాయ అభివృద్ధి కార్యక్రమములకు మధ్యకాలిక అప్పులను మంజూరు చేయుటకు జాతీయ వ్యవసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి బ్యాంకు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు ఋణ పరిమితిని మంజూరుచేయును. (బ్యాంకు రేటుకంటే 3% తక్కువ వడ్డీకి NABARD S.A.O. Loans లను రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు ద్వారా కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు అందజేయును).

## R.B.I. Scheme of Linking borrowings with deposit mobilisation

అయితే, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు తమ డిపాజిట్లను పెంచు కొనుటలో ఎక్కువ కృషి సల్పుటను ప్రోత్సహించుటకు, నిధులకు రిజర్వు బ్యాంకు (ప్రస్తుతము NABARD) మీద ఆధారపడుటను తగ్గించుటకు రిజర్వుబ్యాంకు తాను మంజూరుచేయు తక్కువ నడ్డీ ఋణ పరిమితులకు, బ్యాంకు డిపాజిట్లకు సంబంధమేర్పరచి ఒక వథకమును 1973 జూలై నుండి అమలు చేయుచున్నది.

జాతీయవ్యవసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి బ్యాంకునుండి, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు ఆడిట్ లో 'A' తరగతికి చెందినవి, తన వ్యవసాయనిధులకు 6 రెట్లు వరకు, 'B' తరగతికి చెందినవి 4 రెట్లు వరకు 'C' తరగతికి చెందినవి 3 రెట్లు వరకు ఋణములను (రాష్ట్ర) సహకార బ్యాంకు ద్వారా) పొందవచ్చును. (కేంద్ర) సహకార బ్యాంకులకు వాటి సభ్యత్వ సంఘముల ప్రోపోజ్టు హామీలపై రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులు అప్పలిస్తాయి) NABARD నుండి ఋణము పొందవలెనన్న హామీ పత్రములపై సరిగ్గా మంచి సంతకములు (Good Signatures) ఉండవలెను. అందు ఒకటి పెద్దూర్లు బ్యాంకు లేదా రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు సంతకము అయివుండవలెను. A తరగతి, B తరగతి బ్యాంకులు తమ సంతకము మరియు రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు సంతకము ద్వారా అప్పు పొందవచ్చును. అయితే C తరగతి బ్యాంకులకు రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు సిఫార్సుపై రాష్ట్ర ప్రభుత్వ హామీపై నగాని అప్పలివ్వకు. ప్రత్యేకపరిస్థితులలో B మరియు C తరగతి బ్యాంకులను కూడా ప్రభుత్వ హామీపై స్వంత నిధులకు 6 రెట్లవరకు NABARD వరసతి పరిమితిని మంజూరు చేయును.

## గుజస్తుకాని నిల్వబాకీల పరిమితి (Non - Overdue Cover)

అయితే కేంద్రీ సహకార బ్యాంకులు NABARD మంజూరు చేసిన ఋణపరిమితులనుండి సొమ్ము బట్టాడా పొందుటకు తమకు ప్రాథమిక పరపతి సంఘమునుండి రావలసిన వాయిదామీరిని ఋణమొత్తముల మీరకు మాత్రమే అర్హత కలిగియున్నవి. కేంద్రీ సహకార బ్యాంకులు ముందుగా తమ స్వంత నిధులనుండి సభ్యత్వ సంఘములకు అప్పులనిచ్చును. తరువాత NABARD ఋణపరిమితుల నుండి కేంద్ర సహకార బ్యాంకు తమ సభ్యత్వ సంఘముల నుండి తమకు రావలసిన అప్పుల మొత్తమునుండి బకాయిల మొత్తము తగ్గించి మిగిలిన మొత్తం మీరకు ఆస్పృ తీసుకొనవచ్చును. (Claim re-imbursement)

1974-75 సం. నుండి రిజర్వుబ్యాంకు మరియు ఆంధ్ర విధించినది, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు, రిజర్వు బ్యాంకుకు గత సంవత్సరములో మొదటి పంటకాలపు చివరినాటికి ఉన్న గరిష్ట అప్పుల నిల్వ మొత్తమును (సంవత్సరములోగా వాయిదావచ్చు అప్పుల మొత్తమును) 40 శాతము మొత్తమునకు తగ్గించిననే తప్ప ప్రస్తుత సంవత్సరము మొదటిపంట సేద్యపులకు మంజూరు చేసిన ఋణపరిమితుల నుండి విడుదల లభించదని ఆంధ్ర విధించినది.

వ్యవసాయ పంటల మార్కెటింగు కార్యకలాపములకు, స్వల్ప కాలిక అప్పులను మధ్యకాలిక అప్పులుగా మార్చుటకు, చేనేత సహకార సంఘములకు పరపతినిచ్చుటకు ప్రత్యేక ఋణపరిమితులను NABARD కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు మంజూరు చేయును.

కేంద్రీ సహకార బ్యాంకులకూడా కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు;- వినియోగదారుల సంఘములకు, ఇతర వ్యవసాయేతర సంఘము

లకు పరపతి నిచ్చుటకూ, పరపతి సంఘముద్వారా వినిమయపరపతి నంద జేయుటకు, ప్రాథమిక సంఘములు పరపతేతర వ్యాపారము జేయుటకు నగదు పరపతి నిచ్చుటకు తన ఆర్థిక వనరులనుండి రుణములను మంజూరు చేయును.

### యిచ్చు ఋణములు (LENDINGS)

బ్యాంకునందు సభ్యత్వం కల్గిన ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘములకు గరిష్ట రుణాధికార పరిమితి వనుపరించి సాధారణముగా సంఘములు బ్యాంకునందు కల్గియున్న వాటాధనమునకు 10 నుండి 20 శెట్ల వరకూ, పంట ఋణవిధానము వనుపరించి అప్పులు యివ్వబడును. ప్రాథమిక పరపతి సంఘములు తిరిగి వ్యవసాయ కార్యకలాపములకు రైతులకు అప్పులనిచ్చును. ప్రాథమిక సంఘములద్వారా యీ విధంగా రైతులకు స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక సౌకర్యాలు కల్పించడమే కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల ప్రధాన కర్తవ్యము (ఈ బ్యాంకులు మన రాష్ట్రములో 1981-82లో ఖరీఫ్, రబీ పంటలకు రూ. 107.59 కొట్లు ఋణములుగా పంపిణీ చేసినవి.) సభ్యత్వ సంఘములు పరపతేతర వ్యాపారము చేయుటకు నగదు పరపతి (Cash Credit) సౌకర్యమును కూడా కలుగజేయును. వ్యవసాయ పరపతిలో రివాల్వింగు క్రెడిటు వద్దతినికూడా 1976 సం॥ నుండి ప్రోచేక్ పెట్టడం జరిగింది.

కేంద్రసహకార బ్యాంకులు పరపతి సంఘములకేగాక సభ్యత్వము కల్గియున్న జిల్లాలోని అన్ని సహకార సంఘముల పరపతి అవసరములను తీర్చుటకు కృషిచేయును. కనుక జిల్లాలోని సహకార ఉద్యమాభివృద్ధి కేంద్ర సహకార బ్యాంకుయొక్క ఆర్థిక సామర్థ్యము మీద ఆధారపడి ఉండును. ఇటీవల వ్యక్తులకు (నామమాత్రపు సభ్యులకు) కూడా బంగారు నగల కాకట్టుపై ఋణములను మంజూరు చేయుచున్నవి,



కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు, ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘములకు పరపతి పరిమితులను మంజూరు చేయునప్పుడు ఈ క్రింది షరతులను పరిశీలించును.

పరపతి పరిమితి దరఖాస్తులలో :

1. సంఘము లో నూతనముగా చేర్చుకొనబడిన సభ్యుల సంఖ్య - వారు చెల్లించిన వాటాధనము వివరములు
2. సంఘ సభ్యుల పేద్రపు భూముల వివరములు
3. పరపతి పరిమితి దరఖాస్తు. బ్యాంకు తెలియపరచిన Scales of finance సూచనల ననుసరించి తయారయినది, లేనిదియు
4. సంఘపు సభ్యులందరూ ఆస్పృహించుటకు అవసరమయిన హామీలను యిచ్చినది లేనిదియు - స్థిరాస్తులపై ఛార్జీ (హక్కును) సంఘము నకు సంక్రమింపజేసి రిజిస్ట్రేషను చేయించినది, లేనిది, యితర హామీ పత్రములను పొందినది లేనిదియు
5. చిత్తా వుస్తకము పూర్తిగా అప్పు తేదీవరకూ వ్యాయబడినది లేనిది. అవసరమునకు మించిన నగదు బ్యాంకులో జమకట్ట బడినది లేనిది
6. సంఘము పరపతేతర (ఎరువులు, కుటుంబావసర వస్తువులు) వ్యాపారము చేయుచున్న యెడల, అప్పు తేదీనాటికి ఆ సరకు నిల్వల పట్టిక
7. సంఘము యొక్క అర్థిక పరిస్థితిని తెలియజేయు అస్తి అప్పుల పట్టిక, లాభనష్టముల ఖాతా మొదలగు వివరములు
8. సంఘమునకు అప్పును మంజూరు చేయవలసినదిగా కేంద్ర సహకార బ్యాంకును కోరుతూ వ్రాసిన పాఠికవర్గ తీర్మానపు చకలు

9. సంఘము కోరు అప్పు మొత్తము / సంఘ సభ్యులకోరు అప్పు మొత్తము సంఘ బైలాలు సమసరించి, గరిష్ట ఋణాధికారమునకు లోబడిఉన్నది, లేనిది
10. పాలకవర్గము యొక్క ఎన్నికల తీర్మానపు నకలు, పాలక వర్గ సభ్యుల సమూహ సంతకములు
11. యితర వివరములు

మంజూరు కొబడిన పరపతి పరిమితుల నుండి  
నగదు తీసుకొనుటకు సమర్పించిన దరఖాస్తు  
(Drawal application) లో ఈ క్రింది షరతులు  
పరిశీలించబడును

1. సభ్యులనుండి ఋణముల వసూళ్ళు-వాయిదా వచ్చిన అప్పులలో 40 శాతము అప్పు మొత్తము సమాలయినది లేనిది,
2. సంఘము బకాయిలను వసూలు చేయుటకు సభ్యులపై తీసుకొన్న చర్యలు తృప్తికరముగా ఉన్నది, లేనిది
3. నగదు తీసుకొనుటకు బ్యాంకును కోరినా సంఘ పాలకవర్గము చేసిన తీర్మానము
4. సంఘముకోరు అప్పు మొత్తము మేరకు సంఘము తరపున అవసరమైన బాండు (అప్పు వ్రతపం) వ్రాయబడినదియు, లేనిది.
5. సంఘము అప్పుపొందుటకు కావలసిన వాటాధనము బ్యాంకులో పెట్టబడి పెట్టినదియు లేనిది
6. సంఘ సభ్యులు అప్పుపొందుటకు కావలసిన వాటాధనము సంఘములో తీసుకొన్నది, లేనిది.

7. సంఘము/సంఘ సభ్యులు తీసుకొనుటకు కోరినప్పుడు, పరపతి పరిమితి దరఖాస్తుతో మంజూరు కాబడిన, ఋణ గణిత్వ మొత్తమునకు లోబడి ఉన్నదియు, లేనిది.
8. ఈ దరఖాస్తునాటికి సంఘములోని బకాయిదారుల వివరముల కట్టిక దరఖాస్తుతో జతపరచినది లేనిది, (బకాయిదారులు తమ బకాయిలను చెల్లించనంతవరకు, మంజూరు కాబడిన అప్పు పొందటకు అర్హులుకారు)
9. దరఖాస్తుచావుడు, కాను ఫలావా యితర సహకార పరపతి సంస్థలలో సభ్యుడననీ, కాను తీసుకున్న లేదా వామీనుదారుగా ఉన్న అప్పుల క్రింద బకాయిలేదని ప్రకటన చేయవలెను "బకాయిలేదు" అను సర్టిఫికేట్టును ఆయా సహకార పరపతి సంస్థలనుండి పొంది చావులు చేయవలెను, వై విధముగా అతను సమాచారము ఆరేద చేసినది లేనిది
10. సంఘ సభ్యులు సంఘముతో జరిపిన ఆశంకృష్టికరమైన పాత లావాదేవీలకు సంబంధించిన ప్రశ్నలకు రిపోర్టు ఏమైన ఉన్నదని.
11. ఆ సంఘపు వ్యవహారములమీద రిజిస్ట్రారు/ఆడిటర్ల/క్యాంకు ఉద్యోగుల ప్రశ్నలకు రిపోర్టులు ఏమైనా ఉన్నదని

సంఘములకు నగదు పరపతి Cash Credit పాకర్యములను మంజూరు చేయునప్పుడు ఈ క్రింది షరతులుకూడా విధించబడును పరిశీలించబడును.

1. Cash Credit: మంజూరయిన మొత్తమునకు అధ్యక్షుడు మరియు ఇద్దరు పంచాయతీదార్లతో కలిసి అవసరమైన కాండ్లు వ్యాపయివ్వవలెను.

## 2. Cash Credit సరిమికి సంవత్సరమునకు (for Calender year) నరుకుకు Fire Insurance చేయించవలెను

3. ఈ ఖాతాపై లావాదేవీలు జరుపుటకు సంఘ పెసీడెంటుకు అధికారవిస్తూ, పాలకవర్గము గావించిన తీర్మానపు నకలు, ప్రెసిడెంటు నమూనా సంతకములు క్యాంక్షకు దాఖలు చేయవలెను.
4. ఈ సౌకర్యమును ఎరువులు, కాత్తనములు, సిక్యావసర ఎస్తువుల వంటివి మొదలగు సౌకర్యములను సంఘ లైలాంలోని నిబంధనలకు లోబడి జరుపుటకు వినియోగించవలెను.
5. నరుకు అమ్మకము కాసకు పైకమా క్యాంక్షలోని యీ ఖాతాకు జమ కట్టించుండవలెను, అమ్మకపు సొమ్మును నరుకు కొనగోలుకు వినియోగించరాదు.
6. ఈ ఖాతానుండి సొమ్ము తీసుకొనునప్పుడు ఎందు నిమిత్తము అసొమ్ము వినియోగించునది తెలుపుతూ, యీ ఆకౌంటుపై లావాదేవీలు జరుపుటకు అధికారముగల వారి సంతకముతో ఒక ఉత్తరమును పోతి చెక్కుతో పంపవలెను.
7. పోతి మాసాంతమున నరుకు నిల్వకు సంబంధించిన రిపోర్టు క్యాంక్షకు పంపుచుండవలెను.
8. ఈ వ్యాపారమునకు సంబంధించిన లావాదేవీలకు ప్రోత్సేక చిత్తా ఉంచవలెను.
9. ఈ ఖాతాపై చెల్లించవలసిన వడ్డీని ప్రోతి అర్థ సంవత్సరమునకు నగదుగా చెల్లించవలెను.
10. యితర ఆవసరమైన వివరములు షరతులు పరిశీలించబడును.

తనిఖీ : అనబరధ సంఘములను తనిఖీ చేయు అధికారము కేంద్ర సహకార క్యాంక్షలకు కలదు.

వాయిదా మీరిన అప్పులను వసూలు పరచుటకు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకున్న ప్రత్యేక అధికారములు

అంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము సెక్షన్ 81 వనున రించి ఏ సంఘముయిననూ తాను సెంట్రలు బ్యాంకునుండి పొందిన ఋణ మును సకాలములో చెల్లించని ఎడల, సెంట్రలు బ్యాంకు ఆ సంఘ పాలకవర్గమును బకాయిదారులపై సెక్షన్ 81 లేక సెక్షన్ 71 క్రింద చట్టరీత్యా చర్య తీసుకొనవలసినదిగా ఆదేశించవచ్చును. సెంట్రల్ బ్యాం కు నోటీసు అందిన 90 రోజులలోపల పై చర్యలు తీసుకొనవలసి సంఘ పాలకవర్గము విఫలమయిన ఆర్థిక సహాయముచేయు బ్యాంకు నేరుగా సభ్యత్వ సంఘము యొక్క బకాయిదారులపై చట్టరీత్యా చర్య తీసు కొనవచ్చును.

డిక్రీని సెంట్రలు బ్యాంకు పొందిన ఎడల, బ్యాంకు తనకు రావ లసిన బాకీలను మొదట సంఘపు ఆస్తుల నుండి, తరువాత సంఘ సభ్యుల నుండి వారు సంఘమునకు చెల్లించవలసిన రుణముల మేరకు వసూలు చేసుకొనవచ్చును.

పరిపాలనా విభాగము - (Administrative Section)

బ్యాంకు అనుబంధ సంస్థలయిన ప్రాథమిక సంఘములు తమ వ్యవ హారములను నిర్వహించుకొనుటలో వాటికి తగిన సలహాలు ఎప్పటి కప్పుడు ఇచ్చుట, వాటి అభివృద్ధికి కృషిచేయుట, అవి సక్రమముగా పని చేయుచున్నది లేనిది వర్ణనచేయుట కేంద్ర సహకార బ్యాంకు ప్రధా న కర్తవ్యములలో ఒకటి, బ్యాంకులు సమర్థవంతముగా ఈ కార్యక్రమ ములను నిర్వహించుటకు ప్రత్యేక విభాగమును ఏర్పాటు చేసుకొనును. దానిని పరిపాలనా విభాగము అందురు. ఈ విభాగపు ప్రధానాధికారిని

ఫీఫ్ ఎగ్జిక్యూటివు ఆఫీసరు అందురు. సహకార సంస్థల అప్పు దరఖాస్తులు, నిబంధనల స్ఫూర్తులు ఈ విభాగమునందు పరిశీలించబడును. సూపరువైజర్ల టూరుప్రోగ్రాముల, డైరీలు, కనిఫీ రిపోర్టులు ఎగ్జిక్యూటివు ఆఫీసరుచే సమీక్షింపబడును. సంఘములు పనిచేయుట యందుగల లోపములను సవరించుట, పనిచేయని సంఘములను పునరుద్ధరించుట ఈ విభాగపు పని,

### వ్యవసాయ పరపతి స్థిరీకరణ నిధి

(Agricultural credit stabilisation Fund)

ప్రకృతి వైపరీత్యముల వలన వ్యవసాయ పంటలకు అధికముగా నష్టము నభవింపిన పందర్భవులలో రైతుల తీరుకొన్న స్వల్పకాలిక ఋణములు తిరిగి చెల్లించలేక పోయినప్పుడు ఆ ఋణాలను మధ్యకాలిక ఋణాలుగా మార్చడానికి గాను రిజర్వుబ్యాంకు "వ్యవసాయ పరపతి స్థిరీకరణ నిధి" ని 1961లో ఏర్పరచినది ఈ నిధినుండి సహాయం పొందవలెనంటే రాష్ట్ర, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు కూడా యిటువంటి నిధిని ఏర్పరచవలెను. రాష్ట్ర, కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు తమ నికర లాభములనుండి 15% ఈ నిధికి కేటాయించవలెను. రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు ఈ సంస్థలనుండి తమ వాటా ధనముమీద 4% నకు మించి తీసుకొను డివిడెండ్లను ఈ నిధికి చేర్చుటకు యిచ్చెదరు. ప్రత్యేక గ్రాంటుకూడా యిచ్చి ఈ నిధిని బలపర్చుటకు రాష్ట్ర ప్రభుత్వములు సహాయము చేయుచున్నవి.

అధికముగా బలహీనముగా ఉన్న కేంద్ర సహకార

బ్యాంకుల పునరుద్ధరణ కార్యక్రమము

Rehabilitation of Weak Central Banks

కేంద్ర సహకార బ్యాంకులలో పాడుబాకీలు, అనుమానాస్పదపు

బాకీలు, నష్టములు మూడు సంవత్సరములు చాటివ వాయిదామీరిన అప్పులు తన స్వంత నిధులకు కలిపి కాతమువకు మించి కల్గియున్న మరియు ఈ రకపు నిధులలోగా స్వంత నిధులు 25 లక్షల రూపాయలకు తక్కువగా కల్గియున్న వాటిని బలహీనపు బ్యాంకులుగా వర్గీకరించి కేంద్ర ప్రభుత్వం ఈ రకపు బ్యాంకులను పునరుద్ధరించుటకు ఒక పథకము చేపట్టినది. ఈ పథకము క్రింద బ్యాంకులకు అదనపు వాటాధనము, బకాయిలను కాత్మాలికముగా తట్టుకొనుటకు దీర్ఘకాలిక అప్పులు మరియు వాటికిపున్న పాదుబాకీల నిధికి-పాదుబాకీలు, సందేహోస్పదపు అప్పుల మొత్తమునకు ఉన్న తేడా మొత్తమును గ్రాంటుగా యిచ్చుట ద్వారా సహాయము యివ్వబడుచున్నది. 1972-78 మరియు 78-74 సం.లలో ఈ పథకము క్రింద 118 లక్షల రూపాయలను 71 కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు మంజూరు చేయబడినది. ఈ సహాయము పొందిన బ్యాంకులలో, బకాయిలకు కారణములను పరిశీలించుట, ఉద్దేశపూర్వక బకాయిదారులపై చట్టరీత్యా విధించబడిన చర్య తీసుకొనుటకు, పర్యవేక్షణను మరింత నిశితపరచుటకు ప్రతి వది సంఘములకు ఒక సూపరువైజరును నియమించుట, పరపతి విధానములను మెరుగుపర్చుట, మరింత నిశితంగా అభివృద్ధిని సాధించుటకు కొన్ని సంఘములను ఎంపికచేసి వాటిద్వారా సమగ్ర పరపతి, యితర సేవాసౌకర్యములను అందచేయుట, రిజర్వు బ్యాంకు ప్రతినిధితోనూ, రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు ప్రతినిధితోనూ, రాష్ట్ర సహకారకాళి ప్రతినిధితోనూ కూడిన కమిటీ నొకదానిని ఈ పునరుద్ధరణ కార్యక్రమమును అమలుపరచుటలో ఉన్న అడ్డంకులను తొలగించుటకు నియమించుట మొదలగు కార్యక్రమములను ఈ పథకముద్వారా అమలు జరిపిరి ఈ కార్యక్రమమును మన రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు సమర్థవంతముగా అమలు జరుపుచుండుటకే రాష్ట్రములోని అనేక బ్యాంకులు లాభపడుతున్నవి, స్వయం శక్తివంతముగా రూపొందుతున్నవి.

## శ్యాంకుల ప్రగతిపథం

ఆయా జిల్లాలలో సహకార ఉద్యమం వటివ్వంగా రూపొందడానికి కేంద్ర సహకార శ్యాంకులు వుష్టిగావుండి సామర్థ్యంగా పనిచేయుటం చాలా అవసరము. ఈ శ్యాంకు జలహీనంగా ఉంటే ఆ జిల్లాలో సహకార ఉద్యమం తగినంతగా అభివృద్ధి చెందలేదు. ఋణాలను యివ్వడంలో నూతన పద్ధతులవలంబించుట, విభిన్న అవసరములకు వకపటి నందించుట, శ్యాంకులను నిర్వహించే సిబ్బందికి మారుతున్న అవసరముల కనుగుణంగా తగిన శిక్షణ యిచ్చుట డిపాజిట్ల సేకరణకు, బకాయిల వసూళ్ళకు మరింతగా కృషిచేయుట సభ్యత్వ సంఘములు వాటి వ్యవహారములను నడుపుకొనుటలో ఎప్పటికప్పుడు తగిన సలహాలు యిచ్చుట, వాటి అభివృద్ధికి మరింతగా కృషిచేయుట సంఘములను వ్యవహరించడంలోనూ తనిఖీ చేయడంలోనూ మరింత నైపుణ్యంగా వ్యవహరించుట, అనుబంధ సహకార సంఘముల సభ్యులు, పాలకవర్గ సభ్యులు, ఉద్యోగులు సహకారవిద్యా, శిక్షణ కార్యక్రమములందు పాల్గొనునట్లు ప్రోత్సహించుట, బ్రాంచి కార్యాలయ స్థానములందు తరచు సహకార సమావేశములను నిర్వహించి శ్యాంకు ఆర్థిక పురోభివృద్ధి గురించి, విధానముల గురించి కార్యక్రమముల గురించి తగు ప్రచారముచేసి ప్రజలకు శ్యాంకు నట్ల సద్భావము ఆదరణ పెరుగునట్లు కృషిచేయుట శ్యాంకుల ప్రగతికి తోడ్పడును.





# 13 ఆంధ్రప్రదేశ్ రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు

(Andhra Pradesh State Co-operative Bank)

ప్రాథమిక పరపతి సంఘములకు ద్రవ్యవసరాలు సమకూర్చడానికి కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల స్థాపన ఎట్లా అవసరమయినదో, అదేవిధముగా కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు ఉగిన ద్రవ్యసహాయం అందించడానికి రాష్ట్ర స్థాయిలో రాష్ట్ర బ్యాంకుల స్థాపనకూడా అవసరమయినది. ఈ రాష్ట్ర బ్యాంకులు రాష్ట్రములోని సహకార పరపతి ఉద్యమానికి నాయకత్వము వహించి, పరపతి విధానములను రూపొందించి అమలుపరుచును. రాష్ట్రములోని సహకార బ్యాంకులకు బ్యాంకుగా వ్యవహరించి; వారి కార్యక్రమములను సమన్వయపరచుటకు అభివృద్ధి నిమిత్తము తగిన సలహాల నిచ్చును. సహకార బ్యాంకులకు Clearing house వలె పని చేయును. జాతీయ క్షణసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి బ్యాంకుకు కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు మధ్యనవుండి సహకార సంస్థలకు కావలసిన విధులను NABARD నుండి సమకూర్చును. అన్ని రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులను రిజర్వు బ్యాంకు పెద్దూర్లు బ్యాంకులుగా గుర్తించినది.

ఆంధ్ర-తెలంగాణా ప్రాంతములు ఆంధ్రప్రదేశ్ గా రూపొందిన తరువాత ఇది పరకటి ఆంధ్రరాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు, ప్రాదరాబాదు కో-ఆపరేటివు ఎకెక్యు బ్యాంకు 1986లో ఏలినము కాలడి ఆంధ్రప్రదేశ్ రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకుగా ఏర్పడెను. దాని వ్యవహారిక ప్రదేశము రాష్ట్రమున కంఠకును ఉండును. దాని కేంద్ర కార్యస్థానము ప్రాదరాబాదునందు నెలకొల్పబడెను. ప్రాంతీయ కార్యాలయములు విజయనగరం, ఏలూరు, తిరుపతి, ఒంగోలు. వరంగల్ మరియు ప్రాదరాబాదులో పని చేయుచున్నవి.

ముఖ్య ఉద్దేశ్యములు ;

1. రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకుగా వ్యవహరించాలి.

2. సభ్యులకు ఋణము లిచ్చుటకుగాను డిపాజిట్ల రూపమున అప్పుల రూపమున, ఇతర విధముగాను దృవ్యవసరములను సేకరించుట.
3. గవర్నమెంటు పోలోన్లను, ట్రస్టీ సెక్యూరిటీలను కొనుట, అమ్ముట
4. బ్యాంకింగులను తెరచి క్యాంకులకు ప్యాపారము చేయుట.
5. కేంద్రీ సహకార క్యాంకులను తనిఖీచేసి అభివృద్ధి నిమిత్తము తగు సలహాల నిచ్చుట.
6. సెంట్రీలు క్యాంకులను సమావేశపరచి వాటి పరిస్థితులను సమీక్షించుట, అభివృద్ధి పథకములను రూపొందించుట, అమలు పరచుట.

### సభ్యుల బాధ్యత

చెల్లించిన వాటా ధనమునకు పరిమితమైయుండును.

### సభ్యత్వము - వాటాధనము

రాష్ట్రములోని 27 కేంద్రీ సహకార క్యాంకులు రాష్ట్ర ప్రభుత్వము ఇందు సభ్యులుగా వుండును. రాష్ట్రస్థాయి-సహకార సమాఖ్యలు, ఇతర సహకారసంస్థలు, వ్యక్తులు నామ మాత్రపు సభ్యులుగా ఉండును. వాటావిలువ ఒక్కొంటికి రూ. 100.లు క్యాంకు Authorised Share Capital (అధికృత మూలధనము) 15 కోట్ల రూపాయలు, 1981-82 నట్కి చెల్లించబడిన వాటా ధనము రూ. 11.595 కోట్లు.

### పాలక పద్ధతి :-

ప్రతి కేంద్ర సహకార క్యాంకు అధ్యక్షుడు రాష్ట్ర సహకార క్యాంకులో Ex-Officio డైరెక్టరుగా ఉండును. వీరుగాక రాష్ట్ర ప్రభు

శ్వేతు ప్రతినిధులు ముగ్గురు, బ్యాంకుయొక్క మేనేజింగు డైరెక్టరు కలిసి బ్యాంకు పాలకవర్గంగా వ్యవహరింతురు. కేంద్ర సహకార బ్యాంకు ప్రతినిధులు తమలో నుండి ఒకరిని ప్రెసిడెంటుగాను, మరియొకరిని ఉపాధ్యక్షునిగాను ఎన్నుకొందురు. పాలకవర్గము కాలవరిమితి (జనవరి 1వ తేదీతో మొదలిడి డిసెంబరు 31వ తేదీతో అంతమగు) మూడు సంవత్సరములు.

### యిచ్చిన అప్పులు - Lendings

కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు మాత్రమే గాక, రాష్ట్రస్థాయి సమాఖ్యలకు - రాష్ట్ర సహకార మార్కెటింగు ఫెడరేషన్, రాష్ట్ర వివిధ యోగదారుల సమాఖ్య, కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు, ఆంధ్రప్రదేశ్ చేనేత సంఘము (ఆప్కో) నకు గిరిజన కార్పొరేషనుకు, రాష్ట్రస్థాయి మత్స్య పారిశ్రామిక సంఘములకు, పంచదార ఫ్యాక్టరీలకు ఉద్యోగుల సంఘములకు, కుటీర లఘుసరికృమలకు ఋణపరపతి సహాయము చేయుచున్నది. స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక అప్పులను, నగదు పరపతి అప్పులను మంజూరు చేయును. NABARD మంజూరుచేసిన ఋణ పరిమితులనుండేగాక కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు తన స్వంత వనరుల నుండి ఋణపరపిని కల్పించును.

1981-82 లో వ్యవసాయ ఋణములుగా రూ. 128.67 కోట్లు (మొత్తం ఋణములలో 69.80 శాతము); వ్యవసాయేతర ఋణములుగా రూ. 29.92 కోట్లు పంపిణీచేసినది. 80-81 వాట్కి కేంద్ర సహకార బ్యాంకులపై రూ. 156.87 కోట్లు, ఇతర సహకార సంస్థలపై రూ. 27.98 కోట్లు, వ్యక్తులపై రూ. 11.58 కోట్లు మొత్తము రూ. 184.88 కోట్లు ఋణములుగా ఉన్నవి.

కేంద్ర సహకార బ్యాంకులనుండి రావలసిన మొదముటు, పద్దుల పాతీగా ఈ దిగువ వివరింపబడినవి.

ప్రయోజనము : 30-6-82 నాటికి కోట్ల రూపాయలలో

1) కాలమానపు వ్యవసాయ మదుపులకు (S.A.O. Loans)	68.44
2) మధ్యకాలిక వ్యవసాయ రుణాలు	8.59
3) మధ్యకాలిక మార్పిడి రుణాలు	11.80
4) మధ్యకాలిక కాలవ్యవధి రుణాలు	3.96
5) మధ్యకాలిక వ్యవసాయేతర రుణాలు	0.19
6) చేనేత సంఘములకు పరపతి	7.81
7) సహకార చక్కెర కర్మాగారములకు	18.78
8) ఇతర ప్రయోజనములకు	42.77
9) ఓవర్ డ్రాఫ్టులు, డిపాజిటుదార్లకు రుణాలు	0.18

మొత్తము 158.87

బకాయిలు : అసలు రు. 9.84 కోట్లు (7-6 శాతము): వడ్డీ రు. 0.4 కోట్లు (0-7 శాతము)

### డిపాజిట్లు - (Deposits)

బ్యాంకు డిపాజిట్లు, డిపాజిట్ భీమా మరియు క్రెడిట్ గ్యారంటీ కార్పొరేషన్ వారి హామీ కల్గియున్నవి. వాణిజ్య బ్యాంకులు యిచ్చు వడ్డీ రేటుకంటే 1% పాచ్చు వడ్డీ డిపాజిట్లపై యిచ్చుచున్నది. ఈ బ్యాంకు ప్రైదరాబాదు నగరములో 2 శాఖలు, తిరుపతిలో 1 శాఖ కల్గిఉన్నది. 30-6-82 నాటికి బ్యాంకు డిపాజిట్లు రు. 108.96 కోట్లు.

## తీసుకొనిన ఋణములు - (Borrowings)

80-81-82 వాటికి రిజర్వుబ్యాంకుకు రూ. 88-22 కోట్లు; కాన్ఫ్రెస్ ప్రభుత్వమునకు రూ. 31-16 కోట్లు; A R D C నకు రూ. 0-73 కోట్లు; I D B I నకు రూ. 0-16 కోట్లు యివ్వవలసియున్నది.

## క్షేమనిధి మరియు యితర నిధులు

1981-82 లాభములతో బ్యాంకుకున్న క్షేమనిధి రూ. 4-50 కోట్లు వ్యవసాయ పరపతి స్థిరణ నిధి రూ. 11-99 కోట్లు; పారుబాకీల మరియు అనుమానాస్పదపు బాకీల రిజర్వు నిధి 0-77 కోట్లు.

## వ్యాపార ధనము - (Working Capital)

80-81-82 వాటికి బ్యాంకు వ్యాపారధనము రూ. 248-16 కోట్లు వ్యాపారధనములో డిపాజిట్లు 43-74% తీసుకొనిన ఋణములు 40-40% స్వంత నిధులు 18-33% గా ఉన్నవి.

## ప్రత్యేక అభివృద్ధి పథకములు

ఈ బ్యాంకు 1968 నుండి సహకార కేంద్ర బ్యాంకుల కాఖల విస్తరణకు నన్నిటి పథకం అమలు చేయుచున్నది. 1981-82లో 28 కాఖలు తెరచినందుకు ఒక్కొక్క కాఖకు 12 వేల రూపాయలు నన్నిటిగా ధనసహాయము చేసినది.

ఇంకొకటిగా, 1980-81 సం॥ నుండి కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల అభివృద్ధి నిధిని కొత్తగా ఏర్పాటుచేసి, నిర్వహించుటద్వారా బ్యాంకుల అభివృద్ధికి కృషి చేయుచున్నది.

1981-82లో మరియొక నూతన పథకమును ప్రాథమిక సహకార సంఘముల అభివృద్ధికి ప్రోత్సహించేటట్లు, ఈ పథకము క్రింద ప్రతి కేంద్రసహకార బ్యాంకు వ్యవహారిక నిర్దేశములోని 6 ప్రాథమిక పరి సంఘములను ఎంపిక చేసి, ఒక్కొక్క సంఘమునకు రూ. 2,500లు అప్పుగాను, రూ. 2,500లు సబ్సిడీగాను ఆర్థిక సహాయము చేయుచున్నది.

1980-81 నుండి ప్రాథమిక సహకార పరి సంఘములు, సహకార మార్కెటింగు సంఘములు, గిడ్డంగులు నిర్మించు కొనుటకు “గ్రామీణ గిడ్డంగుల పథకమును” జాతీయ సహకార అభివృద్ధి కార్పొరేషన్ వారి తోడ్పాటుతో ప్రపంచబ్యాంకు ఋణ సహాయముతో అమలు జేయుచున్నది. ప్రభుత్వ సహాయముతో కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల పునరుద్ధరణ కార్యక్రమమును 1971 నుండి అమలు పరచుచున్నది.

20 అంశాల ఆర్థిక కార్యక్రమము క్రింద షెడ్యూల్లు కులముల వారికి 15% జాతులవారికి 5% పరిపతి యిచ్చుటకు నిర్ణయించడమైనది. 80-81-82 వాటికి సర్వకాలిక పరిపతి షెడ్యూల్లు కులములవారికి రూ. 275-47 లక్షలు; షెడ్యూల్లు తెగలవారికి రూ. 63-16 లక్షలు; మహళా లిక పరిపతి-షె.కు, వారికి 65-05 లక్షలు; షె.జా. వారికి రూ. 1-06 లక్షలు యివ్వబడినవి. 1981-82లో 10,000 షెడ్యూల్లు కులాల కుటుంబాలకు ఆర్థిక సహాయము అందించవలెనని లక్ష్యముగా పెట్టుకొనగా, 12,248 కుటుంబాలకు సహాయము చేయడమైనది.

మన రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకు ఇంకనూ అనేక కారణముల వలన దేశములోని అత్యంత సమర్థవంతమైన బ్యాంకులలో ఒకటిగా పరి గణించబడుతున్నది. 1981-82లో ఈ బ్యాంకు రూ. 1-22 కోట్లు నికర లాభముతో పనిచేసినది, అడిట్లో ‘A’ తరగతి బ్యాంకుగా ప్రకటించబడినది.

# 14 దీర్ఘకాలిక పరపతి

(Long term Credit)

రైతులను వడ్డీ వ్యాపారముల కబంధహస్తముల నుండి విముక్తి లభింపజేయడానికి, సులభమైన పరపతితో కూడిన చౌకయైన వ్యవసాయ పరపతిని అందజేయుటకు గాఢమైన సహకార పరపతి సంఘములను 1904వ సం॥లో మనదేశములో స్థాపించుట జరిగినది, సహకార పరపతి సంఘముల ద్రవ్యవనరులు స్వల్పకాలిక డిపాజిట్లు, ఋణములతోనూ కూడి వుండుటవలన రైతులు తమ పాత ఋణములను తీర్చుకొనుటకు వీలుగా సులభమైన వాయిదాలతో కూడిన పెద్దమొత్తములను దీర్ఘకాలిక ఋణములుగా మంజూరు చేయుటకు ఈ సంఘములకు సాధ్యపడలేదు. అందు చేత రైతుల ఋణభార సమస్య పరిష్కరింపబడలేదు, 1919 సం॥లో అప్పటి మద్రాసు రాష్ట్ర సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారు శ్రీ F. R. Hemingway I.C.S. రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకులు డిబెంచెర్లను అమ్మి దీర్ఘకాలిక ద్రవ్యవనరులను సేకరించవలెనని ఆ ధనమును దీర్ఘకాలిక ఋణములను మంజూరు చేయుటకు వినియోగించవలెనని సూచన చేసినాడు. ఆచరణ యోగ్యము కాదని ఈ సూచనను కేంద్ర ప్రభుత్వము అంగీకరించలేదు, 1920 సం॥లో పంజాబ్ రాష్ట్రంలోని "జంగ్" అను గ్రామములో మొట్టమొదటగా భూమితనఖా బ్యాంకును స్థాపించడం జరిగింది. కాని ఈ బ్యాంకు జయప్రదంగా నిర్వహింపబడలేదు. 1925వ సం॥లో అప్పటి మద్రాసు రాష్ట్రములోని గుడ్లవల్లేరు (కృష్ణా జిల్లా, ఆంధ్రప్రదేశ్) కాంచీపురములలో సరిఅయిన పద్ధతులతో స్థాపించబడి జయప్రదముగా నిర్వహింపబడుతున్న ప్రాథమిక సహకార భూమి తనఖా బ్యాంకులనే దేశములోని మొట్టమొదటి భూమి తనఖా బ్యాంకులుగా పేర్కొనవచ్చును. 1926వ సంవత్సరములో బొంబాయి రాష్ట్రములో మరి మూడు భూమి తనఖా బ్యాంకులను స్థాపించుట జరిగి

నది. టౌన్సెండ్ కమిటీ (Townsend committee 1928) సిఫార్సుల నంగీకరించి 1929వ సం॥లో మద్రాసు రాష్ట్రములో కేంద్ర సహకార భూమి తనఖా బ్యాంకును స్థాపించడంతో దీర్ఘకాలిక పరపతి ఉద్యమానికి పునాది వేయడమైనది. డిబెంచెర్లను అమ్మి పాగ్గళమిక తనఖా బ్యాంకులకు దీర్ఘకాలిక ఋణవసతిని కల్గించుటకు కేంద్ర భూమి తనఖా బ్యాంకుల స్థాపన అవసరమయ్యెను. ఇతర రాష్ట్రములలోకూడా భూమి తనఖా బ్యాంకులను స్థాపించినారు. 1931వ సం॥లో ఆర్థికమాంద్యము ఏర్పడినప్పుడు, వ్యవసాయోత్పత్తుల ధరలు విపరీతముగా పడిపోవుటవలన రైతులు అధికముగా పెద్దపడి ఋణగ్రస్తులై వారు. ఈ విపత్తు సమయంలో దీర్ఘకాలిక ఋణములనిచ్చి ఈ బ్యాంకులు రైతులను ఆదుకొన్నవి.

దీర్ఘకాలిక పరపతి నిచ్చుటకు ప్రత్యేక పరపతి వ్యవస్థను ఏర్పాటు చేయుటకు ఈ క్రింది కారణములను పేర్కొనవచ్చును.

1. సహకార పరపతి సంఘములు నిధులను స్వల్పకాలిక ఋణములుగా సేకరించుట వలన ఆ నిధులను సభ్యులకు దీర్ఘకాలిక రుణములుగా మంజూరు చేయుటకు వీలులేదు. దీర్ఘకాలిక ద్రవ్య వనరులను సేకరించుటకు ప్రత్యేక వ్యవస్థను ఏర్పాటు చేయుట అవసరమని భావించబడెను.
2. భూమిహక్కుల గురించి దస్తావేజులను సమగ్రంగా పరిశీలించుటకు, భూమిమీద అన్యాయకాండలు లేవని తెలిసికొనుటకు, తనఖాపెట్టిన భూముల విలువను సరిగా లెక్కకట్టుటకు దీర్ఘకాలిక పరపతిని సక్రమముగా నిర్వహించుటకు, ప్రత్యేకశిక్షణ పొందిన ఉద్యోగుల సేవ అవసరము. ఈ ఉద్యోగులను నియమించుకొనే ఆర్థికశక్తి చిన్న సంఘములయిన గ్రామీణ పరపతి సంఘములకు లేదు,
3. గ్రామీణ పరపతి సంఘములకు దస్తావేజులను, రుణపత్రములను సురక్షితముగా దాయగల సదుపాయములు లేవు.



మొదట్లో ప్రాథమిక సహకార ఖామి తనభాగ్యాంకులు రైతుల ఋణకార సమస్యను తగ్గించుటకు, రైతులు తమ పాత అప్పులను తీర్చుకొనుటకు అప్పలిచ్చినను కాలక్రమేణా ఖామి అభివృద్ధికి, బంజర్లను సాగులోనికి తీసుకురావడానికి యితర వ్యవసాయాభివృద్ధి కార్యక్రమములకు దీర్ఘ కాలిక ఋణము లిచ్చుటకు ప్రాధాన్యత యిచ్చినది. దేశంలోని అహార కొరత తీర్చడానికి వ్యవసాయాన్ని అభివృద్ధిరచి చేయడంలోనూ, సేద్యపు నీటివనరులను పెంపొందించుటలోనూ సహకారాన్ని సాధించుటలోనూ దీర్ఘ కాలిక ఋణ అవసరములనూ దీర్ఘ కాలిక వరపం సంస్థల కీలకమైన పాత్రనూ గుర్తించటం జరిగినది.

## ప్రాథమిక సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు

### Primary Co-operative Agricultural Development Banks

1972వ సం॥లో మన రాష్ట్రములో ఖామి తనభాగ్యాంకుల పేరును 'వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు' గా మార్చిరి. ఈ బ్యాంకులు యితర రాష్ట్రములలో ఖామి అభివృద్ధి బ్యాంకులుగా పిలువబడుచున్నవి.

ముఖ్య ఉద్దేశ్యములు:- సాధారణముగా రీ సం॥ నుండి 15 సం॥ వరకు ఖామి తనభావై ఈ క్రింది కార్యక్రమములకు అప్పులు యివ్వబడును.

1. ఖామి పై కాశ్యతనుగు మరమ్మత్తులను చేయుటకు, ఖామిని అభివృద్ధి పరచుటకు మెట్టఖానులను మాగాణిగా మార్చుటకు,
2. చిన్నతరహా నీటిపారుదల సౌకర్యము తీర్చుచుకొనుటకు, బావులు త్రవ్వటకు, పాత బావులను మరమ్మత్తు చేసుకొనుటకు, పంపుసెట్లు అయిల్ ఇంజన్లు, ఎలక్ట్రికల్ మోటార్లు కొనుగోలు చేయుటకు, వెంటకాల్యాలను నిర్వహించుటకు,

3. ట్రాక్టర్లు, చెరకు క్రాపర్లు, ఇతర వ్యవసాయ యంత్రపరికరములను కొనుటకు.
4. కొలదాల్లు వ్యవసాయ భూములను కొనుగోలుచేయుటకు.
5. పండ్ల తోటల పెంపకమునకు,
6. పాడిపరిశ్రమ, కోళ్ళ పెంపకం, పండుల పెంపకం, మత్స్య పరిశ్రమ, గొర్రెల పెంపకం పట్టు పరిశ్రమ మొదలగు వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు.
7. పొగాకు క్యారెట్ల నిర్మాణమునకు గోబర్ గ్యాస్ ప్లాంటుల స్థాపనకు వశువులకాలం నిర్మాణమునకు.
8. విద్యుచ్ఛక్తి డిపాజిట్లు కట్టడానికి, సహకార పంచదార ఫ్యాక్టరీలలో చాటాలు కొనడానికి.
9. యితర వ్యవసాయ అభివృద్ధి కార్యక్రమములకు.

వ్యవహార ప్రదేశము:- సాధారణముగా ఒక చాలూకాకు పరిమితమై ఉండును.

సభ్యుల బాధ్యత:- పరిమితిగల పూచీగా ఉండును.

చాలూ ధనము :- ఇందు A తరగతి B తరగతి అను రెండురకముల చాటాలుకలవు 'A' తరగతి చాటా విలువ రూ. 10/- B తరగతి చాటావిలువ రూ. 1/- సభ్యులకు యిచ్చు అప్పులలో 5% నుండి 7½% వరకూ చాటా ధనముగా వసూలు చేయబడును.

సభ్యత్వము:- 18 నెలలకు పైబడి క్యాంకు వ్యవహార వృద్ధిశములో భూమిని కల్గియుండి అర్హతకల్గిన వ్యక్తులు యిందు 'A' తరగతి

సభ్యులుగా చేర్చుకొనబడదురు. బ్యాంకు నకు హామీయుండబోవు అప్రియందు హక్కుగల యితరులు, మైనర్లు 'B' తరగతి సభ్యులుగా చేర్చుకొనబడుదురు.

- నిధులు :- 1. సభ్యులనుండి, ప్రభుత్వమునుండి వాటాధనము  
2. కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకునుండి రుణములు  
3. ప్రభుత్వమునుండి సబ్సిడీలు  
4. ప్రాంత రుసుము యితర విధముగు జమలు

బ్యాంకు గరిష్ఠ ఋణాధికార పరిమితి :- సాధారణముగా స్వంత నిధులకు 20 రెట్లవరకూ ఉండును.

సభ్యులకు యిచ్చు అప్పులు :- సభ్యునకు సంపూర్ణ హక్కు భుక్తములతోనున్న భూముల తనఖాపై అప్పు లివ్వబడును. కాకట్టు భూమితోపాటు అప్పుతో కొనిన వ్యవసాయ పరికరములను, యంత్రములను బ్యాంకుకు అప్పాధీనపు తనఖా యివ్వాలి. పరికరములపై లేదా యంత్రములపై రైతు, సహకార బ్యాంకు బాయింట్లు పేర్లతో ఇన్నూరెన్సు పాలిసీని తీసుకొని, దానిని బ్యాంకు పేర నమోదు చేయాలి.

కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకువారు ఏయే అవసరములకు. ఎంత కాలపరిమితికి, ఎంత అప్పు, ఏయే షరతులకు లోబడి యివ్వవలయునో నిర్ణయింతురు. పెట్టుబడి స్వభావమునబట్టి లేదా అప్పుతోకొన్న వస్తువు మన్నికనబట్టి, పెట్టుబడివలన రైతుకు కలుగు అదనపు ఆదాయము ముఖ్యతీర్మానపు గడువు సాధారణంగా 5 సంవత్సరముల నుండి 15 సంవత్సరముల వరకు ఉండును.

ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులందు అప్పు దరఖాస్తును తయారుచేయుట-అప్పుమంజూరు చేయువిధము

అప్పు కావలసిన ప్రతి రైతు బ్యాంకుచే నిర్ణయించబడిన నిర్ణీత ఫారములో అప్పుకొరకు ప్రాథమిక బ్యాంకు బిజినెస్ మేనేజరు / క్రెడెటరీగార్ని దరఖాస్తు చేయవలెను. దరఖాస్తుదారుడు యితకుపూర్వము ఆ బ్యాంకు సభ్యుడు కాకున్న, నిర్ణీతఫారములో నాటాధనము, ప్రవేశ దునుము తోసహా సభ్యత్వము కొరకు దరఖాస్తు చేయవలెను. అప్పు దరఖాస్తు పరిశీలనకు మంజూరుకు సంబంధించి నిర్వహణ ఖర్చులను (Administrative Charges) బ్యాంకుకు చెల్లించవలెను.

దరఖాస్తుదారుడు తనఖాపెట్టబోవు భూమి హక్కుకు సంబంధించిన దస్తావేజులు తన వంశవృక్షము, కుటుంబ సభ్యుల వివరములు, సహకార సంఘములకు మరియు యితరులకు యివ్వవలసిన రుణ వివరములు. గ్రామిక రెవెన్యూ లెక్కలకు సంబంధించి భూమి హక్కుదారుని తెలుపు 10 (1) పట్టా వివరములు. సాగుబడి వివరములు తెలుపు నెంబరు 2 అకౌంటు, ప్రభుత్వ శిస్తుబాకీ స్టేటుమెంటు, యిందుకు సంబంధించి గ్రామకరణము సర్టిఫికేట్ తనఖా అండ్ ప్రద్ర ప్రదేశ్ భూ పరిమితిచట్టము ప్రకారము గరిష్ట పరిమితికి లోబడినదని సభ్యుని ఉత్తరము, భూమి కాలాకు సర్వేప్లాను, అప్పు ఏ వుద్దేశ్యమునకు దరఖాస్తు చేయబడినదో అట్టపనికి సంబంధించిన ఖర్చు స్టేటుమెంటు యితర వివరములు అప్పు దరఖాస్తుతో జతపరచవలెను.

అప్పు దరఖాస్తు బ్యాంకుకు చేరినవెంటనే మేనేజరు దానిమీద సంతకముచేసి తేదీ వేయును. దరఖాస్తుతోపాటు కావలసిన పత్రములన్నియు ఉన్నదీ, లేనిదీ చూచుకొనవలెను. ఏ పత్రముకాని, వివరములుకాని లోపించిన యెడల 15 రోజులలో ఆ లోటును భర్తీచేయవలెను.

సేవడిగా అప్పుదారుని కోరవలయును. ఆప్పు దరఖాస్తులన్నియు, అవి క్యాంక్షకు వచ్చిన వరుసక్రమముతో అప్పుదరఖాస్తు రిజిష్టరులో వ్రాయబడి ఆదేశక్రమముతో అప్పు దరఖాస్తులమీద చర్య తీసుకొనవలయును.

విజినెస్ మేనేజరు సభ్యుడు తాకట్టుపెట్టిన ఖామిపై అన్యాయకాండములు లేవని తెలుసుకొనుటకు "Encumbrance certificate" నిమిత్తము అప్పు దరఖాస్తు తేదీ నుండి 13 సం॥ క్రితం వరకు సంబంధించి వివరములను యివ్వవలసినదిగా Sub-Registrar of Assurances అఫీసునకు దరఖాస్తు దాఖలు చేయవలెను.

E C. రాగానే అభ్యంతరములు లేనియెడల తాకట్టు ఆస్తిపై దరఖాస్తుదారునికి గల హక్కు విషయములను పరిశీలించుటకు Check Memo నొకదానిని తయారు చేయవలయును. దానియందు తనఖా ఆస్తి వంశపారంపర్యమా? లేక కొనుగోటు చేయబడినదా? ఎన్ కంబరెన్సు సర్టిఫికెట్టులోని వివరములు 10 (1) అకౌంటులోని వివరములు పెంజరు (2) అకౌంటు వివరములు పొలిము స్కెచి వివరములు యితర వివరములతో రికార్డుల ననుసరించి అప్పు దరఖాస్తు పరిశీలించబడును.

అప్పు మొత్తము 16 వేల రూపాయలు లోపలైన క్యాంక్షనందలి సహకార సంఘముల సబ్ రిజిస్ట్రారు, క్యాంకు సూపర్ వైజరు ఫీల్డు ఇన్ స్పెక్షను జరిపి జానాంటు నివేదికను అందచేయుదురు, సభ్యుడు కోరిన అప్పు మొత్తము, సభ్యుని నికర ఆదాయము. యిచ్చిన అప్పును ఉపయోగించిన తరువాత ఆతనికి లభించే అదయపు ఆదాయము (Incremental income), సభ్యుని ఋణ రీగ్నావపు శక్తి, ఖామి విలువను, ఋణాల అవసరాన్ని అంచనావేసి అప్పు మొత్తమును సిఫార్సుచేసెదరు.

తాకట్టు ఆస్తి విలువ నిర్ణయించునప్పుడు గత మూడు సంవత్సరాలలో తాకట్టు ఖామిని పోలిన ఖామిల అమ్మకముల సరాసరి విలువను

తాలూకా వేల్డ్యుయేషను కమిటీవారు నిర్ణయించిన విలువను తీసుకొని ఏది సభ్యునికి లాభసాటిగా ఉండునో దానిని తీసుకొని భూమి విలువలో 50% మొత్తమునకు మించకుండా అప్పు యిచ్చుటకు నిర్ణయింపవచ్చును.

తాకట్టు అస్తియొక్క అప్పటి విలువయేగాక అభివృద్ధి కార్యక్రమము అమలు జరిపిన తరువాత పెరుగు భూమి విలువను (Potential value of Land) కూడా పరిగణనలోనికి తీసుకొందురు. అప్పు దారుని ఋణ తీర్మానపు శక్తిని నిర్ణయించుటకు అభివృద్ధి కార్యక్రమము అమలు జరిపిన తరువాత అతనికివచ్చు అదనపు ఆదాయమును అంచనా వేస్తారు. (అదనపు ఆదాయములో 50% మండి 75% వరకూ సభ్యుని అర్థికస్థితినిబట్టి సభ్యుని ఋణ తీర్మానపు శక్తిగా నిర్ణయింతురు.)

అప్పు మొత్తము, 15 వేల రూపాయలకు లోబడియున్నచో బిజినెస్ మేనేజరు సిఫార్సుపై కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు అసిస్టెంటు డెవలప్ మెంటు ఆఫీసరు మంజూరు చేయును, బ్యాంకు పాలక వర్గము అప్పు మొత్తమునకు రారు చేయును. అప్పు మొత్తము 15 వేల రూపాయలకు మించిన వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకుల డిప్యూటీ రిజిస్ట్రారు లేదా కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు ప్రాంతీయాధికారి స్వయముగా ఫీల్డ్ ఇన్ స్పెక్షన్ జరిపి సిఫార్సు చేయుదురు, కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు మంజూరు చేయును. కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు నిబ్బంది అయిన లీగల్ అసిస్టెంటు దరఖాస్తుదారుని భూమిపై గల హక్కును పరిశీలించెదరు. బ్యాంకు పాలకవర్గము మంజూరు చేసిన తర్వాత అప్పు బట్టాడా అగును.

అప్పు మంజూరు కాబడిన తరువాత, అప్పుదారుడు అప్పుపత్రమును బ్యాంకునకు వ్రాయవలయును: అప్పు మొత్తం రూ. 7500/-లకు లోపు అయినట్లయితే అప్పులో 5% : అంతకు మించినట్లయితే 7½% చాటా ధన

ముగా చెల్లించవలెను, 'Down payment' చెల్లించవలసి ఉన్నట్లయితే ఆ మొత్తము మేరకుకూడా చెల్లింపవలయును. సభ్యుడు వ్రాసిన తన భాదస్తావేజును సెక్యూరిటీ రిజిస్టరుచేసి, బాండుచాగ్గిసిన తేదీనుండి 14 రోజులలోపల దానినకలు Sub-Registrar of Assurances నకు పంపి రుశీదు పొందును.

సభ్యుడు అప్పు పత్రమును చాగ్గిసిన తేదీనుండి వాడుగు వెల లోపున రెండవసారి 'Encumbrance Certificate' ను పొందవల యును. దీనివలన సభ్యునిభూమి బ్యాంకుకు తనభాపెట్టవట్టు ధృవ పడును, భూమి అభివృద్ధి నిమిత్తము అయినచో అప్పును రెండు వాయిదాలో యిచ్చెదరు. మొదట యిచ్చిన అప్పు సర్టిఫికేటు ఆధారముగా రెండవ వాయిదా అప్పు విడుదల చేయబడును. అప్పు వ్యవసాయ యంత్రపరి కరములు కొనుగోలు నిమిత్తము అయినచో కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకుచే ఆమోదింపబడిన కంపెనీ పేరున చెక్కు యివ్వండి యంత్ర పరికరము సభ్యునకు అందజేయబడును.

దీర్ఘకాలిక పరపతి నిర్వహణలో ఇటీవల వచ్చిన

పరిణామములు

1. దీర్ఘకాలిక పరపతిని మంజూరు చేయుటకు బ్యాంకులు తనభాపెట్టు భూమి విలువలో 50% విలువను ప్రాతిపదికగా తీసుకొనెవి. అభివృద్ధి చెందని భూములవిలువ తక్కువగా ఉండుటవలన సన్నకారు రైతులు అభివృద్ధి కార్యక్రమములను అమలు పర్చుటకు సరిపడు అప్పును పొందు టకు అర్హత కలిగియుండేవారు కాదు. 1970-71 నుండి ఈ పద్ధతిలో మార్పు వచ్చినది. అప్పు తీసుకొని అభివృద్ధి కార్యక్రమమును అమలు

వరచుటవలన భూమి విలువ సహజంగా పెరుగుతుంది. అందుచేత అభివృద్ధివలన పెరగనున్న భూమి విలువ (Potential Value of Land) ఆధారముగా ఇప్పుడు శ్యాంకులు ఋణములను మంజూరు చేస్తున్నాయి. ఈ విలువలో సన్నకారు రైతులకు 75% వరకూ అప్పులను మంజూరు చేస్తున్నారు. అభివృద్ధి చేయదలచిన భూమిని మాత్రమే రైతులు శ్యాంకుకు హామీయివ్వాలి. సన్నకారు రైతులకు యిచ్చు అప్పుల విషయములో బాగుచేయని భూమివిలువకు, అభివృద్ధిపరచబడిన తర్వాత వుండు భూమివిలువకు వుండు తేడాను లెక్కనుగట్టి ఆమేరకు రాష్ట్ర ప్రభుత్వము శ్యాంకులకు హామీ యిచ్చుచున్నది. భూమి బాగుపడి విలువ పెరిగిన తరువాత ప్రభుత్వ హామీ రద్దగును. 'D' ఫారం పట్టా దారులకుకూడా భూమి అభివృద్ధి నిమిత్తము అప్పులను మంజూరు చేయుచున్నారు.

2. వ్యవసాయ పరికరములు, యంత్రములు కొనుగోలు చేయుటకు యిచ్చు అప్పుల విషయంలో పరికరముల విలువ తనఖా భూమివిలువలో చేర్చి సభ్యుని ఋణార్హతను నిర్ణయించే పాకర్లం ఇటీవల ప్రవేశపెట్టినారు. చిన్న రైతులకు ఈ మొత్తము విలువలో 75% వరకూ పెద్ద రైతులకు 50% వరకూ ఋణమును మంజూరు చేయుచున్నాడు. యంత్ర పరికరములను శ్యాంకుకు అదనపు హామీగా (అస్సాధీనపు తనఖా) యివ్వాలి. యంత్రపరికరములను అప్పు కాలహామితి వరకూ అప్పు మొత్తమునకు సభ్యుని మరియు శ్యాంకుపేర భీమాచేయించి పాలసీని శ్యాంకులో భద్రపరచవలెను.

3. ఇదివరలో సభ్యుని నికర ఆదాయము ప్రాతిపదికగా అతని ఋణ తీర్మానపుకొని నిర్ణయించేవారు. 1971 నుండి రైతుకు పెట్టుబడికి పూర్వము వచ్చు రాబడికి పెట్టుబడి పెట్టిన తరువాత వచ్చు రాబడికి వ్యత్యాసమును తీసుకొని పెట్టుబడివలన రైతుకు వచ్చు అదనపు ఆదాయం



(Incremental income) ను అంచనావేసి అందులో 50% నుండి 75% వరకూ రైతు యొక్క ఋణతీర్మానపు శక్తిగా తీసుకొనుచున్నారు ఈ విధముగా రైతు పెట్టబోవు పెట్టుబడి అర్థికముగా లాభదాయకమగునా? కాదా? అని పరిశీలిస్తున్నారు లాభదాయకమయితేనే అప్పు మంజూరు చేయుట జరుగును.

4. తనఖా బ్యాంకులు స్థాపించిన మొదట్లో రైతులు పాత ఋణా అను తీర్చుకోవటం కోసం అప్పులిచ్చేవి. కాని 1965 నం. మండి ఈ కార్యక్రమమునకు బ్యాంకులు అప్పులు యిచ్చుట నిలిపివేసినవి. రిజర్వు బ్యాంకువారు బ్యాంకులు యిచ్చు అప్పులలో 90% అప్పులు ఉత్పత్తి దోహద అవసరములకు 70% అప్పులను అభివృద్ధిని గుర్తించుటకు అనువుగావున్న కార్యక్రమములకు మాత్రమే అప్పులివ్వవలెనని ఆంక్ష విధించినారు. దాని ననుసరించి బ్యాంకులు చిన్న నీటిపాడుదల సౌకర్యము లేర్పరచుటకు, వ్యవసాయ యంత్రపరికరములు కొనుటకు, భూమి అభివృద్ధి కార్యక్రమములను అమలు పరచుటకు ఎక్కువ ప్రాధాన్యత యిచ్చుచున్నారు. Agricultural Refinance Development Corporation (A.R.D.C) సహాయముతో ఆయకట్టు అభివృద్ధి కార్యక్రమములను అమలుపరుస్తున్నారు.

5. ఇటీవల పాడిపరిశ్రమ కోళ్ళ పెంపకం, గొర్రెల పెంపకం, పందుల పెంపకం, షత్పుర పరిశ్రమ మొదలగు వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు ఎక్కువగా ఋణములను (Diversified Credit) ఈ బ్యాంకులు మంజూరు చేస్తున్నాయి. వివిధ ప్రాంతముల అవసరముల కనుగుణంగా ప్రత్యేక అభివృద్ధి పథకములను రూపొందించి అమలు పరుస్తున్నాయి, వ్యవసాయాభివృద్ధికి ఎక్కువ శ్రమి చేస్తున్నాయి. కనుక ఈ బ్యాంకులకు ఇప్పుడు వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులుగాను, భూమి అభివృద్ధి బ్యాంకులుగాను పిలుస్తున్నారు.

6. బాంబాయి క్రాంతి నూతులకు గొట్టపు బావులకు అప్పులు యిచ్చుటకు ముందు, ఆ ప్రదేశాలలోని భూజల సంపదకు సంబంధించిన వివరాల గురించి స్టాంకేటిక్ నిపుణుల (Ground water Director) హాజరు చేసు. ఆమోదం (Clearance) తీసుకుంటున్నాయి. తీసుకున్న అప్పుతో శ్రవ్యవ సేద్యపు బావి వనికీరా కుండా పోయినప్పుడు, ఆ సభ్యుడు తీసుకున్న అప్పు చెల్లింపునకు 2% డౌన్ పేమెంట్ చేయించే సౌకర్యం ఇటీవల ప్రవేశ పెట్టబడింది.

7. అంతర్జాతీయ ఆభివృద్ధి సంస్థ (International Development Association) పథకముల క్రింద A.R.D.C. పథకముల క్రింద అప్పు పొందవలెనను రైతు కాకు చెట్టబోవు చెట్టబడిల్లో కొంత భాగము తన న్యంతం చెల్లుకుంటుంది (Down payment) భరించవలెను. ఈ Down payment సభ్యుడు బ్యాంకునకు చెల్లించు స్వల్పాధనముతో కోటి పెడరైతుల విషయములో 20% వరకూ మధ్యతరగతి రైతుల విషయములో 10% వరకూ చిన్న రైతుల విషయములో 5% వరకూ చెల్లించ వలసివుండును. చిన్న రైతులకు ఋణ కాలవరిమితిలో కూడా కొంత సడలింపు ఉన్నది. కూమి ఆభివృద్ధికి యిచ్చు అప్పుల పెద్దరైతులు 2+3 శాతవత్సరములలోనూ, చిన్న రైతులు 1+11 శాతంలోనూ చెల్లించవలెను అలాగూనే Tube wells Dug wells కు యిచ్చు అప్పులు పెద్దరైతులు 1+8 శాతంలోనూ, చిన్న రైతులు 1+11 శాతంలోనూ చెల్లించవలెను. జనయోగించిన అప్పు, ఫలితము యిచ్చుటకు గాని కానికానికాని గాన మొదటిసంవత్సరము ఫలిత కాలము (Gestation Period) గా భావించిరి. ఆ కాలములో తప్పులకు, వడ్డీ చెల్లించిన చాటును యిగతా అప్పు వడ్డీ అనబడు కలనీ సమాన వాయిదాలలో చెల్లింపవలసి వుండును.

ఈ ప్రాథమిక కార్యాలకులు యిచ్చు అప్పులలో 50% అప్పులు బలహీన వర్గపు సభ్యులకు యివ్వవలెనని కేంద్ర సహకార కార్యాలకు అదేశించినది. యీ మొత్తములో తిరిగి 15% మొత్తమును హరిజనులకు, 5% పెద్దస్వల్ప తెగలకు యిచ్చుటకు సలహా యిచ్చిరి. S.F.D.A; D.P.A.P; C.A.D. పథకములకింద యిచ్చు అప్పులలో సన్నకారు రైతులకు 25% పేద రైతులకు (Marginal Farmers) 15%, మొత్తమును వచ్చి డ్డిగా యిచ్చుచున్నార. అప్పులపై రైతుకు చెల్లించవలసిన వడ్డీరేటు 11% ప్రాథమిక సహకార కార్యాలకులు, సభ్యులు చాయితాబులకు మొత్తమును సహకారములో చేర్చినచోటను పోతప్ప పంటకు సకాలములో చెల్లించబడిన హాయ్ చా మొత్తములపై 5% రిబేటును యిచ్చుచున్నది. ఆంధ్రప్రదేశ్ కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు (Andhra Pradesh Co-operative Central Agricultural Development Bank)

టౌన్ సెండ్ (Town Send) కమిటీ నిఫాయ్తల నమసరించి దేశములోని మొట్టమొదటి సహకార కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు అవుట్ ముద్రాను రాష్ట్రములో 1928లో స్థాపించబడెను. రాష్ట్రము లోని ప్రాథమిక భూమి తవభూకార్యాలకుల సమాఖ్యగా వ్యవహరించుట, దిబెంచర్లను జారీ చేయు బాధ్యతలను వహించి ప్రాథమిక కార్యాలకులకు దీర్ఘకాలిక నిధులను చేకూర్చుట ఈ బ్యాంకు లక్ష్యము. 1970 నాటికి దేశం మొత్తమీద 19 కేంద్ర భూమి తవభూ కార్యాలకులను స్థాపించుట జరిగినది. మన రాష్ట్రములో దీర్ఘకాలిక వరసలి వ్యవస్థ సమాఖ్య (Federal) పద్ధతిలో ఉన్నది. కొన్ని రాష్ట్రములలో ఈ వ్యవస్థ నిర్మాణము యూనిటరీ పద్ధతిలో (Unitary System) ఉన్నది. యూనిటరీ పద్ధతిలో ప్రత్యేకముగా ప్రాథమిక కార్యాలకులు స్థాపించబడవు.

కేంద్ర సహకార తనఖా బ్యాంకు కాఖలే జిల్లా సాయిలో కాని తాలూకా స్థాయిలో కాని పనిజేస్తాయి.

1952లో ప్రత్యేక ఆంధ్రరాష్ట్ర మేర్పడినప్పుడు మద్రాసు కేంద్ర భూమి తనఖా బ్యాంకు విభజింపబడి, ఆంధ్ర కేంద్ర భూమి తనఖా బ్యాంకు ఏర్పడెను. 1962లో ఈ బ్యాంకు తిరిగి హైదరాబాదు కేంద్ర భూమి తనఖా బ్యాంకుతో సలీనము గావింపబడి ఆంధ్రప్రదేశ్ కేంద్ర భూమి తనఖా బ్యాంకుగా రూపొందినది. 1978లో ఈ బ్యాంకు పేరు ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకుగా మార్చబడెను. ప్రస్తుతము ఈ బ్యాంకు 208 ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకుల సభ్యత్వముకలిగి పనిచేయుచున్నది, రాష్ట్ర ప్రభుత్వముతో కలిసి 219 మంది సభ్యులు, నిర్వహణ పాలకవర్గం కోసం కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు రాష్ట్ర మొత్తంమీద 22 ప్రాంతీయ కార్యాలయాలను తెరచి నిర్వహిస్తోంది. ప్రాథమిక బ్యాంకులు ఆ ప్రాంతీయ కార్యాలయాల నియంత్రణకు లోబడి పనిజేస్తాయి.

నిధులు :- ఈ క్రింద తెలిపిన పద్ధతుల్లో నిధులను సేకరించును.

1. వాటాధనము - సభ్యత్వ సంఘములనుండి, ప్రభుత్వమునుండి
2. సంస్థ లాభములనుండి రిజర్వుఫండును యితర నిధులను ఏర్పరచును.
3. డిబెంజర్లు జారీచేయుటవలన.
4. జాతీయ వ్యవసాయ గ్రామీణాభివృద్ధి బ్యాంకునుండి, స్టేటు బ్యాంకు ఆఫ్ ఇండియా నుండి, రాష్ట్ర సహకార బ్యాంకునుండి.
5. ప్రోజేక్టునుము - యితరములు.

## డిబెంచర్లు - (DEBENTURES)

కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు ముఖ్యముగా డిబెంచర్లను (Debentures) జారీచేయుటవలననే ఎక్కువగా నిధులను సేకరించును. డిబెంచర్లు అనగా దీర్ఘ కాలిక ఋణ పత్రములని చెప్పవచ్చును, ఈ పత్రములలో సొమ్ము యిచ్చినవారిపేరు, సొమ్ము తీసుకున్న బ్యాంకు పేరు, సొమ్ము తీరిగి యివ్వడానికి నిర్ణయించిన కాలపరిమితి, వడ్డీరేటు మొదలగు వివరములు ఉంటాయి. ఆరునెలల కొకసారి డిబెంచరుదారు నకు వడ్డీ చెల్లిస్తారు, పాఠమిక తనఖా బ్యాంకులకు ఏవిధమైన అన్యాయకౌతములేని భూములను తనఖా పెట్టుటవలన సభ్యులు అప్పులను పొందుదురు. కేంద్ర సహకార వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకుకు ట్రాన్స్ ఫరు కాబడిన ఈ తనఖా ఆస్తుల హామీమీదనే కేంద్ర బ్యాంకు దీర్ఘ కాలిక డిబెంచర్లను (సాధారణముగా కాలపరిమితి 7 నుండి 15 సం॥లవరకు) విడుదలచేస్తున్నాయి. కేసారి విడుదలచేసిన డిబెంచర్లను కొన్న వారందరికి తనఖా ఆస్తులపై సమానహక్కు ఉండును. ఈ హామీగాక బ్యాంకు జారీ చేసిన డిబెంచర్ల మొత్తమునకు ఆసలుకు, వడ్డీకి, రాష్ట్ర ప్రభుత్వం గ్యారంటీ (ప్రస్తుతము 5000 కోట్లు రూ॥లవరకు) ఇస్తున్నది. ఈ విషయము కూడా డిబెంచరు వ్యవస్థలో పేర్కొంటారు. డిబెంచర్లు Indian Trust Act క్రింద Trusty Securities గా గుర్తింపబడినవి. అంతేగాక 1938 Insurance Act క్రిందను 1948 Banking Companies Act క్రిందను Approved securities గా గుర్తింపబడినవి. డిబెంచరు దార్ల హక్కులను కాపాడుటకు రాష్ట్ర సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారు ట్రస్టీగా యున్నారు, కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకు ముందుగా రాష్ట్ర ప్రభుత్వపు అనుమతిపొంది డిబెంచర్లను విడుదల చేయును,

కేంద్ర వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు విడుదలచేయు డిబెంచర్లు

మూడు రకములు. 1. సాధారణ డిబెంచర్లు, 2. గ్రామీణ డిబెంచర్లు, 3. ప్రత్యేక అభివృద్ధి డిబెంచర్లు.

**సాధారణ డిబెంచర్లు :-** ఈ డిబెంచర్లను కేంద్రీ భూమి తనఖా క్యాంకులు ప్రతి సంవత్సరము ఒకేసారి కాని, అనేక డఫాలుగాని విడుదల చేస్తారు. ఈ డిబెంచర్లద్వారా సేకరించే మొత్తము రిజర్వు క్యాంకు, కేంద్ర. రాష్ట్ర ప్రభుత్వాలు నిర్ణయించిన మొత్తానికి పరిమితమై ఉంటుంది. వీటి కాలపరిమితి 10 లేదా 15 సంవత్సరాలు. వడ్డీ 5 లేక 8% ఉంటుంది. ఈ డిబెంచర్లను ముఖ్యంగా జీవితభీమా సంస్థ స్టేటు క్యాంకు, రిజర్వు క్యాంకు కేంద్రీ రాష్ట్ర ప్రభుత్వాలు ఇతర కేంద్ర తనఖా క్యాంకులు వాణిజ్యక్యాంకులు సహకార క్యాంకులు కొంటాయి.

**గ్రామీణ డిబెంచర్లు :-** ఈ డిబెంచర్లు గ్రామీణ ప్రజలకు గ్రామీణ సంస్థలకు (సహకార సంస్థలకు పంచాయితీలకు) అమ్ముటకు, ఈ విధముగా ఆ ప్రాంతముల మిగులు మొత్తములను సమీకరించుటకు ఉద్దేశింపబడినది. ఈ డిబెంచర్లను అమ్మువలెనని ఆఖరిభారత గ్రామీణ పరపతి సర్వే కమిటీ (1954) సిఫార్సు చేసింది.

రిజర్వు క్యాంకు గ్రామీణ డిబెంచర్లను అమ్ముటను ప్రోత్సహించుటకు క్యాంకులు విడుదలచేసిన డిబెంచర్లలో 8/15 వంతు డిబెంచర్లను కొనుటకు రిజర్వుక్యాంకు అంగీకరించినది. గ్రామీణ ప్రాంతములలో అమ్ముటకు ఉద్దేశింపబడిన 7/15 వంతు గ్రామీణ డిబెంచర్ల కాలపరిమితి 7 సం॥లకు పరిమితమై ఉంటుంది. వడ్డీరేటు 8½%, రిజర్వుక్యాంకు కొను 8/15 వంతు గ్రామీణ డిబెంచర్ల కాలపరిమితి 15 సం॥లు. రిజర్వు క్యాంకు ఆ డిబెంచర్లపై 1% తక్కువ వడ్డీని అంగీకరించుటకు కూడా ఒప్పుకొన్నది. ఈ డిబెంచర్లకు రాష్ట్ర ప్రభుత్వము గ్యారంటీ ఉంటుంది. వడ్డీరేటు తక్కువ అగుటవలన ఈ డిబెంచర్ల అమ్మకము ప్రోత్సాహకర

ముగా లేదు, గాగ్రిమీణ సేవింగు సర్టిఫికేట్లను అమ్ముటద్వారా, ఫిక్సెడ్ డిపాజిట్లద్వారా గాగ్రిమాలలోని మిగులు ధనమును సేకరించుటకు క్యాంకులు ఇటీవల కృషిచేస్తున్నాయి.

ప్రత్యేక అభివృద్ధి డిబెంచర్లు;- వానిని ప్రత్యేక అభివృద్ధి పథకములు అనులు నిమిత్తము జారీచేయబడును. ఈ డిబెంచర్లను వ్యవసాయ పరోక్ష సహాయక అభివృద్ధి సంస్థ (Agricultural Refinance and Development Corporation) ప్రస్తుతం NABARD రాష్ట్ర ప్రభుత్వము కలిసి కొనుగోలుచేయును.

### ఋణ విమోచన నిధి - (Sinking Fund)

డిబెంచరుద్వారా డిబెంచర్ల గడువు ముగిసిన వెంటనే వాటి మొత్తములను సకాలములో చెల్లించుటకు వీలుగా కేంద్రీ తపభా క్యాంకులు ఒక నిధిని ఏర్పరచును. దీనినే Sinking Fund అని అందురు. డిబెంచర్ల కాలపరిమితి ముగియునాటికి ఆ నిధిలో డిబెంచర్ల కావతు అసలు సొమ్ముకొంతయూ చేరునట్లుగా ప్రోత్తి సంవత్సరము క్యాంకుచేయు అప్పుల వసూళ్ళలో కొంతభాగమును ఈ నిధికి జమచేయుదురు. ఈ మొత్తములను ప్రభుత్వ సెక్యూరిటీలలోగాని, ఇతర కేంద్ర భూమితపభా క్యాంకు డిబెంచర్లలో గాని invest చేయుదురు. అవసరము వచ్చి వప్పుడు వాటిని నగదుగ మార్చి డిబెంచరుద్వారా చెల్లించెదరు.

### వివిధ ప్రయోజనములకు ఋణసౌకర్యము

1982-83లో APCADB ఈ క్రింది కార్యక్రమములకు ఎదురుగా తెలిపిన మొత్తముల మేరకు ఋణములను అందజేసినది,

సంఖ్య.	ప్రయోజనము	రూ.లు కోట్లలో
1.	కాపులు	15-74
2.	పంపు నెట్లు	6-05
3.	ట్రాక్టర్లు, ఇతర వ్యవసాయ పరికరములు	10-98
4.	సేద్యపు నీటిపారుదల పథకములకు (C.A.D,తో కలిసి)	8-99
5.	పండ్ల తోటలకు	8-55
6.	Diversified purposes	
	ఎ) పాడిపకుపుల కొనుగోలుకు	1-88
	బి) గొర్రెల పెంపకం	4-00
	సి) కోళ్ళ పెంపకం	0-84
	డి) చేపల పెంపకం	0-28
	ఇ) ఎడ్లు, బిళ్ళు కొనుగోలుకు	5-49
7.	పట్టుపురుగుల పెంపకం	2-12
8.	గోబర్ గ్యాస్ ప్లాంటుల పొయ్యిల స్థాపనకు	0-17
9.	రాష్ట్ర విద్యుచ్ఛక్తి బోర్డుకు (కాపులకు విద్యుచ్ఛక్తి పర్యాటకు)	9-90
10.	ఇతర అభివృద్ధి కార్యక్రమములకు	4-80
	.....	
	మొత్తము	69-58
	.....	

### Refinance from NABARD

పై మొత్తములో 81.15 కోట్లు రూ.లు జాతీయ వ్యవసాయ గామీణాభివృద్ధి క్యాంకునుండి Refinance సౌకర్యం గల ప్రత్యేక అభివృద్ధి పథకములక్రింద, మిగతా రూ. 8.43 కోట్లు సాధారణ పథక



మరి క్రింద ఋణములుగా యివ్వబడినవి. 1982-83లో ప్రత్యేక అభివృద్ధి పథకముల అమలుకు NABARD నుండి రూ. 51.52 కోట్లు ఋణముగా పొంది, NABARD నుండి Refinance సౌకర్యం వినియోగించు కొనడంలో మన రాష్ట్ర బ్యాంకు చేతులోని మిగతా రాష్ట్ర బ్యాంకులకంటే అగ్రగామిగా ఉన్నది.

### Loans for Weaker Sections

బ్యాంకు యిచ్చు అప్పులలో 60 శాతము వరకు బలహీనవర్గపు ప్రజలకు యిచ్చుటకు నిర్ణయించినది, తిరిగి 15% హరిజనులకు, 5% గిరిజనులకు యిచ్చుటకు ఏర్పాటు చేయడమైనది, 82-83లో యిచ్చిన 1,02,885 అప్పులలో 82,484 అప్పులు (80-81 శాతము అప్పులు) అప్పుల మొత్తములో 74% బలహీనవర్గముల వారికి యిచ్చుట ద్వారా యీ లక్ష్యములో ఈ బ్యాంకు మంచి ప్రగతి సాధించినది.

### Overdues - Regulation of Advances

80-81-82 నాటికి బ్యాంకు బకాయిలు అసలు 53-40% , వడ్డీ 30-20% ఉన్నవి. కనుక బకాయిల వసూలు విషయంలో ఈ బ్యాంకు ఇంకనూ ఎక్కువ శ్రమి చేయవలసి ఉన్నది.

మన రాష్ట్రములోని ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు 82-83లో రూ. 41-29 కోట్లు, వసూలు చేయవలసి ఉండగా, వసూలు రూ. 46-88 కోట్లు, బకాయిలు రూ. 45-16 కోట్లు (49 శాతము) ఉన్నది ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకుల అప్పలిచ్చే కార్యక్రమం-వసూలు కావలసిన ఋణ మొత్తంలో అవి ఎంత మొత్తం వసూలు చేసాయనే దానిపై ఆధారపడి ఉంటుంది. రిజర్వుబ్యాంకు విధించిన ఈ ఆర్థిక క్రమశిక్షణ ప్రకారం బకాయిలు 25% కంటే తక్కువ ఉంటే ఆ బ్యాంకుల అప్పలిచ్చే కార్యక్రమములో ఎటువంటి నిర్బంధములు లేవు ఎంత

మొత్తమును అప్పులుగా యిచ్చునట్లు బకాయిలు 28 నుండి 40% వరకు ఉన్న బ్యాంకులు, ఆ బ్యాంకులు అంతకుముందు 6 నెలలలో 6 లక్ష సంవత్సరములలో నై నా యిచ్చిన ఎక్కువ అప్పు మొత్తము, లేదా ఆ క్రిందటి సంవత్సరము లోనే నెలసరి వసూళ్ళ మొత్తము లేదా ఆ క్రిందటి మూడు సంవత్సరములలోని సగటు వసూళ్ళ మొత్తము వది ఎక్కువ యితే ఆ మొత్తము కంటే ఎక్కువ మొత్తము అప్పులుగా యిచ్చుటకు వీలులేదు. 41 శాతము కంటే ఎక్కువ బకాయిలు ఉన్న బ్యాంకులు ఆ క్రిందటి సంవత్సరము చేసిన వసూళ్ళ మొత్తము లేదా ఆ క్రిందటి మూడు సంవత్సరములలోని సగటు వసూళ్ళ మొత్తము వది ఎక్కువ యితే ఆ మొత్తము కంటే ఎక్కువ అప్పులుగా యిచ్చుటకు వీలులేదు. 42-94 లక్షలు 24 బ్యాంకులకు వాటా భననహాయము చేయుటవలన 87 బ్యాంకులు మొదటి తరగతి క్రిందకు, 91 బ్యాంకులు రెండవ తరగతి కిందకు, 100 బ్యాంకులు మూడవ తరగతి క్రిందకు తీసుకు రాబడినవి.

అయితే రాష్ట్ర ప్రభుత్వము 42-94 లక్షలు 24 బ్యాంకులకు వాటా భననహాయము చేయుటవలన 87 బ్యాంకులు మొదటి తరగతి క్రిందకు, 91 బ్యాంకులు రెండవ తరగతి కిందకు, 100 బ్యాంకులు మూడవ తరగతి క్రిందకు తీసుకు రాబడినవి. అయితే రాష్ట్ర ప్రభుత్వము 42-94 లక్షలు 24 బ్యాంకులకు వాటా భననహాయము చేయుటవలన 87 బ్యాంకులు మొదటి తరగతి క్రిందకు, 91 బ్యాంకులు రెండవ తరగతి కిందకు, 100 బ్యాంకులు మూడవ తరగతి క్రిందకు తీసుకు రాబడినవి.

# ఆంధ్రప్రదేశ్ రాష్ట్రం యొక్క ఆర్థిక పరిస్థితి

కుటుంబ సంరక్షణ కమిషన్, ద్వితీయ పరిశీలన నివేదిక, వర్షం గోదావరి (20-5-83 నాటిది)

జిల్లాలోని వరసాపురం క్యాంపుకు చెందిన వ్యవసాయ యిచ్చి సత్కరించినది.

NABARD ఆర్థిక తోడ్పాటుతో ప్రాథమిక క్యాంపుల ఉద్దేశ్య గురించి ప్రత్యేక శీతాకాల కార్యక్రమములను, పునర్నిర్మాణ కార్యక్రమాలను నిర్వహించుచున్నది. 19-2-83లో క్యాంపు దు. 1.45 కోట్లు నికర తోడ్పాటుతో పనిచేసే ఆడిట్ లో A శ్రేణిలో క్యాంపుగా వర్గీకరించబడినది.

30.6.83 నాటి క్యాంపు ఆర్థిక పరిస్థితి

అందులోని వివరాలు

1. అధికృత వాటా మూలధనము 20-00
2. చెల్లించిన వాటాధనము 12-28
3. జాబ్స్ నిధి 10-258
4. డిపాజిట్లు 8-859
5. 82-83లో జారీచేసిన డిబెంచర్లు 64-80
6. 80-8-83 కాటక్ట్ చేసిన డిబెంచర్లు 850-84
7. ప్రభుత్వము నుండి ఋణములు 5-00
8. యిచ్చిన ఋణములు (Lendings)
  - ఎ) ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంపులకు (22-5-83లో) 59-88
  - బి) ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంపులకు (22-5-83లో) 9-90
  - సి) ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంపులకు (22-5-83లో) 24-54
  - డి) ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంపులకు (22-5-83లో) 40-43
  - ఇ) ప్రాథమిక వ్యవసాయాభివృద్ధి క్యాంపులకు (22-5-83లో) 2-43
9. Sinking fund invested 53-63
10. ప్రభుత్వ నిధులనుండి వసూలు 25-51
11. ప్రభుత్వ నిధులనుండి వసూలు 25-51
12. ప్రభుత్వ నిధులనుండి వసూలు 25-51
13. ప్రభుత్వ నిధులనుండి వసూలు 25-51
14. నికర తోడ్పాటు 1-85

# 15 పట్టణ సహకార బ్యాంకులు

(Co-operative Urban Banks)

పట్టణములలోని చిన్న వ్యాపారస్తులకు, చేతివృత్తులవారికి పరిమిత ఆదాయములుగల మధ్యతరగతి వ్రజులకు, ఉద్యోగులకు అర్హును బ్యాంకులు పరపతి సౌకర్యములను కల్పించుచున్నవి. 1904 సంవత్సరపు సహకార పరపతిసంఘముల చట్టములోనే పట్టణములలో సహకార పరపతిసంఘములను స్థాపించుటకు అవకాశము కల్పింపబడినది. ఈ బ్యాంకులు/సంఘములు పరిమితిగల పూచీపై స్థాపింపబడును.

ముఖ్య ఉద్దేశ్యములు :- 1. సభ్యులకు ఋణములను మంజూరు చేయుటకు నిధులను సేకరించుట-సభ్యుల నుండి, యితరుల నుండి డిపాజిట్లను సేకరించుట.

2. బ్యాంకింగు సౌకర్యములు కల్పించుట-బ్యాంకింగు రెగ్యులేషను చట్టం ననుసరించి బ్యాంకింగు వ్యాపారము చేయుట.

3. సభ్యులయందు మితవ్యయము, పొదుపు, స్వయం సహాయమును పెంపొందించుట.

వ్యవహారిక ప్రదేశము :- సాధారణముగా అవి పనిచేయుచున్న పట్టణమునకు పరిమితమై ఉండును. పెద్ద పట్టణములయందు ఒకటికన్న ఎక్కువ అర్హును బ్యాంకులు పనిచేయుచున్న వాటి వ్యవహార ప్రదేశము పట్టణములోని కొంత ప్రాంతమునకు పరిమితము చేయబడును. అయితే, 1978లో రిజర్వుబ్యాంకుచే పట్టణ సహకార బ్యాంకులపై మాధవదాస్ అధ్యక్షతన నియమింపబడిన కమిటీ కొత్త బ్యాంకును రిజిస్టరు చేయుటకు ముందు ఆ బ్యాంకు 5 సం॥లో స్వయం పోషకముగా, స్వకృతిపంతముగా (Economic Viabilityతో) అభివృద్ధి చెందుటకు అవకాశమున్నదీ లేనదీ పరిశీలించవలసినదిగా సలహాయించిరి.

సభ్యుల బాధ్యత :- వారు చెల్లించిన వాటాధనము మేరకు పరిమితమై వుండును.

వాటా ధనము :- 'A' తరగతి, 'B' తరగతి అను రెండు రకముల వాటాలు కలవు. 'A' తరగతి సభ్యులతోపాటు స్థిరాస్తి తనఖా పత్రములతో సంతకము పొందవలసిన వారిని, బంగారు నగల కాకట్టుపై ఆస్తి తీసుకొనువారిని 'B' తరగతి (వాసుమాత్రపు) సభ్యులుగా చేర్చుకొందురు. 'B' తరగతి సభ్యులకు ఓటింగు హక్కు ఉండదు. హక్కులు, బాధ్యతలు ఉండవు.

నిధులు :- 1. వాటాధనము, 2. డిపాజిట్లు, 3. కేంద్ర సహకార బ్యాంకు నుండి యితరులనుండి ఋణములు, 4. లాభముల నుండి కేటాయించబడిన షేరునిధి యితర రిజర్వు నిధులు, 5. ప్రోవీడరును, 6. చందాలు, విరాళములు ఎగైరా.

డిపాజిట్లు :- అన్నిరకముల డిపాజిట్లను అంగీకరించును. డిపాజిట్లపై వాణిజ్యబ్యాంకులు యిచ్చు వడ్డీకంటె 1% వడ్డీ ఎక్కువ యిచ్చును. చిట్ ఫండ్ పద్ధతులపైకూడా నిధులు సేకరించును. డిపాజిట్లు భీమా పథకము క్రింద ఒక్కొక్క భాతాదారుని డిపాజిట్టు 20 వేల రూపాయల వరకూ భీమారక్షణ ఏర్పాటు ఉన్నది.

వ్యక్తి గరిష్ట ఋణాధికారము :- సభ్యులు బ్యాంకువలె కలిగియున్న వాటాధనమునకు 5 శాతం రేట్లవరకూ అప్పు లివ్వబడును. వామీనుపై రూ. 1,000/- స్థిరాస్తి తనఖాపై రూ. 2,000/- నుండి రూ. 5,000/- వరకూ అప్పులు యివ్వబడుచున్నవి.

యిచ్చు రుణములు - (Lendings)

సహకార ఋణములు :- సభ్యులకు చెందిన నిర్వివాదమైన స్థిరాస్తి

తనఖాతపై అంచనా విలువలో 50% మొత్తమునకు మించకుండా, రైలా  
లలో చెప్పబడిన వ్యక్తి గరిష్ట ఋణపరిమితికి లోబడి అప్పు యివ్వబడును.

2. ఫిక్స్డ్ డిపాజిటు హామీపైన 80% వరకూ అప్పు యివ్వ  
బడును. గవర్నమెంటు ఋణపత్రముల హామీపైన, కేంద్ర వ్యవసాయ  
భివృద్ధి బ్యాంకు డిజిటలైజ్డ్ హామీపైనకూడా అప్పు లివ్వబడును.

3. బంగారు నగల తాకట్టుపై వాటి విలువలలో 80% నకు మించ  
కుండా అప్పు యిచ్చెదరు.

4. ఋణ గ్రహీత యొక్కయు, జామీనుదారుల యొక్కయు  
వ్యక్తిగత సమిష్టి బాధ్యతలపైనకూడా అప్పులు మంజూరు చేయుదురు.

5. ఇండ్ల తనఖాలపై అప్పులు మంజూరు చేయుదురు.

6. ఇటీవల కుటీర క్రయపరిశ్రమకు అర్హుని బ్యాంకులు నగదు  
పరపతి అప్పులను మంజూరు చేయుచున్నవి

డిపాజిటర్ల నగదు అవసరములను తీర్చుటకు బ్యాంకింగు రెగ్యు  
లేషను చట్టము ననుసరించి మొత్తము డిపాజిట్లలో 1% నగదుగాను,  
2% ద్రవ్యత్వపు ఆస్తులలోను నిధులను ఉంచవలయును.

### ఉద్యోగుల సహకార పరపతి సంఘములు (Employees Co-op. Credit Societies)

పబ్లిక్ సంస్థలలోగాని, ప్రైవేటు సంస్థలలోగాని, సహకార  
సంస్థలలోగాని పనిచేయు ఉద్యోగులు తమ పరపతి అవసరములను తీర్చు  
కొనుటకు స్థాపించుకొనిన సంఘములను ఉద్యోగుల సహకార పరపతి  
సంఘములందురు. ఉదాహరణకు: సహకార బ్యాంకు ఉద్యోగుల సహ

కార సంఘము, పంచాయితీ సమితి ఉద్యోగుల సహకార సంఘము. జిల్లా పోలీసు ఉద్యోగుల సహకార సంఘము రైల్వే ఉద్యోగుల సహకార సంఘము, తంజి తపాలా ఉద్యోగుల సహకార సంఘము మొదలైనవి.

ఈ సంఘముల నియమావళి, సహకార పట్టణబ్యాంకుల నియమావళిని పోలియుండును. ఇవి వరిమిత పూచీపై పనిచేయును. న్యక్తి గత జమీనుపై 2½ నెలలకు మించకుండా నెలసరి వాయిదాలపై చెల్లించు ఋణములను మంజూరు చేయును. జీతములు పంపిణీచేయు అధికారికి, వారి జీతమునుండి ప్రతినెలా చెల్లించవలసిన మొత్తము తగ్గించి, సంఘ మునకు చెల్లించు అధికారమును వాగ్తమూలకముగా అప్పు పొందిన ప్రతి సభ్యుడూ యివ్వవలెను. వాయిదాకు చెల్లించవలసిన మొత్తమును తగ్గించి, ప్రతినెలా సంఘమునకు చెల్లించవలసిన శాధ్యత జీతము పంపిణీ చేయు అధికారిపై వుండును. ఈ సంఘములలో ఋణవాయిదాతో పాటు సభ్యుని జీతమునుబట్టి ప్రతినెలా 0-50 పైసలనుండి 5 రూపాయల వరకు సభ్యునినుండి పొదుపు డిపాజిట్టు వసూలు చేయబడును. ఈ విధముగా వసూలుకాబడిన మొత్తము కొంత మొత్తమైన తర్వాత ఫిక్స్డ్ డిపాజిట్టుగా మార్పెదరు.

కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు ఈ సంఘములకు ఋణసౌకర్యము కల్పించును.

స్వంతసేధులు లక్ష రూపాయలు దాటిన ఉద్యోగుల సహకార సంఘములు బ్యాంకింగు రెగ్యులేషను చట్టము పరిధికిందకు వచ్చును. అయితే ఈ సంఘములు సభ్యులు కానివారి నుండి డిపాజిట్లు స్వీకరించకుండుటకు అంగీకరించిన ఈ చట్టము పరిధినుండి మినహాయించబడును.

# 16 వాణిజ్య బ్యాంకులు

వివిధ సంస్థలద్వారా వ్యవసాయ పరపతిని అందజేయుటకు  
విధాన నిర్ణయము

Multi - Agency approach for Financing Agriculture

దేశములో ఏర్పడిన ఆహార కొరతను నివారించడంకోసం, ఆధునిక వ్యవసాయ పద్ధతుల ద్వారా వ్యవసాయోత్పత్తిని పెంచడానికి నిర్ణయించడమైనది. అయితే ఆధునిక వ్యవసాయ పద్ధతుల నవలంబించుటకు వ్యవసాయంలో అధిక పెట్టుబడి పెట్టవలసిన అపుసరం ఉన్నది. 1969 వరకు ఒక వ్యవసాయ పరపతి సంస్థలు మాత్రమే. వ్యవసాయ పరపతిని అందించుచున్నవి ఉదాహరణకు 1968లో వాణిజ్య బ్యాంకులు యిచ్చిన మొత్తము ఋణములు 2847 కోట్ల రూపాయలు కాగా, వానిలో 5 కోట్ల రూపాయలు మాత్రమే వ్యవసాయ ఋణాలుగా మంజూరు చేసినవి. 67-68లో సహకార సంస్థలు 405 కోట్ల రూపాయల వ్యవసాయ పరపతిని పంపిణీ చేసినవి.

1969లో అఖిలభారత గ్రామీణ పరపతి సమీక్షా సంఘమువారు శాస్త్రీయ పంచవర్ష ప్రణాళిక ఆఖరునాటికి (73-74 సం॥ నాటికి) స్వల్పకాలిక పరపతి 2,000 కోట్లు, మధ్యకాలిక పరపతి 250 కోట్లు, దీర్ఘకాలిక పరపతి 1500 కోట్ల రూపాయలు వ్యవసాయానికి అవసరమౌతుందని అంచనా వేసినారు. కాని సహకార పరపతి సంస్థలు 73-74 నాటికి స్వల్పకాలిక, మధ్యకాలిక పరపతిని, 750 కోట్ల రూపాయలను, దీర్ఘకాల పరపతిని 700 కోట్ల రూపాయలును పంపిణీ చేయుటకు లక్ష్యముగా నిర్ణయించుకున్నవి కనుక వ్యవసాయ పరపతి సరఫరాలో ఏర్పడిన వెలితిని (Credit gap) పూరించుటకు ఇతర వాణిజ్య బ్యాంకులు కూడ వ్యవసాయ పరపతిని అందించవలయునని సమీక్షా సంఘము సిఫార్సు చేసినది. ఈ సిఫార్సును కేంద్ర ప్రభుత్వము అంగీకరించి 1970 సంవత్సరము నుండి అమలు పరచినది.



## వ్యవసాయ పరపతి - వాణిజ్య బ్యాంకులు

మనదేశములో బ్యాంకింగ్ వ్యవస్థను, బ్యాంకుల పరపతి కార్యకలాపములను, ప్రదాళికా లక్ష్యాలకు అనుగుణంగా మలచుటకు 1966లో క్రెడిట్ ఆథరైజేషన్ స్క్రీమును ప్రవేశ పెట్టినారు. ప్రాధాన్య రంగాలయిన వ్యవసాయానికి, చిన్నతరహా పరిశ్రమలకు, ఎగుమతి వ్యాపారమునకు ఎక్కువ పరపతి సౌకర్యములను అందించవలయుననే సంకల్పముతో 1968లో బ్యాంకింగు వ్యవస్థమీద సామాజిక అణమాయిషీ (Social Control) పథకాన్ని ప్రవేశ పెట్టినారు. ఈ పథకంకూడ తృప్తికలిగిన ఫలితాలను ఇవ్వని కారణంగా 1971-1972 వ సంవత్సరములోని 14 పెద్ద పెద్ద బ్యాంకుల వాణిజ్య బ్యాంకులను జాతీయం చేయడం జరిగినది. 1980లో మరో 6 బ్యాంకులను కూడా జాతీయము చేయడమైనది.

సామాజిక నియంత్రణను (Social Control) ప్రవేశ పెట్టిన తరువాత వాణిజ్య బ్యాంకులు వ్యవసాయరంగానికి ఇచ్చిన పరపతి 1966-67లో యిచ్చిన 5 కోట్ల నుండి 1968-69 నాటికి 52-59 కోట్లకు పెరిగినది బ్యాంకులు జాతీయం కాబడిన తర్వాత ఈ మొత్తము 1974 జూన్ నాటికి 536 కోట్ల రూపాయలకు పెరిగినది. 1968లో వ్యవసాయ రంగానికి ఎక్కువగా పరపతిని అందించుటకు తమకు సహాయపడటానికి వాణిజ్య బ్యాంకులు వ్యవసాయ ద్రవ్యసహాయ సంస్థ (Agricultural Finance Corporation) ను స్థాపించినవి.

వాణిజ్య బ్యాంకులు గ్రామ ప్రాంతాలలో సేకరించిన మొత్తం డిపాజిట్లలో 60 శాతము డిపాజిట్లను తిరిగి ఆ ప్రాంతాలకు అప్పుగా యివ్వవలెనని, మొత్తం బ్యాంకు యిచ్చు అప్పులలో 40 శాతము అప్పులు వ్యవసాయరంగంతోసహా ప్రాధాన్యత రంగాలకు యివ్వవలెనని కేంద్ర ప్రభుత్వము నిర్ణయించినది.

## వ్యవసాయ పరపతి సంఘములను ఆర్థిక సహాయమునకై వాణిజ్య బ్యాంకులకు జతపరచుట

### Ceding of Agricultural Co-op. Credit Societies to Commercial Banks—1970

దేశమంతటా సహకార పరపతి ఉద్యమము సమానముగా విస్తరించి బలపడలేదు. ఎక్కడయితే కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు బలహీనముగా ఉన్నవో, అక్కడ వాణిజ్య బ్యాంకులు ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘములకు వ్యవసాయ పరపతి నందించవలెనని National Credit Council ఏర్పాటు చేసింది. ఈ ఏర్పాట్లను నమసరించి 6 రాష్ట్రములలోని 52 జిల్లాల్లో ఎంపిక చేసిన 2140 ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములను ఆర్థిక సహాయము యిచ్చుటకు వాణిజ్య బ్యాంకులకు 1970లో జతపరిచినారు ఈ పథకము అమలు పరచబడిన 6 రాష్ట్రములలో ఆంధ్రప్రదేశ్ ఒకటి. మన రాష్ట్రములో ఆర్థికంగా, బలహీనముగా ఉన్న కేంద్ర సహకార బ్యాంకుల నుండి ఎంపిక చేయబడిన 808 సహకార పరపతి సంఘములను విడదీసి వాణిజ్య బ్యాంకులకు జతపరచినారు. వాణిజ్య బ్యాంకు శాఖలలో ఉన్న నిబ్బందిని సంపూర్ణంగా ఉపయోగించేటందుకు, పని కల్పించుటకుగాను ఒక్కొక్క శాఖలకు 10 ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములను జతపర్చవలెను. వాణిజ్య బ్యాంకులు పరపతి నందజేయుచున్న సహకార పరపతి సంఘపు వ్యవహారిక విస్తీర్ణములోని గ్రామాలలో వాణిజ్య బ్యాంకులు నేరుగా వ్యక్తులకు పరపతి నిచ్చుట నిలిపివేసినవి, జతపరచబడిన పరపతి సంఘములు సామర్థ్యంగా పనిచేయుటకు పూర్తికాలపు వేతన కార్యదర్శిని నియమించుటకు ప్రోత్సాహం యివ్వటం జరిగింది. పరపతి సరఫరాలో ఏర్పడిన తీవ్రమైన కొరతను నివారించడానికి, ప్రాథమిక వ్యవసాయ సంఘములను ఆర్థికముగా పటిష్టపరచుటకు ఈ పథకము ఉద్దేశించబడినది. సహకార

పరపతి సంస్థలు వటిష్టమయి వాటి కార్యచరణ సామర్థ్యము పెంపొందింపబడిన తర్వాత విడదీయబడిన సహకార పరపతి సంఘములను తిరిగి కేంద్ర సహకార బ్యాంకులకు యిచ్చి వేయటకు ఉద్దేశింపబడినది. ఈ పథకము తాత్కాలికమైనదిగా భావించడమైనది రాష్ట్రస్థాయిలో ఈ పథకమును సమన్వయపరచుటకు అభివృద్ధిని పనుషించుటకు ఒక కమిటీ ఏర్పాటు చేయబడును.

1979 జూన్ వాట్కి దేశము మొత్తమునీడ 2841 సహకార పరపతి సంఘములకు వాణిజ్య బ్యాంకులు 70 కోట్ల రూపాయి అర్థిక సహాయము చేసినవి. అయితే, యిందులో 60 శాతము బకాయిలుగా నిల్వైనవి.

ఈ పథకమువలన వాణిజ్యబ్యాంకులు యిచ్చిన వ్యవసాయ పరపతి మొత్తములో కొంత అభివృద్ధి కనపడిననూ వ్యవసాయ పరపతి కార్యక్రమమును నిర్వహించుటలో వాణిజ్య బ్యాంకులు సహకార బ్యాంకుల కన్న సమర్థవంతముగా పనిచేయలేక పోయినవని, అభివృద్ధిని సాధించలేక పోయినవని విమర్శ ఉన్నది. అందుచేత 1982 నుండి ఈ పథకమును విరమించడమైనది. అయితే, యిదివరకు వాణిజ్య బ్యాంకుల నుండి సహాయము పొందుతున్న సంఘములు తమకు యిష్టమైతే ఆ విధముగా కొనసాగవచ్చును.

### లీడ్ బ్యాంకు స్కీము (Lead Bank Scheme)

నేషనల్ క్రెడిట్ కాన్ఫిల్, నారిమన్ కమిటీ సిఫార్సుల ననుసరించి 1989 డిసెంబరులో రిజర్వు బ్యాంకు లీడ్ బ్యాంకు స్కీమును ప్రవేశపెట్టింది. ఈ పథకం క్రింద దేశంలోని ప్రతిజిల్లాను ఒక వాణిజ్య బ్యాంకుకు కేటాయించడం జరిగింది. ఆ బ్యాంకు కేటాయించబడిన జిల్లాకు లీడ్ బ్యాంకుగా వ్యవహరిస్తుంది. లీడ్ బ్యాంకు ఆ జిల్లాలోని

అన్నిరకముల పరపతి అవసరాలకు మరియు వనరుల శ్రమీకరణకు, బ్యాంకింగు అభివృద్ధికి ఉన్న అవకాశాలను పర్యేచేయవలయును, జిల్లాలోని బ్యాంకులన్ని కలిసి ఒక సమాఖ్య (Consortium) గా పరిగణించబడి, ఆ సమాఖ్యకు లీడ్ బ్యాంకు నాయకత్వము వహిస్తుంది. ఇతర బ్యాంకుల సహాయ సహకారములతో, ఆ జిల్లా ప్రత్యేక అవసరములదృష్ట్యా వ్యవసాయము, పరిశ్రమలు, వాణిజ్యము, వ్యాపారం మొదలయిన రంగాల అభివృద్ధికి ప్రత్యేక పథకాలను (District Credit Plan ; Annual action Plan) రూపొందించి అమలుపరచును. జిల్లాలో బ్యాంకుల బ్యాంకించీలను స్థాపించవలసిన స్థలాలను ఎంపికచేసి యితర బ్యాంకులతో కలిసి బ్యాంకింగు సౌకర్యాల విస్తరణకు కృషి చేయును.

వ్యవసాయ పరపతిని ఎక్కువగా యిచ్చుటకు వీలుగా వాణిజ్య బ్యాంకులు గాగ్గిమీద ప్రాంతములలో బ్యాంకించీలను ఎక్కువగా స్థాపించుచున్నవి. అంతియేగాక, ప్రత్యేక వ్యవసాయాభివృద్ధి కాఖలనుకూడా తెరచుచున్నవి. బ్యాంకులు జాతీయము కాబడినప్పటికి (1969లో) 5200 కార్యాలయకాఖలు మాత్రమే ఉండగా నేటికి దాదాపు 30,000 కార్యాలయకాఖలు కల్గిఉన్నవి. జాతీయకరణకు ముందు బ్యాంకినికి సగటు జనాభా 85,000 ఉండగా నేటికి ఆ సంఖ్య 18,000 తగ్గింది.

వాణిజ్యబ్యాంకులు వ్యవసాయ అవసరములకు వ్యక్తులకు నేరుగాను సహకార సంస్థలద్వారా పరోక్షముగాను (Direct and indirect finance) పరపతి అందజేయుచున్నవి. స్వయం ఉపాధి కల్పనకు వ్యక్తులకు ఋణాలను మంజూరు చేస్తున్నాయి. చిన్న వ్యక్తులకు వాణిజ్య బ్యాంకులు యిచ్చిన ఋణాలకు నష్టము రాకుండా హామీ యిచ్చేందుకు 1971లో జాయింటు ప్లాక్ కంపెనీల చట్టం క్రింద క్రెడిటు గ్యారంటీ కార్పొరేషనును రిజర్వుబ్యాంకు స్థాపించింది.

చాణియ వ్యాపారులు వ్యవసాయ పరపతిని ఎక్కువగా యిచ్చుట మొదలుపెట్టి నప్పటినుండి ఈ వ్యాపారుల కార్యక్రమములకు సహకార పరపతి పరిషత్లో సమన్వయం చేయబడుటకు రెండు వ్యవస్థాపకసమితి అవగాహనను సామరస్యమును పెంపొందించుటకు రాష్ట్రస్థాయిలోనూ జిల్లా స్థాయిలోనూ సమన్వయ కమిటీలను (Consultative Committees) ఏర్పరచినారు.

### ప్రాంతీయ గ్రామీణ బ్యాంకులు (Regional Rural Banks)

సహకార పరపతి వ్యవస్థ చేకూరుతూ సమానంగా అభివృద్ధి చెందలేదు. చాలా రాష్ట్రములలో కేంద్రసహకార బ్యాంకులు ప్రాథమిక సంఘములు అర్థికంగా పటిష్టపడి, సామర్థ్యంగా పనిచేయుట వలన గ్రామీణ పరపతి అవసరములు తీరలేదు. బ్యాంకుల వాణిజ్యీకరణ తర్వాతకూడా గ్రామీణ పరపతి పరధరాలో ఏర్పడిన వెలికి పూరించబడలేదు. గ్రామీణ ఋణ వ్యూహాన్ని సంస్కరించడానికి, అంపాన వర్గములవారికి ఋణవసతులను మరింత విస్తృతపరచి గ్రామాల్లోని పేదరికమును రూపుమాపుటకు ప్రాంతీయ గ్రామీణ బ్యాంకులను స్థాపించుటకు కేంద్ర శ్రమశక్తి మంత్రి నిర్ణయించినది. 1975 అక్టోబరు తెదన తేదీన గాంధీజీ జయంతి రోజున దేశములోని వివిధ ప్రాంతములలో 6 గ్రామీణ బ్యాంకులు పనిచేయుట ప్రారంభించినవి. వేటికి 270 జిల్లాలలో 159 ప్రాంతీయ గ్రామీణ బ్యాంకులు 7,000 ప్రాంతీయ బ్రాంచులు పనిచేయుచున్నది.

మన రాష్ట్రములో మొదట మూడు ప్రాంతీయ బ్యాంకులు స్థాపించబడినాయి. తెలంగాణా ప్రాంతములో నాగార్జున గ్రామీణ బ్యాంకు (ఖమ్మం), ఆంధ్రప్రాంతములో వికాస గ్రామీణబ్యాంకు

(నికాబవట్టణం) రాయలసీమ పాఠశాలలో రాయలసీమ గ్రామీణ బ్యాంకు (కడప). అయితే, ఇప్పుడు ఎంచుమించు అన్ని జిల్లాలలో ఈ బ్యాంకులు స్థాపించబడుతున్నాయి/పనిచేస్తున్నాయి.

గ్రామీణాల్లోని బలహీనవర్గముల ఆర్థికాభివృద్ధికి అనేక పథకములను రూపొందించి అమలుపరచుటద్వారా వారి జీవనస్థాయిని పెంచుటకు దరిద్ర్య నిర్మూలనకు ఈ బ్యాంకులు సహాయపడతాయి. సహకార బ్యాంకులు, వాణిజ్యబ్యాంకులు అందించే సేవలకు అనరోపం కాకుండా వాటికి తోడ్పాటుగా పరపతి వెలితిని (Credit Gap) పూరించే సంస్థలుగా పనిచేయును. ఈ బ్యాంకులు యిచ్చే ఋణములు సన్నకారులై తులకు, వ్యవసాయ కూలీలకు గ్రామీణ చేతివృత్తులవారికి యితర బలహీనవర్గములకు మాత్రమే అందజేయుటకు ఉద్దేశించబడినవి, ప్రజలకు అన్నిరకముల బ్యాంకింగు సౌకర్యములను అందజేయును. కేంద్ర సహకార బ్యాంకులు బలహీనముగా ఉన్న చోట్ల ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములకు ఋణ సౌకర్యములను కల్గించును. ప్రాథమిక సహకార సంఘములద్వారా, లేక వ్యక్తులకు నేరుగా, విడిగా లేక ఉమ్మడిగా ఋణములను మంజూరు చేయును. సహకార సంస్థలవలె ప్రజలకు సన్నిహితంగా ఉండి వాణిజ్య బ్యాంకులవలె నిర్వహణ సామర్థ్యం కలిగి పనిచేయుట ఈ బ్యాంకుల లక్ష్యము. బ్యాంకు సిబ్బంది జీతాల స్వరూపము ఆ ప్రాంతపు గ్రామీణ సాంఘిక జీవనమున కనుగుణముగా రాష్ట్ర ప్రభుత్వపు ఉద్యోగుల జీతభత్యములతో సమానంగా ఉండును. హామీ ఇవ్వలేని వ్యక్తులు బ్యాంకులనుండి ఋణపతని పొందలేక పోతున్నారు. కనుక ఈ వర్గములవారికి నెక్యూరిటీ ప్రమేయం లేకుండా, గ్రామీణాల్లో జరిగే ప్రతి ఉత్పత్తి కార్యక్రమానికి ఆర్థిక సహాయం అందించవలసిన ప్రభుత్వ ఉద్దేశ్యము. అందుకు ఈ బ్యాంకులు నిస్తూ పరిధిలో వివిధ గ్రామీణ పరిశ్రమలకు పాడిపరిశ్రమ, కోళ్ళ పెంపకం, మత్స్యపరిశ్రమ

మొదలైన వివిధ వ్యవసాయ అనుబంధ వృత్తులను చేపట్టుటకు స్వయం పోషక ఉపాధిని కల్పించుకొనుటకు వివిధ ఉపవృత్తులను చేపట్టుటకు బలహీనవర్గముల వారికి రుణపదుపాయం కల్పిస్తున్నది.

ప్రతి గ్రామీణ బ్యాంకు ఒక వాణిజ్యబ్యాంకు (Sponsoring Bank) అధ్వర్యాన నెలకొల్పడం జరుగుతుంది. ప్రాంతీయ గ్రామీణ బ్యాంకుకు అనుమతించిన మూలధనం 1 కోటి రూపాయలు, చెల్లింపబడిన వాటాధనం 25 లక్షలు. ఇందులో 50% కేంద్ర ప్రభుత్వము, 15% రాష్ట్ర ప్రభుత్వము, 35% ఈ బ్యాంకును ప్రతిపాదించిన వాణిజ్యబ్యాంకు తీసుకొనును. 1977లో నియమింపబడిన రంజనాళా కమిటీ ప్రాంతీయ గ్రామీణ బ్యాంకులలో స్థానిక ప్రజలకు కూడా భాగస్వామ్యము, 80% వాటాలు యిక్ష్వవలనని నిఫారను చేసివారు. ఈ బ్యాంకు పరిపాలనకు చైర్మన్ గాక ఎనిమిదిమంది డైరెక్టర్లు ఉంటారు. చైర్మన్ ను కేంద్ర ప్రభుత్వము నియమిస్తుంది.

ప్రాంతీయ గ్రామీణబ్యాంకు సాధారణముగా ఒకటి లేక రెండు జిల్లాలకు 10 నుంచి 15 లక్షల జనాభాకు ఒకటి స్థాపింపబడినది. ఒక్కొక్క బ్యాంకు 60 నుండి 75 బ్రాంచిలు తెరచి పదివేల జనాభాకు ఒక బ్యాంకింగ్ సౌకర్యం పనిచేయుట లక్ష్యముగా కల్గియున్నది.

Commentary:- వ్యవసాయ పరపతిని సహకార బ్యాంకులు, వాణిజ్య బ్యాంకులు ప్రాంతీయ గ్రామీణ బ్యాంకులకూడా యిచ్చుచున్నవి కనుక. ఈసంస్థల కార్యకలాపములలో సమన్వయము అవసరము సంస్థలమధ్య అవసరమైన పోటీ లేకుండా అవగాహనతోనూ సామరస్యముతోనూ జాతీయ లక్ష్యములను దృక్పథంలో ఉంచుకొని బ్యాంకులు పనిచేయుటముఖ్యము. వివిధ బ్యాంకు బ్యాంకింగ్ కు, తమ కార్యక్రమ

ములను సాంధ్ర పద్ధతిలో అమలు చేయుటకు ప్రాదేశిక విభజనచేయుట మంచిది. సహకార సంస్థలు నిర్లక్ష్యం చేసిన రంగాలకు గ్రామీణ చేతి వృత్తులవారికి, మార్కెటింగు, ప్రోసెసింగు, వినియోగ అవసరములకు వాణిజ్య క్యాంకులు, గ్రామీణ క్యాంకులు ఎక్కువగా రుణ వసతిని కల్పించుట ముఖ్యము.

గ్రామీణ ఆర్థిక నిర్మాణానికి, అభివృద్ధికి ప్రాథమిక సహకార పరపతి సంఘములు ఉపయోగపడునని అందరూ భావించడం జరిగినది. కనుక అన్ని క్యాంకులు ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘములను లలిపర్చుటకు తమ విధానాలను రూపొందించుకొనవలెను. అన్ని అభివృద్ధి కార్యక్రమములకు, వ్యక్తులకు నేరుగా అప్పులు ఇచ్చుటకంటె పరోక్ష పద్ధతిని సహకార సంఘములవ్వారా పరపతి వందజేయుట మంచిది. ప్రాంతీయ గ్రామీణ క్యాంకులు, వాణిజ్య క్యాంకుల యొక్క మాన్యం చాలావరకూ ప్రభుత్వానిదే కనుక ప్రాంతీయ గ్రామీణ క్యాంకులు వున్నచోట, వాణిజ్య క్యాంకుల గ్రామీణ శ్రావీలను; ప్రాంతీయ గ్రామీణ క్యాంకుల శ్రావీలలో సంతనము చేయుటవలన, క్యాంకుల మధ్యనున్న అనవసర పోటీ గందరగోళము తగ్గును.





# 17 సహకార సంస్థల సభ్యులు

సహకార సంఘములు, ప్రజాస్వామ్య సంస్థలు, సభ్యుల స్వంత సంస్థలు, స్వతంత్ర ప్రతిపత్తిగల సంస్థలు, సభ్యులు, ఉత్పత్తిదారులుగా కాని, వినియోగదారులుగా కాని, తమకున్న సమష్టి ఆవసరములు సకాలములో అర్థికంగా లాభదాయకంగా సంస్థద్వారా పొందుటకు సంస్థలను స్థాపించుకొనుచున్నారు, సభ్యుల ఆవసరములే సంస్థ సృష్టికి కారణము. ఎవరి ఆవసరములు ఉమ్మడి సంస్థ సృష్టికి కారణము అయినదో వారి చేతులలోనే సంస్థ పాలనాధికారము ఉండుటవలన సంస్థ తన లక్ష్యములను త్వరితంగా సమర్థవంతముగా సాధించుటకు వీలగును. సహకార సంఘం ప్రాథమిక లక్ష్యం న్యాయమైన ధరకు (At reasonable Cost) సభ్యుల ఆవసరములను తీర్చుటే. అయితే, ఈ లక్ష్యం సంస్థను స్థాపించినంతమాత్రాన నెరవేరదు. సంస్థకు నిజ యజమానులైన సభ్యులే సంస్థ కార్యకలాపములలో ఉత్సాహంతో పాల్గొని తమ సంస్థలు తమకు సేవలందించునట్లు, సహాయపడునట్లు సమర్థవంతముగా నిర్వహించుకొనవలెను. సంస్థల కార్యకలాపముల వలన, నిర్వహణలో జరిగే మంచి చెడ్డల వలన, లాభఃష్టములు సభ్యులకే వర్తించును గాన, సభ్యులు తమ ప్రయోజనములు కాపాడుకొనుటకు తామే శ్రద్ధ వహించవలసియున్నది. ఇందుకు సహకార సంఘముల చట్టములో సంఘ నిబంధనావళిలో సభ్యుల క్షేరరచిన హక్కులు, బాధ్యతలు ప్రతి సభ్యుడు తెలుసుకొనవలసియున్నది, సంఘ నిబంధనావళి ప్రతిని ప్రతి సభ్యుడుకొని, తప్పక చదువవలసినది. సంఘ సక్రమ నిర్వహణలో తన పాత్రను పూర్తిగా అర్థం చేసుకొనవలసింది, తమకున్న చాలా హక్కులు మహాజనసభతో స్వయముగా పాల్గొని యితర సభ్యులతో కలసి వినియోగించవలసియున్నది, హాజరయిన సభ్యులలో ఎక్కువమంది ఏది సరియైనదని తీర్మానిస్తారో ఆ నిర్ణయాన్ని ఆమలు పరచటం జరుగుతుంది, దానికి సభ్యుడు బద్ధుడై ఉండాలి.

## సభ్యుల హక్కులు

1) సభ్యత్వ అర్హత కలిగిన ప్రతివ్యక్తి సహకార సంఘములో సభ్యుడుగా చేరవచ్చును. (సెక్షన్ 19, 19 (2A))

2) ప్రతి సభ్యుడు సంఘముయొక్క సేవా సౌకర్యములు పొందవచ్చును. అందుకు సంఘమునకు దరఖాస్తు చేసుకొనవచ్చును. (సె. 22)

3) ప్రతి సభ్యునకు ఒక ఓటుకలదు అతడు దానిని మహాజన సభలో స్వయంముగా పాల్గొని వినియోగించవచ్చును. మహాజన సభకు, సంఘపు నిర్వాహణలో తుది అధికారము ఉన్నది. మహాజన సభలో పాల్గొనుట వలన సభ్యుడు ఈ క్రింది విషయములలో యితర సభ్యులతో కలిసి సరి అయిన నిర్ణయాలు తీసుకొని తన సంక్షేమమును కాపాడు కొనవచ్చును. సంఘ అభివృద్ధిని పెంపొందింప వచ్చును.

ఎ) సేవానిరతి, నిజాయితీ కలిగిన కమిటీసభ్యులను ఎన్నుకొనవచ్చును. అవసరమనుకొంటే ఎన్నికైన కమిటీ సభ్యులను తొలగించవచ్చును.

బి) రిజిస్ట్రారుకు పంపవలసిన వార్షిక రిపోర్టును పరిశీలించవచ్చును.

సి) ఆడిట్ రిపోర్టు పరిశీలించి ఆమోదించవచ్చును. లోపభూయిష్టముగా ఉన్న ఆ రిపోర్టును తిరస్కరించుట ద్వారా సరిఅయిన రిపోర్టు, సరియయిన లెక్కలు ఉండునట్లు చూచుకొనవచ్చును.

డి) నికరలాభములను పరిష్కరించవచ్చును.

ఇ) సంఘ ప్రయోజనములకు ప్రోత్సాహముగా ప్రోత్సరించు సభ్యుని బహిష్కరించ వచ్చును.

యఫ్) ఆదాయ వ్యయముల వార్షిక బడ్జెటును పరిశీలించి ఆమోదించుట  
ద్వారా అవసర ఖర్చులను తగ్గించవచ్చును.

జి) పాలకవర్గ సభ్యులు, వారి దగ్గర బంధువులు తీసుకొన్న అప్పు  
లను, వాటిని వసూలు చేయుటలో మన్న లోపాలను సమీక్షించి  
రిజిస్ట్రారుకు రిపోర్టు పంపుటద్వారా అధికార దుర్వినియోగమును  
అరికట్టవచ్చును. (సె: 25, 80.)

4) సంఘపు బాధ్యత (సెక్షన్ 11) మాట్టచేసి వచ్చుదుకాని, సంఘ  
అస్తుల, అప్పుల బదిలీ, సంఘ విభజన, ఏకీకరణ (సె: 12) చేసినప్పుడు  
కాని, సభ్యుడు ఆ నిర్ణయము తనకు యిష్టము కాకపోయిన తనకు  
నోటీసు అందజేయబడిన ఒక నెల గడువు తోపాటే సంఘములోగల తన  
వాటాధనమును డిపాజిట్టును ఉపసంహరించు కొనుటకు ఐచ్ఛిక హక్కు  
కలదు. (సె: 18)

5) సంఘములో తనకుగల వాటాధనము ఇతర ప్రాంతములను తన అనంతరము  
తరము పొందుటకు వీలుగా సభ్యుడు తన వాతసుని గాని, వారసులను  
గాని నియమించుకొనవచ్చును. అవసరమనుకొంటే వారసులను మార్చు  
కొనవచ్చును. (సె: 28, రూ: 18)

6) సంఘపు బైలాలో నిర్ణయించబడిన గరిష్ట పరిమితి మేరకు సాధారణముగా  
సంఘమునకు అనుమతించబడిన గరిష్ట వాటామూలధనములో  
1/10 మించకుండ 5,000 రూ:లకు మించకుండ సభ్యుడు ఒక సంఘ  
ములో వాటాధనమును కల్గి ఉండవచ్చును. ఒక సంవత్సరము పూర్తి  
అయిన తర్వాత సంఘపు అవమతితో తన వాటాను ఇతర సభ్యులకు  
బదిలీ చేసుకొనవచ్చును. (సె: 26, 27)

7) సంఘపు కార్యకలాపాల ఫలితంగా వచ్చిన లాభాలను తన పెట్టుబడికి. సేవకు తగినట్లు యితరులతో కలిసి పంచుకొనవచ్చును.

(సె: 45, రూలు 28)

8) సహకార సంఘముల చట్టములో నిర్ణయించిన అనర్హతలకు లోబడి. ప్రతి సభ్యుడు పాలకవర్గ సభ్యుడిగా పోటీచేయవచ్చును. ఈ హక్కును వినియోగించి, తన యోగ్యతావసారము అధ్యక్షునిగా లేక ఉపాధ్యక్షునిగా ఎన్నిక కావచ్చును. (సె: 21-A, 21-B, 31-C, 31 రూలు 22)

9) సంఘ వ్యవహారములు సంకృప్తికరముగా లేవనితోచినప్పుడు, ఇతర సభ్యులతో కలిసి లిఖితపూర్వకమైన నోటీసు ఇచ్చుట ద్వారా మహాజన సభను జరిపించి, విషయములను చర్చించునట్లు కోరగల అధికారమున్నది. (సె: 32 (2))

10) సంఘ వ్యవహారములు అసంకృప్తికరముగా ఉన్నవని అనుకొన్నట్లయితే, మిగతా సభ్యులతో కలిసి సంఘ వ్యవహారములపై విచారణ జరిపించవలసినదిగా రిజిస్ట్రారు వారికి దరఖాస్తు చేసుకొనవచ్చును. (సె: 31)

11) తనకు సంఘముతోగాని, యితర సభ్యులతోగాని పాలకవర్గముతోగాని ఉద్యోగులతోగాని సంఘ వ్యవహారములకు సంబంధించి ఏదైనా వివాదము వచ్చినప్పుడు దానిని పరిష్కరించుకొనుటకు సివిలు కోర్టులకు పోనక్కరలేకుండా రిజిస్ట్రారుకు నివేదించు కొనవచ్చును. వివాదములను త్వరితముగా పరిష్కరించు కొనవచ్చును. (సె: 61 రూలు 49)

12) సహకార సంఘముల చట్టములను, నియమావళిని, సంఘ నిబంధనావళిని, ఆడిటు నిబంధనలు సభ్యుల మరియు కమిటీల జాబితాను ప్రతి సభ్యుడు సంఘములో పరిశీలనకు పొందవచ్చును. సంఘపు పుస్తకముతో తనకు సంబంధించిన తావాదేవీలను పరిశీలించు కొనవచ్చును. నిర్ణయించిన ఫీజు చెల్లించుట ద్వారా వాటి కాపీలను పొందవచ్చును. (సె: 119)

18) చట్టము క్రింద ఇచ్చిన పీర్సులపై ఈ క్రింద నూచించిన విధముగా అప్పీలు చేసుకొనవచ్చును. (సె 76)

సహకార ట్రిబ్యునలుకు

- ఎ) సె 60 క్రింద యివ్వబడిన సర్పార్టి ఉత్తరువు
- బి) సె 62 క్రింద యివ్వబడిన ఆర్డీలపై ఉత్తరువు
- సి) సె 71 క్రింద వికాయి నమూనాకు యిచ్చు ధృవపత్రము
- డి) సె 78 క్రింద పీర్సుకు ముందు యిచ్చు జప్తు ఉత్తరువు

రిజిస్ట్రారుకు లేక ప్రభుత్వమునకు అప్పీలు చేసుకొన దగిన ఉత్తరువులు

- ఎ) సంఘమును రిజిస్టరు చేయుటకు పెట్టుకొన్న దరఖాస్తుపై ఇవ్వబడు ఉత్తరువు (సె 6)
- బి) సంఘ రిజిస్ట్రేషనను నిరాకరించుచు యిచ్చు ఉత్తరువు (సె 7)
- సి) నిబంధనల సవరణను నిరాకరించుచు యిచ్చు ఉత్తరువులు (సె 16)
- డి) సంఘ సభ్యత్వమును నిరాకరించుచు యిచ్చు ఉత్తరువులు (సె 19)
- ఇ) సంఘ కమిటీని రద్దుచేయుచు యిచ్చు ఉత్తరువులు (సె 24)
- ఎఫ్) సంఘమును మూసివేయ వలసినదిగా యిచ్చు ఉత్తరువులు (సె 64)
- జి) విరాళము చెల్లించవలసినదిగా లిక్విడేటరు యిచ్చు ఉత్తరువులు (సె 66)

హెచ్) సంఘ పుస్తకములను, ఆస్తులను వెతుకుటకు, స్వాధీనపర్చుకొనుటకు యిచ్చు ఉత్తరువులు (సె 167)

(అప్పీలుకు గడువు 60 రోజులు)

14) సె 76 (1) క్రింద సహకార ట్రిబ్యునల్ కు అప్పీలు చేసుకొను ఉత్తరువులు మినహాయించి మిగతా నిర్ణయము లన్నింటికి సంబంధించి రిజిస్ట్రారుకు లేక ప్రభుత్వమునకు రివిజనుకు దరఖాస్తు చేసుకొనవచ్చును (సె 77)



యించినప్పుడు మాత్రమే ఉదయించును,

పరిమితి పూచీ సంఘములలో - సంఘపు ఋణములకు సభ్యుని కాధ్యత సంఘములో తాను తీసుకొనిన వాటాధనము మేరకు, లేదా నిబంధనావళిలో నిర్ణయించినట్లుగా తీసుకొన్న వాటాలకు కొన్ని రెట్లు వరకూ గాని పరిమితమయి వుంటుంది.

పరిమితిలేని పూచీ సంఘములలో సభ్యుల కాధ్యత సంఘపు రుణములన్నింటికి సమష్టిగాను విడివిడిగాను పూర్తిగా చెల్లించుటకు కాధ్యత వహించుదురు ఈ కాధ్యత సభ్యునికి సంఘములోనున్న వాటాధనము మీద మాత్రమే గాక అతని స్వంత ఆస్తిమీద కూడా వుండును.

2) గత సభ్యుని కాధ్యత అవ్యక్తి సభ్యుడిగా విరమించుకొనిన తేదీ నుండి; మరణించిన సభ్యుని కాధ్యత అతని ఆస్తిపై అతను మరణించిన తేదీనుండి, రెండు సంవత్సరముల వరకు కొనసాగును ఈ గడువులోగా సంఘమును మూసివేయవలసినదిగా నెత్తును 54 క్రింద ఉత్తరువు జారీ చేయబడిన వారియొక్క కాధ్యత లిక్విడేషను ప్రొసీడింగులు పూర్తయగు వంతవరకు కొనసాగును. అయితే అట్టి కాధ్యత సభ్యత్వ విరమణ లేదా మరణము సంభవించిన తేదీన ఉన్న సంఘపు ఋణములకు మాత్రమే పరిమితమై ఉండును; (సె 20)

3) తీసుకొన్న అప్పులను సకాలంలో తిరిగి చెల్లించవలసిన ప్రాథమిక కాధ్యత సభ్యునిమీద ఉన్నది. 3 నెలలకు మించి బకాయివడిన సభ్యులు పాలకవర్గ సభ్యులుగా పోటీచేయుటకు లేక కొనసాగుటకు అర్హులైదు. (సె 21 A)

4) తీసుకొన్న అప్పుకు హామీగా ఛార్జి యిచ్చిన ఆస్తిని సంఘ లిఖిత పూర్వకమైన అనుమతిలేనిదే అన్యాయకాంతము చేయరాదు. అట్లు చేసినట్లయితే శిక్షార్హుడౌతాడు వైగా అదిచెల్లదు. (సె 30)

6) తన వరవతి అనవరములను ఇతర సమాచారమును సంఘమునకు ముందుగా తెలియపరచవలెను. తీసుకొన్న అప్పు సద్వినియోగపరచి సకాలములో తిరిగి చెల్లించవలెను.

6) సభ్యుడు సంఘములో తనకున్న వాటాధనమును ఎట్టి పరిస్థితులలోను తనభాషెట్టరాదు. పెట్టినను చెల్లదు. (నె 27)

7) కాను నెలజీతము పొందు ఉద్యోగస్థుడు గాని పారిశ్రామికుడు గాని అయినట్లయితే సంఘము నుండి తీసుకొన్న అప్పులను తన జీతము నుండి అప్పు వాయిదాను మివహించుకొందానికి యిష్టపడి అట్టి మివహించుటకు బద్ధుడైఉండాలి. (నె 87)

8) రిజిస్ట్రారుకాని, అడిటరుగాని తనభకివచ్చిన అధికారిగాని కోరినట్లయితే సంఘపు వ్యవహారములకు సంబంధించి తనకు తెలిసిన సమాచారము తెలియపర్చవలెను. సమములు యిచ్చిన తీసుకొని. దాని ప్రకారము హాజరు కావలెను. అట్లుకానిచో చట్టప్రకారము శిక్షార్హుడగును.

9) సంఘక్రేయస్సుకు విరద్ధముగా ప్రవర్తించిన సంఘ మహాజనసభ అతనిని బహిష్కరించవచ్చును. (నె 28)

10) సంఘ మహాజన సభలలో పాల్గొని సంఘ కార్యకలాపాలలో తగిన శ్రద్ధ తీసుకొని సంఘ అభివృద్ధికి శృషిచేయాలి, సహకార సంఘముల చట్టమునకు వియమానికి సంఘ నిబంధనానికి సభ్యుడు బద్ధుడై ఉండాలి. తనకున్న హక్కులే బాధ్యతలుగా గుర్తించి వాటిని సక్రమముగా వినియోగించాలి.

తమ ప్రయోజననాలు కాము కాపాడుకొందానికి సహకార సంఘముల చట్టములో పొందుపరచిన హక్కులు సరిపోతాయో లేదో సభ్యులు వశీలించవలసింది. ఇందుకు ఇంకనూ ఎటువంటి మార్పులు చట్టంలో కావలసిఉన్నదీ, నిర్ణయించుకొని ఆ విధమైన మార్పులు



చేయడానికి రాష్ట్ర ప్రభుత్వమునకు సమర్పించవచ్చును. భారతరాజ్యాంగ చట్టమునకు లోబడి ప్రతి పౌరుడూ తనకున్న ప్రాథమిక హక్కులను వినియోగించుకోవచ్చును. అలాగే సహకార సంస్థల పట్టుబట్టడానికి స్వవరిపాలనను నిరోధించే ఏ విధమైన శాసనమునైనను విధానములనైనను తగురీతిలో ప్రతిఘటించ వచ్చును.

### సహకార సంఘ సభ్యత్వనకు అర్హత (సెక్షన్ 19)

ప్రాథమిక సహకార సంఘములలో పట్టుబట్టగా చేరుటకు వ్యక్తులు ఈ దిగువ తెల్పిన అర్హతలు కలిగి ఉండవలెను.

- ఎ) మేజరులయి, స్వస్థచిత్తము కలిగి ఉండవలెను.
- బి) సంఘము, దాని నిబంధనావళి ప్రకారము, ఏదయినా తరగతి వ్యక్తుల కొరకు ఏర్పడినట్లయినచో, ఆ తరగతికి చెందియున్న వ్యక్తి అయి ఉండవలెను.
- సి) సంఘ నిబంధనావళి ప్రకారము, సంఘ వ్యవహారిక విసిర్జములలో నివసించుచున్న వ్యక్తి అయి ఉండవలెను.

### సభ్యత్వము పొందుటకు ఉండకూడని అనర్హతలు (సెక్షన్ 21)

ప్రాథమిక సహకార సంఘములలో ఈ క్రింద తెల్పిన వ్యక్తులు పట్టుబట్టగా చేర్చుకొనబడుటకు, లేదా పట్టుబట్టగా కొనసాగుటకు అర్హులుకాదు.

- ఎ) దివాలాదారుడుగా నిర్ణయింపబడుటకు దరఖాస్తు పెట్టుకొనిన వ్యక్తి లేదా విడుదలకాని దివాలాదారుడు.

1) ఏదేని నీతిశాస్త్రాంత నేరమునకు శిక్షించబడి, అట్టి శిక్ష రద్దు కాకుండా ఉండిన లేదా శిక్షగడుపు అంతమయిన తేదీనుండి మూడు సంవత్సరములు గడచువరకు ఆవ్యక్తి సభ్యత్వమునకు అర్హుడుకాదు.

2) సంఘము లేదా దాని ఆర్థిక వ్యవస్థలో వేతనము తీసుకొంటున్న ఉద్యోగి.

3) ఈ చట్టముక్రింద సంఘ సభ్యత్వము నుండి విహిష్కరించబడిన వ్యక్తి, అట్టి విహిష్కరణ తేదీనుండి ఒక సంవత్సరకాలము గడచువరకు సభ్యత్వమునకు అర్హుడుకాదు.

4) "వ్యక్తి చేస్తున్న ఏదేని వ్యాపారము సంఘపు ఉద్దేశ్యములకు లేదా ప్రయోజనమునకు భంగకరము" అని సామాన్య తేక ప్రత్యేక ఉత్తర్యుద్వారా రిజిస్ట్రారుచే నిర్ణయించబడినప్పుడు, అటువంటి వ్యాపారము చేస్తున్నవ్యక్తి.

(అయితే, పై 'B' మరియు 'C' వాక్యములలో తెల్పిన వ్యక్తులు కొన్ని ప్రత్యేకమైన సంఘములలో సభ్యులుగా చేరుటకు చట్టములో మినహాయింపులు యివ్వబడినవి)

ఆంధ్రప్రదేశ్ సహకార సంఘముల చట్టము సెక్షన్ 21 (1) (e) మరియు సెక్షన్ 21 A (1) (g) క్రింద రిజిస్ట్రారుచే యివ్వబడిన ఉత్తర్యు R. G. నెం. 158772/70 R 1 తేదీ 24-9-1970.

సభ్యుడు చేసే ఈ క్రింద తెలిపిన వ్యాపారము వాటికెదురుగా తెల్పిన సంఘ ఉద్దేశ్యములకు లేక ప్రయత్నముకు భంగకరమని రిజిస్ట్రారు పై ఉత్తర్యుద్వారా నిర్ణయించెను.

వ్యాపార స్వకావము

అ వ్యాపారము సంఘ శేయస్సుకు  
విజుద్ధమని భావించబడిన సంఘములు

1. వడ్డీ వ్యాపారము-అనగా, ధన  
రూపములోగాని వస్తు రూపంలో  
గాని అప్పులు ఒక్కొక్కరికి 100  
రూ:లకు మించి ఒక సంవత్సర  
కాలములో 5 గురు వ్యక్తులకు  
యిచ్చిన: లేదా ఎడవులు, విత్తన  
ములు, క్రిమివాళక మందులు,  
వ్యవసాయ పనిముట్లు, వ్యవసాయ  
ఉత్పత్తులతో వ్యాపారము  
చేయుచున్న.

2. ధాన్యము, దియ్యము లేదా  
ఇతర వ్యవసాయక ఉత్పత్తులతో  
కమీషను వ్యాపారము (100 రూ:  
లకు మించిన క్రియవిక్రమములు  
ఒక సంవత్సర కాలములో 5 గురు  
వ్యక్తుల నుండి చేసిన)

3) సంఘము వ్యాపారము చేయు  
వస్తువులలో, ఏ వస్తువుతోనైనా  
వ్యాపారము నిర్వహించుచున్న  
వ్యక్తి.

4. కవులుదాట్లు లేదా స్వంత  
వ్యవసాయము చేయుచున్న  
వ్యక్తులు.

1. వ్యవసాయ పరపతి సంఘములు
2. వికాలపరిధి సహకార సంఘ  
ములు
3. గ్రామీణ బ్యాంకులు
4. పట్టణ బ్యాంకులు
5. నకలార్థ సహకార సంఘములు
6. రైతుసేవా సహకార సంఘ  
ములు

సహకార మార్కెటింగు సం  
ఘములు లేదా క్రియవిక్రయ సం  
ఘములు లేదా ప్రత్తి, పొగాకు  
మొదలగు వ్యవసాయ పనులకు  
ఉత్పత్తిదారుల సంఘములు.

వినియోగదారుల స్టోర్సులు, చేనే  
త సహకార సంఘములు లేదా  
పారిశ్రామిక సంఘములు,

సేద్య సహకార సంఘములు  
Land Colonisation socie-  
ties,

వ్యాపార స్వభావము	అ వ్యాపారము సంఘ శ్రేయస్సుకు విడుదలమని భావించబడిన సంఘములు
6. సంఘము చేసే వ్యాపారము చేస్తున్న కంట్రాక్టర్లు, వడ్డీ వ్యాపారస్థులు.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. గృహనిర్మాణ సంఘములు</li> <li>2. పారిశ్రామిక సహకార సంఘములు.</li> <li>3. Forest Coupe, Societies</li> <li>4. గీతపనిచారి సహకార సంఘములు.</li> <li>5. Taxi-Drivers Societies</li> <li>6. Lift irrigation Societies</li> <li>7. రిక్తాశాగుచారి సంఘములు</li> <li>8. రవాణా సంఘములు</li> <li>9. మత్స్యకారుల సంఘములు</li> <li>10. Co-op Marketing Societies or any other Society.</li> </ol>

### నామమాత్రపు సభ్యుడు లేదా సహసభ్యుడు (సె-20)

19వ సెక్షన్ లో ఏమి ఉన్నప్పటికి సంఘము ఏవ్యక్తియైనా నామ మాత్రపు సభ్యుడిగా లేదా సహ సభ్యుడిగా చేర్చుకొనవచ్చును. కాని అట్టి సభ్యుడు ఓటు చేయుటకు హక్కు కల్గి ఉండదు, మరియు సంఘ లాభములు లేక అస్థులలో ఏవిధమైన రూపములోనూ ఎట్టి వాటాకు హక్కుకల్గి ఉండదు.

### సభ్యులను చేర్చుకొనుట

సభ్యత్వము పొందుటకు అర్హుడైన ఏవ్యక్తియైనా సభ్యత్వము కొరకై సంఘమునకు దరఖాస్తు చేసిన, తగినంత కారణము లేకుండ ఏ సంఘము సభ్యత్వమును నిరాకరింపకూడదు, సభ్యత్వము నిరాకరింప

వలసిన సందర్భములో, అట్టి వ్యక్తికి ఆ నిర్ణయమును అందుకుగల కారణములతోసహా రిజిష్టరు పోష్టుద్వారా తెలిపవలెను. నిర్ణయము తీసుకొన్న తేదీనుండి 15 దినములలోగా లేదా ఆయన సభ్యత్వమునకు ధరభాస్తు పెట్టుకొన్న తేదీనుండి 30 దినములలోగా ఇందు ఏ దినము ముందు సంభవించిన దానిపరీకారము సదరు నిర్ణయమును తెలియపర్చవలెను.

అయితే, సభ్యత్వము కొరకు ధరభాస్తు పెట్టుకొనిన తేదీనుండి 30 దినముల గడువులోపుగా, అట్టి వ్యక్తికి ఆ నిర్ణయము ఏదీ తెలియ పడనియెడల, ఆ గడువు తేదీ గతించినయెడల సంఘము ఆయనను సభ్యుడుగా చేర్చుకొన్నట్లుగా భావించబడును.

రూలు 14 ప్రకారము సంఘములో సభ్యుడిగా చేర్చుకొనబడిన, లేదా చేర్చుకొనబడినట్లుగా భావించబడిన వ్రతీ వ్యక్తి చేరు, తగు ఆధార టీ ఆ వ్యక్తిని సభ్యునిగా అంగీకరించి ఆమోదించిన తీర్మానము తేదీ ముండి లేదా సభ్యునిగా భావించబడి నప్పటినుండి 30 రోజులలోగా సంఘ ప్రధాన నిర్వాహక అధికారిచే ప్రతీక పుస్తకములో నమోదు చేయవలెను.

అర్హులైన వ్యక్తులందరికీ వెనువెంటనే సభ్యత్వము

(సె 19 (2A) రూలు 12A)

(Automatic admission or Universal Membership)

సహకార సంఘములలో చేరదలచుకొన్న వ్యక్తులందరినీ చేర్చుకొనుటలేదని, ఆ సంస్థలు కొంతమంది వ్యక్తుల తేబు సంస్థలుగా కొనసాగుతున్నవని విమర్శిస్తున్నది. అందుచేత ప్రభుత్వము ఆర్డులైన వ్యక్తులందరకూ సహకార సంఘములలో వెనువెంటనే సభ్యత్వము లభింప చేయడానికి, 1976లో సహకార సంఘముల చట్టంలో సెక్షన్ 19(2A)

మరియు రూలు 12A క్రింద ఏర్పాటు చేసినది. ఈ విభాగము ననుసరించి సభ్యత్వమునకు అర్హుడైన వ్యక్తి, చట్టంలో తెలుపబడిన 'ఫారము-జె' లో ఈ క్రిందతెలుపబడిన సంఘములలో సభ్యత్వమునకు రిజిస్ట్రారు ద్వారా దరఖాస్తు చేసుకొనవచ్చును.

- 1) వ్యవసాయ సహకార పరపతి సంఘములు, 2) సేవా సహకార సంఘములు, 3) సకలార్థ సహకార సంఘములు, 4) గ్రామీణ సహకార బ్యాంకులు, 5) వికాల సహకార సంఘములు, 6) వ్యవసాయాభివృద్ధి బ్యాంకులు, 7) రైతు సేవా సహకార సంఘములు, 8) మత్స్య పారిశ్రామిక సహకార సంఘములు, 9) పారిశ్రామిక సహకార విక్రయ సంఘములు, 10) వంచాయితీ సమితిస్థాయి సహకార సంఘములు, 11) పౌరమిక చేనేత సహకార సంఘములు.

రిజిస్ట్రారు, దరఖాస్తును పరిశీలించి సంఘమునకు అందజేయును. దరఖాస్తు సంఘ కార్యాలయమునకు చేరిననాటినుండి దరఖాస్తుదారుడు సంఘ సభ్యుడుగా భావింపబడును (ఈ విభాగము క్రింద రిజిస్ట్రారు అనగా వంచాయితీ సమితి సహకార విస్తరణాధికారిగా అన్వయించుకొనవలెను.)

అయితే సె 19 (2-B) ననుసరించి రిజిస్ట్రారు ఎప్పుడు అయినా తనంతట కానుగాని లేదా సదరు సంఘము దరఖాస్తు చేసిన మీదటకాని లేదా పై చర్యవలన వ్యవస్థాపించిన ఎవరైనా వ్యక్తిమండి పై విభాగము క్రింద సభ్యుడిగా చేర్చుకొనబడినట్లు భావింపబడిన తేదీనుండి 15 రోజుల తోగా దరఖాస్తు అందినమీదట, సభ్యత్వము పొందినవ్యక్తి యొక్క సభ్యత్వపు అర్హతలను పరిశీలించును. అర్హతలు లేనివ్యక్తి సభ్యుడిగా చేరినప్పుడు, రిజిస్ట్రారు దరఖాస్తు అందుకొన్న 30 దినములలోపున, అభ్యంతరములను చెప్పుకొనుటకు తగినంత వ్యవధి ఆ సభ్యునకు యిచ్చిన తరు

వాత, రిజిస్ట్రారు కారణములు తెలుపుతూ అన్వేషిని సభ్యత్వము నుండి తొలగించవచ్చును. (ఇక్కడ రిజిస్ట్రారు అవగా మండల సహకార అధికారి (Divisional Co-operative Offices) అని అన్వయించుకొనవలెను).

### సభ్యుల బహిష్కరణ (సె. 23) & (రూలు 20)

సంఘ ప్రయోజనములకు ప్రతికూలముగా ప్రవర్తించిన సభ్యుని సభ్యత్వమును సర్వసభ్య సమావేశములో ఆమోదించబడిన తీర్మానము ద్వారా రద్దు చేయవచ్చును. అయితే ఈ సమావేశమునకు హాజరై ఉంటున్న సభ్యులలో మూడింట రెండువంతులకు (కే) తక్కువ కావంతమంది సభ్యులు ఈ తీర్మానమును ఆమోదించవలెను. సభ్యుడు విన్నవించుకొనుటకు ఒక అవకాశము ఇవ్వకుండగను, పై తీర్మానమును రిజిస్ట్రారు (మండల సహకార అధికారి) ఆమోదించనంతవరకు, సభ్యుడు బహిష్కరింపబడదు. రిజిస్ట్రారు ఆమోదము పొందినట్టి (సభ్యుని బహిష్కరించుచున్నట్టి తీర్మానము) పకలు ఒకటి సభ్యునకు అందజేయబడవలెను. (సె.-23)

ఎవరైనా సంఘ సభ్యుడు సె. 21 క్రింద తెలుపబడిన అనర్హత పొందిన, సభ్యుడుగా కొనసాగుటకు అనర్హుడు. అట్టి వ్యక్తిని రిజిస్ట్రారు తనంతటాతామగాని, ఎవరైనా సంఘ సభ్యుని నుండి లేదా అర్థిక బ్యాంకు నుండి ఇందుకు సంబంధించి వాగ్తమూలక నివేదన అందిన మీదట, ఆ సభ్యుడు ఆ అనర్హత పొందిన తేదీనుండి సభ్యత్వము కోల్పోయినట్లు ప్రకటించును. తన నిర్ణయమును జారీచేయుటకు ముందు, అభ్యంతరములు ఏమైన ఉన్న తెలుపుకొనుటకు ఆ సభ్యునికి ఒక అవకాశము యివ్వవలెను. (రూలు-20)



## 18 సంఘ పాలకవర్గము

మహాజనసభ ఎన్నటికప్పుడు తరచూ సమావేశం కావడం కష్టం కనుక సంఘపాలనా వ్యవహారాలను నిర్వహించడానికి సభ్యులు సంఘ పాలకవర్గాన్ని ఎన్నుకొంటారు. పాలకవర్గములో ఎంతమంది సభ్యులు ఉండవలసినది సంఘ విబంధనావళిలో తెలుపబడుతుంది. సంఘ మహాజన సభ సంవత్సరానికొకసారి రెండుసార్లలో సమావేశమై స్థూలంగా విధానాలకు సంబంధించి నిర్ణయాలు చేస్తారు, ఆ విధానాలకు తీర్మానములకు లోబడి సంఘ వ్యవహారములను నిర్వహించుటకు పాలకవర్గానికి అధికారాన్ని దత్తతచేస్తారు. అయితే పాలకవర్గము, కాము నిర్వహించిన వమలకు మహాజన సభకు జవాబుదారీగా ఉంటుంది. పాలకవర్గ సభ్యులు విడివిడిగా గాక పాలకవర్గ సమావేశములలో చురుకుగా పాల్గొనుట ద్వారా తమ హక్కులను వినియోగించుకొని జాధ్యతలను నిర్వహించగలుగారు. పాలకవర్గ సమావేశములలో మెజారిటీ సభ్యుల అతిపాత్ర యావ్ననుసరించి నిర్ణయాలు చేయడం జరుగుతుంది.

### పాలకవర్గము చేయవలసిన పనులు

- 1) సంఘ సభ్యత్వము కొరకు వచ్చిన దరఖాస్తులను పరిశీలించి, సభ్యత్వము మంజూరుచేయుట లేదా నిరాకరించుట: సభ్యులకు వాటాలను కేటాయించుట
- 2) సభ్యుల రాజీనామాను ఆమోదించుట; వాటాల విదలీకి లేదా వాటాధనము వాపనుకు అంగీకరించుట
- 3) సంఘ కార్యక్రమముల నిర్వహణకు కావలసిన నిధులను సేకరించుట.



- 4) సభ్యుల ఋణదరఖాస్తులను, సంఘ పరపతి పరిమితి స్టేటుమెంట్లను పరిశీలించి; సభ్యులకు ఆప్పులను మంజూరు చేయుట.
- 5) సంఘమునకు రావలసిన ఆప్పులను సకాలములో వసూలుగునట్లు చూచుట; వికాయిల వసూలుకు చట్టరీత్యా చర్యలు తీసుకొనుట.
- 6) యితర సంస్థలతో, వ్యక్తులతో, సంఘము తరపున ఒప్పందములు చేసుకొనుట; వ్యాపార వ్యవహారముల సక్రమ నిర్వహణకు ఆవసరమయిన ఉపనిబంధనావళిని రూపొందించుట.
- 7) సంఘానికి అవసరమైన ఉద్యోగులను నియమించుట; వారికి జీత భత్యములు, పని పరిస్థితులకు, కృతజ్ఞతలకు సంబంధించి ఉపనిబంధనావళి రూపొందించుట.
- 8) సంఘ సమస్యలను నిరంతరం అర్థం చేసుకోవటం; సంఘాభివృద్ధికి సభ్యుల అవసరాలను తీర్చుటకు సేవాసౌకర్యాల కల్పనకు ఇతర కార్యక్రమాలను చేపట్టుటకు నిర్ణయించుట.
- 9) ఆర్థిక బ్యాంకులో ఉన్న సంఘ ఖాతాల నిర్వహణకు అధికారాన్నిచ్చుట.
- 10) కనీసము సంవత్సరానికొకసారి మరియు అవసరాననుసరించి సంఘ మహాజనసభ జరుపుట; అందుకు తేదీ, సమయము, స్థలము, చర్చ నీయాంశములు-(Agenda) మొదలగునవి నిర్ణయించుట.
- 11) సంఘ పుస్తకములు, లెక్కలు సక్రమముగా వ్రాయుటకు చర్యలు తీసుకొనుట; వార్షిక పరిపాలనానివేదిక, ఆర్థిక నివేదికలు, బడ్జెటు, ఆడిటు రిపోర్టు, ఆడిటు లోపముల సవరణ నివేదిక మొదలగు మహాజనసభ పరిశీలనకు, ఆమోదానికి సమర్పించుట.

- 12) సంఘ ఆస్తుల రక్షణకు తగిన ఏర్పాట్లు చేయుట: మూడు నెలల కొకసారి ఆస్తుల, వస్తునిల్వల తనిఖీచేయుట: జమా ఖర్చులను ఆమోదించుట లేదా తిరస్కరించుట.
- 13) సంఘ అధ్యక్షుని, ఉపాధ్యక్షుని ఎన్నుకొనుట: పాలకవర్గ సభ్యుల రాజీనామాను ఆమోదించుట, కమిటీలో ఏర్పడిన భాగీలను మాతన సభ్యులకు చేర్చుకోవడం (Co-option) ద్వారా భర్తీ చేయడం.
- 14) సభ్యులతో సత్సంబంధములు కల్గిఉండుట: వారి అభిప్రాయములను గౌరవించుట, వారి సలహాలను పొందుట: వారు వంఘ కార్యకలాపములలో ఉత్సాహంతో పాల్గొనునట్లు సహాయపడుట.
- 15) సభ్యులు తమదృష్టికి తీసుకువచ్చిన సమస్యలను పరిశీలించి, అవసరాన్ననుసరించి అధ్యక్షుని అనుమతితో, పరిష్కారం నిమిత్తం పాలకవర్గ సమావేశములలో ప్రతిపాదించుట.

సంస్థ పనిఅంతయు పాలకవర్గము ద్వారానే జరుగుతుంది కనుక ప్రతీపాలకవర్గ సభ్యుడూ సంఘ కార్యక్రమాలు పరిగ్గా సక్రిమముగా సంఘానికి సభ్యులకూ లాభదాయకంగా ఉన్నదీ తేనిదీ చూడాలి. సంఘ కార్యసామర్థ్యాన్ని వృద్ధిచేయడానికి సంస్థయొక్క ప్రతీపని గురించి తెలుసుకోవాలి. ప్రతీ సభ్యుడు ప్రజాసేవ చేయాలనే ఉత్సాహం ఉన్నవాడు, నమ్మకస్థుడు, సామర్థ్యంకలవాడు, సహనవంతుడు, వినయసంపన్నుడు అయిఉండాలి, సంఘజేమమే ఆతనిధ్యేయమై ఉండాలి. సహకార సూక్ష్మాలపై ప్రజాస్వామ్య పద్ధతులపై పరిపూర్ణ విశ్వాసం కల్గిఉండాలి. వంఘ తెక్కలను, అస్తి అప్పుల పట్టికలను పరిశీలించటం తెలుసుకోవాలి ప్రతి సమావేశానికి హాజరయి, సంఘ కార్యక్రమాలను

పరిశీలించాలి. నిర్మాణకంగా, వ్యవహరించాలి, పాలకవర్గ సభ్యుని పదవి ప్రజాసేవా పదవిగా భావించాలి.

## పాలకవర్గ సభ్యుడిగా ఎన్నికకావడానికి లేదా కొనసాగుటకు చట్టరీత్యా నిర్బంధములు

సెక్షన్ 21-A ననుసరించి ఈ దిగువ వ్యక్తులు కమిటీ సభ్యులుగా ఎన్నుకొనబడుటకు లేదా కొనసాగుటకు అవత్తులు.

A) సంఘము లేదా దానికి ఆర్థిక సహాయముచేయు క్యాంకుయొక్క ఉద్యోగికి 24వ రూలులో తెలుపబడినట్లు దగ్గర బంధువు అయినవ్యక్తి

B) సంఘము నకు లేదా ఏ యితర సహకార సంఘమునకు గాని నగదు లేక వస్తుపావములో సంఘ నిబంధనావళిలో నిర్ణయించబడిన కాలపరిమితికి మించి లేక మూడునెలల కాలముకంటే ఎక్కువకాలము బకాయి పడిన వ్యక్తి (సమాఖ్య సంఘములలో - పనిచేయని సంఘముయొక్క ప్రతినిధి లేదా వైన చెప్పబడిన విధముగా బకాయిపడిన సంఘముయొక్క ప్రతినిధి.)

C) ఈ చట్టము ననుసరించి ఒక డిక్రీ, నిర్ణయము, తీర్పు లేదా ఉత్తరువు క్రింద ఏదైనా మొత్తము సంఘమునకు చెల్లించవలసియున్న వ్యక్తి.

D) సంఘముతో చేసుకొనబడి అమలు నందున్న ఏదైనా కంట్రాక్టులో లేక సంఘమునకు చేయుచున్న ఏదైనా పనిలో హితమును సంపాదించిన వ్యక్తి.

E) అస్వస్థచింత దైయుడి, అర్హుడుగా న్యాయస్థానముచే ఆ విధ

ముగా ప్రకటించబడిన వ్యక్తి: చెవిటి, మూగ లేదా కుష్టురోగి అయిన వ్యక్తులు.

F) సంఘము తరపున లేక వ్యతిరేకముగా న్యాయవాదిగా నియమితుడైన వ్యక్తి.

G) సహకార సంఘముల రిజిస్ట్రారు సాధారణ లేక ప్రత్యేక ఉత్తర్వు ద్వారా సంఘ శ్రేయస్సుకు లేదా ప్రయోజనములకు విరుద్ధమని ప్రకటన చేసినట్టి వ్యాపారమును చేయుచున్న వ్యక్తి. (190వ పేజీచూడుము)

H) పౌరహక్కుల పరిరక్షణ చట్టము 1950 క్రింద ఏదీని నేరమునకు శైరుశిక్ష విధించబడిన వ్యక్తి.

I) రూలు 24 (1) (d) ననుసరించి, రెంటికిమించి అపెక్సు సంఘము లలోగాని, లేక రెంటికి మించిన కేంద్ర సంఘములలోగాని, లేదా ఒక అపెక్సు, ఒక కేంద్ర సంఘములకు మించిన కమిటీలలో సభ్యుడుగా నున్న వ్యక్తులు.

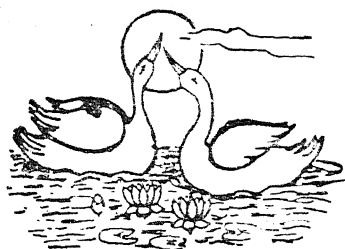
J) సెక్షన్ 21-B ననుసరించి ఏదైనా కమిటీ సభ్యుడు ఆ సంఘము జరుపు మూడు వరుస కమిటీ సమావేశములకు హాజరుకాని యెడల కమిటీ సభ్యత్వమును కోల్పోవును. అయితే కమిటీ, అతనిని తిరిగి కమిటీ సభ్యునిగా చేర్చుకొనవచ్చును. కాని (కమిటీ, దాని పదవీ కాలపరిమితిలో) ఆ వ్యక్తిని ఒకసారికి మించి ఇట్లు తిరిగి కమిటీ సభ్యునిగా చేర్చుకొనరాదు.

K) సెక్షన్ 21-సి ననుసరించి, వరుసగా రెండు పదవీకాలములపాటు కమిటీ సభ్యుడిగా పదవియందున్న వ్యక్తి, వరుసగా మూడవ పదవీ కాలమునకు ఆ సంఘ కమిటీ సభ్యుడిగా ఎన్నుకొనబడుటకు అనర్హుడు.

L) వైన “బి” లో చెప్పబడిన కారణమున కమిటీ సభ్యత్వము కోల్పోయిన వ్యక్తి, అట్టి అనర్హత తొలగింపబడిననూ, సభ్యత్వము కోల్పోయిన తేదీనుండి ఒక సంవత్సరము గడచిననే తప్ప మరల కమిటీ సభ్యుడిగా ఎన్నుకొనబడుటకు అర్హుడుకాదు. (సె: 21-B (2) )

అనర్హత కల్గిన కమిటీ సభ్యుని తొలగింపు (రూలు-24 (3) )

ఏవ్యక్తి ఆయినా, కమిటీ సభ్యుడిగా ఉండుటకు, అనర్హత కల్గి ఉన్నప్పుడు రిజిస్ట్రారు తనంతట తానుగాని, లేక ఆ సంఘముయొక్క కమిటీసభ్యుడు తనకు తెలియపరచిన మీదట, లేదా ఆ సంఘముయొక్క ఆర్థిక బ్యాంకు తెలియపరచినమీదట రిజిస్ట్రారు వ్రాతమూలకమయిన ఉత్తర్వును, సభ్యుడు అనర్హత సంభవించిన తేదీనుండి పదవిలో ఉండకాదని జారీచేయును. ఉత్తర్వును జారీచేయుటకు ముందు అనర్హత కల్గిన వ్యక్తికి ఇందులో ఆశ్చర్యము తెలుపుకొనుటకు అవకాశమీయవలయును. రిజిస్ట్రారుయొక్క నిర్ణయము అంతిమము. సంఘము రిజిస్ట్రారు నిర్ణయమును పాటించవలెను. ఈ నిర్ణయము గురించి ఏ కోర్టులోనూ వాదమునకు దిగుటకు వీలులేదు.



## 19 అధ్యక్షుడు

సంఘ అధ్యక్షుడు సంఘ సభ్యులకు పాలకవర్గ సభ్యులకు వాయ కత్వము వహించి వారందరూ సంఘ లక్ష్యసాధనకు కృషిచేయునట్లు ప్రోత్సహించాలి సభ్యులు, కృమశిక్షణతోనూ, వరస్పర అవగాహన తోనూ, సామరస్యంతోనూ, జాధ్యతతోనూ వ్యవహరించునట్లు, సమష్టి లక్ష్యం పట్ల శ్రద్ధాసక్తులు కల్గిఉండేట్లు వారిని రూపొందించాలి. ఇందుకు అవసరమయిన శక్తిని స్ఫూర్తిని వారికందజేయగలగాలి. సంఘ సక్రమ నిర్వహణకు సంబంధించి అన్ని విషయాలు కూలంకషముగా తెలుసుకొని, సభ్యులు, పాలకవర్గ సభ్యులు సరిఅయిన నిర్ణయాలు చేయడానికి వారిపాత్ర వారు సక్రిమంగా నిర్వహించడానికి తోడ్పడాలి. సంఘ సమావేశములను జయప్రదంగా నిర్వహించగల నేర్పును కల్గి ఉండాలి. అందరూ తమ ఆలోచనలను, అభిప్రాయములను స్వేచ్ఛగా నిర్మోహమాటంగా వెలిబుచ్చడానికి అవకాశం యివ్వాలి, వారి అభిప్రాయాలు సమష్టి సంక్షేమానికి ఎంతవరకూ తోడ్పడతాయో పరిశీలించాలి. అందరితోనూ నిష్పక్షపాతంతో వ్యవహరించి, మెజారిటీ సభ్యుల అభిప్రాయాన్ని గౌరవించి, దానికి బద్ధుడై ఉండాలి. అవసరమయితే, ఇతరులకోసం వ్యలాభాన్ని, స్వసుఖాన్ని ఎంతోకొంత త్యాగం చేయగల సమర్థుడై ఉండాలి. ఇతరుల సంక్షేమం కోసం నిరంతరము ఆలోచించాలి. సంఘం ఏమైనా సాధించింది అంటే, అది అందరి సమష్టి కృషివలన తోడ్పాటువలన మాత్రమేనని గ్రహించి, ఆ విజయోత్సాహం అందరికీ చెందేట్లు, చూడాలి. తన ప్రవర్తన ఇతరులకు మార్గదర్శకం కావాలి.

### అధ్యక్షుని బాధ్యతలు హక్కులు

- 1) సంఘ వ్యవహారాలన్నిటినై అధ్యక్షుడు సాధారణ అణమాయిసి నియంత్రణ కల్గిఉంటాడు. సిబ్బంది సక్రమముగా తమ బాధ్యతలను నిర్వహించునట్లు చూడవలెను.
- 2) మహాజన సభ, పాలకవర్గ సమావేశములకు అధ్యక్షత వహించి వాటిని సక్రమముగా నిర్వహించవలెను.
- 3) సంఘ నిబంధనావళిలో నిర్దేశించినట్లు లేదా అవసరమయినప్పుడు సాధారణముగా వెలకొకసారి పాలకవర్గ సమావేశములను క్రమం తప్పకుండా ఏర్పాటు చేయుటకు కార్యదర్శిని ఆదేశించవలెను. సమావేశములో చర్చించవలసిన చర్చనీయాంశముల వట్టిక (Agenda) ను, సమావేశమునకు తేదీ, సమయము, స్థలము మొదలైనవి నిర్ణయించవలెను. సమావేశములలో పరిఅయిన నిర్ణయాలు తీసుకొనుటకు వీలుగా చర్చనీయాంశములకు సంబంధించి వివరములు, వివరణలు (Agenda notes) తయారు చేయవలసిందిగా కార్యదర్శిని ఆదేశించవలెను.
- 4) మహాజనసభ, పాలకవర్గము చేసిన నిర్ణయాలను అమలు పరచుటకు చర్యలు తీసుకొనవలెను.
- 5) సమావేశములలో తీర్మానములు చేయునప్పుడు ఇరువక్షముల వారికి సమానముగా ఓట్లు వచ్చినప్పుడు అధ్యక్షునికి అదనముగా ఒక ఓటు (Casting Vote) ఉండును. ఆ ఓటు హక్కును వినియోగించి పరిఅయిన నిర్ణయము తీసుకొనుటకు ఆయన సంఘమునకు తోడ్పడవలెను.
- 6) సంఘ కోకాధికారిగా వ్యవహరించవలెను. చిట్టాను, ఇతర పుస్త

కములను పరిశీలించి, చిట్టాలో సంతకముచేసి నగదు నిల్వకు  
శాధ్యత వహించవలెను. పాలకవర్గమువారి తీర్మానము నను  
సరించి బ్యాంకు అకౌంట్లను సక్రమముగా నిర్వహించవలెను.

- 7) సంఘ ఆస్తుల సక్రమరక్షణకు తగు ఏర్పాట్లు చేయవలెను.
- 8) సంఘం తరపున అవసరమయినప్పుడు ఇతర పాలకవర్గ సభ్యులతో  
కలసి, అప్పు పత్రము, ఇతర ముఖ్యపత్రములను వ్రాయవల  
యును. పుస్తకములలోని వ్రాతల నకళ్ళకు ధృవీకరించవలెను.
- 9) సమాఖ్య సంఘములకు, సంఘ ప్రతినిధిగా వ్యవహరించవలెను.  
సమాఖ్య సంఘముల మహాజన సభలకు తప్పక హాజరయి, ఆ  
సంస్థనిర్వహణ సక్రమముగా కొనసాగుకట్టు కృషి చేయవలయును,  
ఇతర సంస్థలతో సత్సంబంధములు పెంచుకొనవలెను.

ఇతర సహకార సంస్థల ప్రతినిధులు తనను కోరినట్లయితే,  
సమాఖ్య సంస్థయొక్క పాలకవర్గ సభ్యునిగా నేవచేయుటకు సంసిద్ధుడై  
ఉండవలెను.

- 10) ఏకారణము వలన నయినా తాను తాత్కాలికముగా కొంత  
కాలము పాటు సంఘ పాలనా కార్యక్రమములకు, విధులకు,  
హాజరుకావడానికి వీలుపడకపోతే, ఆ కాలములో తన విధులను  
నిర్వహించవలసినదిగా ఉపాధ్యక్షుని కోరవలెను.

### ఉ పా ధ్యక్షుడు

సంఘ వ్యవహారములను నిర్వహించుటలో అధ్యక్షునికి సహాయ  
పడవలెను. అధ్యక్షుడు కోరినమీదట, అతని విధులను నిర్వహించుటకు  
సంసిద్ధుడై ఉండవలెను.



## 20 కార్యదర్శి

ప్రాథమిక వ్యవసాయ పరపతి సంఘము సక్రమంగా పనిచేయడానికి, అభివృద్ధి చెందడానికి ముఖ్యకారకుడు ఆ సంఘముయొక్క కార్యదర్శి. ఇది చాలాకీలకమైన పదవి. ఈ పదవితో ఉన్నవ్యక్తి సరి అయినవాడు కాకపోతే ఆ సంఘము వాళనమవ్వడానికి ఎంతోకాలము వట్టదు. కార్యదర్శికున్న ఉద్యోగకాధ్యతలు అటువంటివి. మొత్తం సహకార ఉద్యమమంతా వట్టివ్వమైన, ప్రాథమిక సహకార సంఘాలమీదే ఆధారపడిఉంది. ఈ సంఘములు వేరుగా ప్రజలకు సేవచేసే సంస్థలు, ఈ సంస్థల నిర్వహణా సామర్థ్యం మీదే ప్రజల ఆర్థిక భవిష్యత్తు ఆధారపడి ఉంది, సహకార సంఘాలుకూడా వ్యాపార సంస్థలు, సంస్థల కార్యక్రమాలన్ని ఎంతో నిపుణతతో, ఆర్థిక క్రమశిక్షణతో, సామర్థ్యంతో సత్పరితాలిచేట్టట్లు నిర్వహించవలయును. ఇందుకు వృత్తి నైపుణ్యం గల సమర్థుడైన కార్యదర్శి సంఘమున కవసరము. పాలకవర్గ సభ్యులకు, సంఘ విధి విధానములు నిర్ణయించేటప్పుడు సరిఅయిన వివరణలు, సూచనలు యివ్వడమే కాకుండా, తీసుకున్న నిర్ణయాలను నిజాయితీనూ, చిత్తశుద్ధితోనూ అమలు పరచవలసిన కాధ్యత ఈ వ్యక్తిమీద ఉంది, సభ్యులందరితోనూ సత్సంబంధాలు పెంచుకోవాలి. వాళ్ళకి తెలియని విషయాలు తెలియజెప్పాలి, వాళ్ళపట్ల ప్రేమతోనూ, అభిమానంతోనూ మెలగాలి. వాళ్ళ సంక్షేమమే అతని నిరంతర ధ్యేయం కావాలి.

కనుక ఇలాంటి పదవికి సరిఅయిన విద్యార్హతలు, ప్రతిభా ఉన్న వ్యక్తులను మాత్రమే ఎంపికచేయాలి, అతని ఎంపిక అతని ఉద్యోగానికి వ్యాయం చేకూర్చే విధంగా అతనికున్న శక్తి సామర్థ్యాల మీదే ఆధారపడి ఉండాలి కాని, అతనికున్న ఆర్థిక, సాంఘిక స్థోమతులు సిఫారసులు

కారణంకారాదు. సహకార రంగంలోని సంస్థల విజయం, భవిష్యత్తు మంచి ఉద్యోగుల నియామకమీద, సేవలమీదే ఆధారపడి ఉంది కనుక ఈ కీలకమయిన నిర్ణయాలను తీసుకోవడంలో ఎంతో జాగ్రత్త వహించ వలసిన బాధ్యత ఉంది. ఎంపిక అయిన వ్యక్తులకు, వారి బాధ్యతలను వారు దైర్ఘ్యంగా, సమర్థవంతముగా, ఆత్మవిశ్వాసంతో సునాయాసంగా నిర్వహించడానికి వీలుగా తగిన శిక్షణ యివ్వవలసిన అవసరం ఉంది, మంచి వ్యక్తులు, మంచి విద్యార్హతలున్న సమర్థులైన వ్యక్తులు ఈ పద వికి వచ్చునట్లు, వారిని ఆకర్షించేటట్లు ఈ పదవియొక్క ప్రతిష్ఠను పెంచ వలసిఉంది. నిజానికి ఈ పదవిని చాలా బలవర్ధనలసిఉంది.

### కార్యదర్శి విధులు - బాధ్యతలు

సంఘ అధ్యక్షుని ఆధిపత్యమునకు లోబడి కార్యదర్శి ఈ క్రింది అధికారములను, విధులను, బాధ్యతలను కల్గి ఉండును.

- 1) సంఘముయొక్క ఉత్తర ప్రోత్సాహములు నడపుట.
- 2) సభ్యులందరికి సంఘసేవలు సక్రమముగా అందునట్లు చూచుట.
- 3) పాలకవర్గ సమావేశములు, మహాజన సభలు జరుపుటకు అవసరమైన నోటీసు, చర్చనీయాంశముల పట్టిక సకాలముతో జారీ చేయు బాధ్యత ఆయనమీద ఉన్నది. అవసరమయిన అన్ని నివేదికలు, చర్చ నియాంశములకు సంబంధించి వివరణలు (Agenda Notes) తయారు చేసి సమావేశములకు సమర్పించవలయును. చేసిన నిర్ణయాలను అమలు పరచవలసిన బాధ్యత ఆయన మీద ఉన్నది.
- 4) సంఘమునకు వచ్చు సొమ్ములకు రకీదులు యివ్వవలెను. ప్రాథమిక రోజు వ్యాపార వ్యవహారములు ముగిసినతర్వాత నగదు లెక్కకేల్చి

చిట్టాలో సంతకము చేయవలెను, నగదు నిల్వను సంఘ అధ్యక్షునకు (చిట్టాలో ఆయన సంతకము తీసుకొని) అందచేయవలెను.

5) చిట్టానిల్వ ఎక్కవగా ఉన్నట్లయితే సాధారణముగా రూ. 2500 మించి ఉన్నట్లయితే ఆ మొత్తమును ఆర్థిక శాఖలో జమచేయవలెను.

6) బడ్జెటు కేటాయింపుకు లోబడి చిల్లర ఖర్చులు సాధారణముగా రూ. 500 మించని ఖర్చులు ఆయన చేయవచ్చును. ప్రతి నెల జనవరి, ఫిబ్రవరి, మార్చి, ఏప్రిల్, మే, జూన్, జూలై, ఆగస్టు, సెప్టెంబరు, అక్టోబరు, నవంబరు, డిసెంబరు మాసాలకు పాలకవర్గముచే ఆమోదింపబడవలెను.

7) సంఘ రిజిస్ట్రార్, అకౌంట్స్ ఎవ్వుటికప్పుడు అన్నియు వారీయగుటకు ఆయన శాధ్యత వహించవలెను. ఇందుకు క్రింద ఉద్యోగులైన అవసరమయిన అజమాయిషి చేయు అధికారము ఆయనకు గలదు. రిజిస్ట్రార్ యితర పుస్తకములను భద్రపరచు శాధ్యత ఆయన వహించవలెను.

8) సభ్యత్వ దరఖాస్తులు, అప్పు దరఖాస్తులు స్వీకరించి వాటిని మొదట వచ్చు పాలకవర్గ సమావేశమునకు నివేదించవలెను. ప్రత్యేక పుస్తకములో సభ్యుల పేర్లను నమోదుచేయవలెను.

9) సభ్యుల సేద్యపు భూముల రిజిస్ట్రార్, పరవతి పరిమితి దరఖాస్తులు సకాలములో తయారుచేయు శాధ్యత ఆయనమీద ఉన్నది. శాఖకు మంజూరు ననుసరించి నగదు తీసుకొను దరఖాస్తు (Drawal application) ఆయన తయారు చేయవలెను. సభ్యులకు అప్పు బట్టాదా సక్రమముగా జరుగునట్లు చూసుశాధ్యత ఆయనది.

10) సభ్యులనుండి రావలసిన అప్పులను సకాలములో వసూలు చేయుటకు కృషి చేయవలెను. వాయిదామీరిన అప్పుల పట్టికలను తయారు చేసి చర్య నిమిత్తము పాలకవర్గ సమావేశములకు సమర్పించవలెను.

- 11) దాదా దరఖాస్తులను, అమలు దరఖాస్తులను తయారుచేయాలెను.
- 12) సంఘము తరపున దావాలు వేయుట: సంఘంపై వేసిన దావా లకు సమాధానము చెప్పవలసియుండుట ఆతని శాధ్యతయై ఉన్నది.
- 13) సంఘ రికార్డులు, యితర అస్తులు తనిఖీకి వచ్చు అధికార్లకు అందుబాటులో ఉంచవలసిన శాధ్యత ఆయనపై ఉన్నది.
- 14) సహకారశాఖకు, ఆర్థిక శాఖకు సంఘము సమర్పించవలసిన నివేదికలను వంపు శాధ్యత ఆయనది.
- 15) ఆడిట్ లోపములను తనిఖీలోపములను సవరించుటకు చర్యలు తీసుకొనవలెను, తిరిగి ఆ లోపములు జరగకుండా చూడవలెను.
- 16) సంఘము ప్రణాళికాబద్ధమైన అభివృద్ధి సాధించుటకు పరపతేతర కార్యక్రమాలను చేపట్టుటకు, సక్రమముగా పనిచేయుటకు, సర్వతో ముఖాభివృద్ధిగాంచుటకు ఆయన కృషి చేయవలయును .



## 21 సహకార సంస్థలకు నాయకత్వము

### Leadership for Co-operatives

సహకార ఉద్యమం ప్రజాఉద్యమం. సహకార విధానం వలన సామాన్య ప్రజలు కూడా దేశాధిక వ్యవస్థలో భాగస్వాములు కాగలుగుతున్నారు. ప్రజలు తమ ఆర్థిక బలహీనతల వలన ఇంకా కుంగిపోకుండా, పరస్పర సహాయం వలన స్వయం సహాయాన్ని సాధించుకొని, తమ సమష్టి ఆవసరాలను, సమష్టి ప్రయోజనాలను సాధించుకొని ఆర్థికంగా ముందుకు పోతున్నారు. వ్యక్తి దోపిడి విధానాన్నుంచి తముడతాము రక్షించుకోగలుగుతున్నారు. సహకార విధానంలో మనము, వ్యక్తులకే అధిక ప్రాధాన్యత ఇస్తున్నాము. వ్యక్తి స్వాతంత్ర్యత, వ్యక్తి సమానత. వ్యక్తి గౌరవము మొదలగు ఉన్నతాదర్శాలు సహకారంలో ఉన్నాయి. ధనాన్ని, వ్యక్తిచేతిలో ఒక సాధనంగా మాత్రమే మనం గుర్తించాము. ప్రతి సభ్యుడూ స్వేచ్ఛగా, వ్యక్తి సమానత ప్రాతిపదికగా యితర సభ్యులతో కలిసి పనిచేస్తున్నాడు 'ప్రతి ఒక్కరూ అందరి కొరకూ, అందరూ ప్రతి ఒక్కరికొరకూ' అనే పద్ధతితో మనలో ప్రతి ఒక్కరి షేమం: అందరి షేమంలోనూ ఇమిడిఉంది, కనుక మనం అంతా స్వతాళం. స్వసృళం కోసం మాత్రమేగాక మన అందరి షేమంకోసం, కలిసి పనిచేస్తున్నా మన్నమాట. అందుచేత సహకార విధానములో కొంతమంది వ్యక్తుల్నేగాక, మొత్తం జాతినే ముందుకు తీపుకుపోయే శక్తి ఉంది. అందరూకలిసి పనిచేయడం వలన కల్గే ప్రయోజనాలు, మనలో ప్రతి ఒక్కరికీ లభిస్తాయి.

సంస్థలు ప్రజాస్వామ్య పద్ధతులలో వదుస్తున్నాయి, ప్రజాస్వామ్యమే, సహకారానికి ఊపిరి, ప్రజీ సభ్యునికి ఒక్క ఓటు మాత్రమే ఉంటుంది. అది తనకు, తన సంస్థకు ఏవిధముగా మంచిదని తోస్తే ఆ విధముగా ఉపయోగిస్తాడు. ఏ ప్రక్కనైతే ఎక్కువమంది సభ్యులత్రమ అభిప్రాయాల్ని విలవదుస్తారో, వాటినే నిర్ణయించి అమలుపరుస్తారు. పరిపాలనా యంత్రాంగంలో, ప్రజీ సభ్యుడూ భాగస్వామే. సంఘంచేసే కార్యక్రమాలు సభ్యులచే నిర్ణయించబడి సభ్యులకోసం. సభ్యులచే అమలు జరుపబడతాయి. కనుక. అర్థికంగా ముందుకుపోవడం అనే ఈ కార్యక్రమంలో, మనం, మన వ్యక్తిత్వాన్ని కోల్పోయే ప్రసక్తిలేదు. ప్రజీ సభ్యుడూ, తనవ్యక్తి గౌరవాన్ని, వ్యక్తి స్వాతంత్ర్యాన్ని కాపాడుకొంటూ, స్వేచ్ఛగా, తమ నిర్ణయించుకొన్న పద్ధతులలో తాను నమ్మిన సిద్ధాంతాల ననుసరించి, అర్థికంగా సాంఘికంగా రాజకీయంగా ముందుకు పోతున్నాడు, మరియు, మన సహకార విధానంలో ఒక సభ్యుడు ఇంకొక సభ్యుని కష్టార్థితం వలన లాభం పొందడమనేదిలేదు. మనం కొంత, వ్యాయంగా నిర్ణయించిన మేతకు వాటాధనం మీద లాభం పంచినా, ఎక్కువ మొత్తం లాభాలను, వ్యాయ పద్ధతిలో ఎవరైతే సంఘక్షేమం కోసం కృషి చేస్తారో, ఎవరైతే సంఘ కార్యక్రమాలలో పాల్గొంటారో అదేనిష్పత్తిలో వారికి బోనసు లేక రిజేటు రూపంలో లాభాలను పంచుతున్నారు. దీనివలన మనం పూర్తిగా అర్థిక వ్యాయాన్ని చేకూర్చుతున్నాము. ప్రైవేటు వ్యాపార సంస్థ (Private Enterprise)లో ఉంటుందనే సుగుణం, కష్టపడి పనిచేయడానికి కావలసిన ప్రోత్సాహం (Incentives to Produce more) మన విధానంలో ఉన్నది. మరియు పబ్లిక్ సంస్థ (Public enterprise)లో ప్రోత్సాహం యిచ్చే సాంఘిక అర్థిక వ్యాయములు (Social and economic justice)

మన విధానంతో ఉన్నాయి. మనదేశపు ఆర్థిక లక్ష్యమైన ప్రజాస్వామ్య స్వామ్యతాద సమాజ వ్యవస్థాపనకు మన సహకార విధానం ఎంతో తోడ్పడుతున్నది. మన సహకార పతాకం, వర్తమానన సమ్మేళనానికి చిహ్నం, మతసామరస్యానికి, జాతీయ సమైక్యతకు, విశ్వకాంక్షి, ప్రతిపాదన మన సహకారం. ఇంద్రధనుస్సుతో ఏడు రంగులూ తెలుపు రంగులో అంతర్లీనమై పోయినట్లే విభిన్న ఉద్యమాలూ, ప్రవృత్తులూ, భావాలు సహకారంలో విలీనం కాగలవు. కనుక మనకు ఎవరితోనూ సైద్ధాంతిక వికలమైన సంఘర్షణలులేవు. ఎవరితోనూ వివాదాలు వద్దు, మనం అన్నిటితోనీ, అందరితోనీ మంచినే తీసుకుందాం, ఆ మేరకు వారిలో సహకరిద్దాం వారిని ప్రోత్సహిద్దాం. అయితే ప్రపంచంలో చెడు, తేడా చెడ్డవాళ్లు లేరనికాదు, కాలమే వారి పొరపాట్లను వారికి తెలియ చేస్తుందని ఆశిద్దాం. ఎవరి అనుభవాల్నుంచి వాళ్ళు సాకాలు పేర్చుకోక తప్పదు. వాళ్ళు మనతోపాటు వచ్చేటట్లయితే చేయూత నిద్దాం.

మనం, 'సహకార ఉద్యమం ప్రజాఉద్యమం' అని అంటున్నాము. నిజానికి, ఎంతమంది వ్యక్తులు సహకార కార్యక్రమాలలో పాల్గొంటున్నారు, సహకార విధానాలు తెలుసుకొంటున్నారు: ఎంతమందికి సహకార సూక్ష్మాంశమీద నమ్మకం ఉన్నది: ఎంతమందిలో ఇతరులతో సహకరించి పనిచేయగల శక్తి ఉన్నది. అనేకే ప్రశ్న. సహకార సంస్థలంటే చాలామందికి తప్పుడు అంచనాలుంటున్నాయి మన నాయకులు సహకార రంగంలో సరిఅయిన నాయకత్వం లేదని పదేపదే హెచ్చరిస్తున్నారు. ఎక్కువ నిర్ణయాధికారాలను, అనధికారులకు ఇవ్వాలని అంటున్నా, అధికారులకే ఎప్పటికప్పుడు నిర్ణయాధికారాలను పెంచుతున్నారు. అనధికారుల స్వేచ్ఛను తగ్గిస్తున్నారు. ఇలా ఎందుకు జరుగుతున్నది అనేది మనం ప్రశ్నించుకోవాలి.

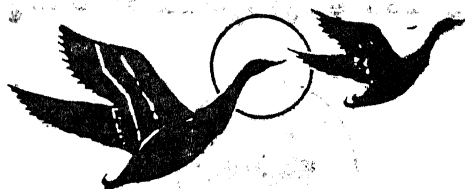
నిజానికి, సభ్యులకు ఎన్నో హక్కులిచ్చినా: ఎన్నో బాధ్యతలున్నా, వాటిని గుర్తించి అమలు జరుపుకోలేక పోతున్నారు, సంస్థలలో చాల మంది సభ్యులు, చదవటం. వ్రాయటం తెలియని వారున్నారు. చదువు కున్న వారున్నా సంస్థల గురించి తెలుసుకోవాలన్న ఆసక్తి. ఉత్సాహం. వారిలో ఉండటం లేదు. ఏ సంస్థ అయినా సక్రమంగా నడచించి అంటే, ఆ సంస్థ అధ్యక్షుడు, పాలకవర్గం. ఎంతో కొంత కష్టించి పనిచేసేవారు. నిజాయితీ అయినవారూ. తాము తీసుకున్న బాధ్యతలని నిర్వహించే వారూ. తమ పదవులకు న్యాయం చేకూర్చేవారూ అని అనుకోవాలి; చాలా సంస్థలలో మహాజనసభలు, పాలకవర్గ సమావేశాలూ సక్రమంగా జరగటం లేదు, అసలు పాలకవర్గ సభ్యులందరూ ఒకచోట చేరటం, అనేదే జరగటంలేదు. నలుగురూ ఒకచోట చేరితేనేకదా, ఆలోచించటం గాని నిర్ణయాలు చేయటంగాని జరుగుతుంది. తాము సంతకం పెట్టు న్నారూ అంటే తమ అభిప్రాయం, తీర్మానంతో ఏకీభవించిందో లేదో తెలుసుకొని పెట్టడంలేదు. అలా తర్కించి ఆలోచించాలన్నా కొన్ని విషయాలు వారికి తెలిసిఉండాలి, అసలు తెలియనప్పుడు ఆలోచించే అవసరమే ఉండదుకదా: సంఘ అధ్యక్షుడో లేక సంఘ గుమాస్తాయో సంతకం చేయమంటే చేసేస్తున్నారు. (వేలి ముద్రలు వేసేస్తున్నారు. దీనివలన వారు ఉద్యమానికి చేస్తున్న మంచికంటే, చెడే ఎక్కువ జరుగు తున్నది. ఉన్న అవకాశాలను ఉపయోగించుకో కలిగినంతగా సద్విని యోగం చేసుకోలేక పోవటం, కొన్నిచోట్ల తప్పుడు నిర్ణయాలు చేయ టం, సంస్థలను కొంతమంది స్వలాభాభాకు వినియోగించుకోగలగటం జరుగుతున్నాయి. ఇవన్నీ, ఒక్క ప్రాథమిక సంస్థలలోనే జరగటంలేదు, కేంద్ర సంస్థలస్థాయిలోకూడా జరుగుతున్నాయి. మనల్ని ఏదైనా ఒక స్థానానికి ప్రజలు ఎన్నుకుంటున్నారంటే, వాళ్లు తమ విశ్వాసాన్ని



మనలో ఉంచుతున్నారన్నమాట, వారి విశ్వాసాన్ని మనం గౌరవించి, వారి ప్రయోజనాలను మనం కాపాడటం నేర్చుకోవాలి. ఎవరిని ఎన్నుకొన్నా బదులున్నదొకటే అని ప్రజలు తరచూ తమ అభిప్రాయాన్ని వ్యక్తపరుస్తున్నారు. ఇది ఎంతవరకు నిజం, అన్నది పదవులలో ఉన్నవారికి తెలియాలి. ఇంతవరకూ మన పెద్దలు, మనపూర్వీకులు వారి స్వంతధనంతోనే ఎన్నో మంచి కార్యాలు, ప్రజా కేసులతోనే చేశారు. ఈవేళ మనం, ప్రజల ధనంతో, ప్రజలించిన అవకాశాలను సద్వినియోగం చేసుకోలేక పోతున్నాము. ఇది చాలా దురదృష్టకరమైన పరిస్థితిగా మనం గుర్తించుకోవాలి. మనలో ఎంతోమంచితనం ఉంది. అలోచించేకత్తి, గ్రహించేకత్తి ఉన్నాయి. ప్రజాసేవ చేయాలనే ఉత్సాహం కూడా ఉంది. ఆయితే మనం ఏం చేయాలో, ఎలాచేయాలో తెలియవచ్చుదు మనం ఏంచేయగలుగుతాము అందుచేత మనం, ఏస్థానానికి ఎన్నుకోబడినా, ఆ కార్యతలను నిర్వహించడానికి వీలుగా, దానికి సంబంధించిన చట్టాన్ని, నియమాల్ని, వినియోగము, విధానాల్ని, వివరంగా పూర్తిగా తెలుసుకోవాలి. దానికి సంబంధించిన వ్యక్తికలను చదవాలి విధానాలు ఎంతవరకూ అచరణయోగ్యమో పరిశీలించాలి. సభ్యుల అభిప్రాయాల్ని గుర్తించి, గౌరవించాలి. సభ్యులలో తెలియనితనం వలన, తప్పుడు సమ్మతాలేర్పడు తున్నాయి వారికి సరైన పద్ధతులలో తెలియజెప్పాలి. వారికి ఏమైనా అనుమానాలుంటే విశదపరచి పోగొట్టాలి. మనమనసులు కలిస్తేనే, మనం ద్విగుణీకృతోత్సాహంతో కలిసి పనిచేయగలుగుతాము. సభ్యులు కార్యతగల వ్యక్తులుగా రూపొందేటట్లు చూడాలి. సభ్యులు సంస్థల కార్యక్రమంలో మరింత ఉత్సాహంతో పాల్గొనేటట్లు చూడాలి. అప్పుడే ఇది ప్రజా ఉద్యమం అనిపించు కొంటుంది.

ఈ పదవులను ప్రజాసేవాపదవులుగా గుర్తించాలి. వ్యక్తి స్వా  
 ర్థానికిగాని, రాజకీయ ఉపయోగానికిగాని దుర్వినియోగం చేయకూడదు.  
 ఎవరైనా మనం మోసం చేయగలం అని అనుకోంటే అది మనల్ని  
 మనమే మోసం చేసుకోవడమవుతుంది. అందరూ అన్నివిషయాలూ,  
 ఒక్కసారే గుర్తించకపోవచ్చు. కొంతమంది వెంటనే గుర్తిస్తారు, మరి  
 కొంతమంది ఆలస్యముగా గుర్తిస్తారు. అందుచేత మనం ప్రజలమధ్య  
 ఉండాలంటే వారందరి ఊహం. మనం దృష్టిలో ఉంచుకొని నడచు  
 కోవటం మంచిది. లేకపోతే ఎప్పుటైనా, మనమెంత తెలివైనవార  
 మైనా, ప్రజల మధ్యమండి దూరముగా తొలగి పోవలసిన పరిస్థితి ఏర్పడు  
 తుంది. మనం చిన్న చిన్న వసులు క్రమశిక్షణతో సక్రమముగా నెరవేర్చు  
 గలిగితే, పెద్దవసులు చేయగల ఆత్మవిశ్వాసం ఏర్పడుతుంది. మన దేశం  
 కూడా ప్రజాస్వామ్య పద్ధతులలోనే నడుస్తున్నది, మన అందరికీ సమా  
 నావకాళాలున్నాయి. అవసరమైతే ఇంతకంటే పెద్దస్థానాలలో. ఇంత  
 కంటే పెద్ద శాధ్యతలను నిర్వహించ గలిగిన స్థితిలో మనం ఉండాలి,  
 ఎవరైతే, ప్రత్యేకమైన హోదా ఏమీలేకుండా. సామాన్య సభ్యుడుగా  
 ఉంటూ, తన హక్కులను, శాధ్యతలను గుర్తించి సంస్థలను సక్రమ  
 పంథాలో నడిచేటట్లు చూడగలిగో అవకతవకలు, అన్యాయాలు జరుగ  
 కుండా నివారించగలిగో అట్టివారిని మనం సరైన నాయకులుగా గుర్తించ  
 వచ్చు. ఎప్పుడూ ఒకేస్థానాన్ని, అంటిపెట్టుకు ఉండటం మంచి నాయ  
 కుని లక్షణంకాదు. రెండవతరానికి చెందిన ద్వితీయశ్రేణి నాయకత్వ  
 మును పెంపొందింపజేయాలి. అంటే మన తరువాతకూడా సంస్థలకు  
 సరియైన నాయకత్వము ఉండేట్లు చూడాలి. మనం మంచి నాయకులం.  
 కావాలనుకొంటే మనం కొన్ని ఉన్నత సిద్ధాంతాలకు అంకితమై

పోతాని, ఇది తప్ప వేరేమార్గంలేదు. మనం మంచి నాయకులుగా పెరగటమా? లేక ప్రజలకు దూరముగా ఉండటమా? అనేది ఎవరికి వారు నిర్ణయించుకోవాలి. ఎవరూ పట్టుకతోనే మంచి నాయకులు కాలేదు. మనలో ఎన్నో బలహీనతలుండవచ్చు. ఎన్నో సార్లు మనం మన బలహీనతలకు అనుగుణంగా పరిస్థితులను తప్పింపవచ్చు. అయినా, ఎప్పుటి కప్పుడు ఆత్మపరీక్షలను చేసుకోవాలి. తప్పులను సవరించుకోవాలి. మనల్ని మనం, మంచి నాయకునిగా, కృషిశీలం గలిగిన వ్యక్తిగా రూపొందించుకోవటం అలవడ్యుకోవాలి. మనం నిజానికి ప్రజలను ప్రేమించగలగాలి. 'మనం' అనే భావన మనలోకలగాలి. వారి కేమం నిరంతరం మన దృష్టిలో ఉండాలి. ఎవరైతే తమ కారీరకళక్తిని, మానసికకళక్తిని, ఆర్థిక సంపదను, అవకాశాలను దైవం ప్రసాదించినవిగా భావించగలరో, సర్వజనుల కేమానికి వాటిని వినియోగించగలరో, అట్టికత్తి ఉన్నవారు నిజానికి అదృష్టవంతులు, అట్టివారే. సరిఅయిన నాయకులు కాగలుగుతారు, మన కిప్పుడు అత్యంత ఉన్నత ప్రమాదాలు కల్గిన సహకార నాయకత్వం ఎంతో ఆవసరం, మీరంతా మరింత మంచి నాయకులయి, మీతోటి మానవుల పేదరికాన్ని, ఆకలికాధము, అజ్ఞానాన్ని సమైక్యతతో పోరాడి నిర్మూలించాలి. సహకార జీవిత విధానంద్వారా ధర్మ, అర్థ, కామ, మోక్షములను పొందవచ్చు. మనమంతా సహకార పంథాలో వడచి ఇహ పరలోకాలలో శాంతిసౌఖ్యముల సాధితము గాక.



338  
445



నర్వేషాం స్యస్తిభవతు  
 నర్వేషాం శాన్తిర్భవతు  
 నర్వేషాం పూర్ణంభవతు  
 నర్వేషాం ముగళంభవతు

( నర్వజనులకూ ముఖం కల్లుగాక  
 నర్వజనులకూ శాంతి కల్లుగాక  
 నర్వజనులకూ సంపూర్ణత్వం కల్లుగాక  
 నర్వజనులకూ ముగ్ధం కల్లుగాక )



ఓమ్ అనతోమా సర్గమయ.  
 తమసోమా జ్యోతిర్గమయ.  
 మృత్యోర్మామృతంగమయ.

( మమ్ము అనత్యము నుండి సత్యమునకు;  
 చీకటి నుండి వెలుతురునకు (అజ్ఞానము నుండి జ్ఞానమునకు);  
 మృత్యువు నుండి అమృతత్యమునకు కొనిపొమ్ము )



